

DUP



Documento
Unico di
Programmazione
2022-2024

*Principio contabile applicato alla
programmazione
Allegato 4/1 al D. Lgs. 118/2011*

Comune di BISCEGLIE (BT)

Premessa

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione - che si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, e che richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente - si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Sulla base di queste premesse, la nuova formulazione dell'art. 170 del TUEL, introdotta dal D.Lgs. n. 126/2014 e del Principio contabile applicato della programmazione, Allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm., modificano il precedente sistema di documenti di bilancio ed introducono due elementi rilevanti ai fini della presente analisi:

- a) l'unificazione a livello di pubblica amministrazione dei vari documenti costituenti la programmazione ed il bilancio;
- b) la previsione di un unico documento di programmazione strategica per il quale, pur non prevedendo uno schema obbligatorio, si individua il contenuto minimo obbligatorio con cui presentare le linee strategiche ed operative dell'attività di governo di ogni amministrazione pubblica.

Il documento, che sostituisce il Piano generale di sviluppo e la Relazione Previsionale e programmatica, è il DUP – Documento Unico di Programmazione – e si inserisce all'interno di un processo di pianificazione, programmazione e controllo che vede il suo incipit nel Documento di indirizzi di cui all'art. 46 del TUEL e nella Relazione di inizio mandato prevista dall'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, e che si conclude con un altro documento obbligatorio quale la Relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. n. 149/2011 (secondo gli schemi previsti dal DM 26 aprile 2013).

All'interno di questo perimetro il DUP costituisce il documento di collegamento e di aggiornamento scorrevole di anno in anno che tiene conto di tutti gli elementi non prevedibili nel momento in cui l'amministrazione si è insediata.

In particolare il sistema dei documenti di bilancio delineato dal D.Lgs. 118/2011 si compone come segue:

- *il Documento unico di programmazione (DUP);*
- *lo schema di bilancio che, riferendosi ad un arco della programmazione almeno triennale, comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi ed è redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato 9 al D.Lgs. n.118/2011, comprensivo dei relativi riepiloghi ed allegati indicati dall'art. 11 del medesimo decreto legislativo;*
- *la nota integrativa al bilancio finanziario di previsione.*

Altra rilevante novità è costituita dallo "sfasamento" dei termini di approvazione dei documenti: nelle vigenti previsioni di legge, infatti, il DUP deve essere presentato dalla Giunta al Consiglio entro il 31 luglio dell'anno precedente a quello cui la programmazione si riferisce, mentre lo schema di bilancio finanziario annuale deve essere approvato dalla Giunta e sottoposto all'attenzione del Consiglio nel corso della cosiddetta "sessione di bilancio" entro il 15 novembre. In quella sede potrà essere proposta una modifica del DUP al fine di adeguarne i contenuti ad eventuali modifiche di contesto che nel corso dei mesi potrebbero essersi verificati.

VALENZA E CONTENUTI DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Il DUP rappresenta, quindi, lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e, nell'intenzione del legislatore, consente di fronteggiare in modo *permanente, sistemico ed unitario* le discontinuità ambientali e organizzative.

In quest'ottica esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione*.

Nelle previsioni normative il documento si compone di due sezioni: la *Sezione Strategica (SeS)* e la *Sezione Operativa (SeO)*. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali, nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La **Sezione Operativa (SeO)** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il suo contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)

1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione.

Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- d) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha, in particolare dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di bilancio sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- e) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sul nostro ente;
- f) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto socio-economico e di quello finanziario dell'ente, in cui si inserisce la nostra azione.

Partendo da queste premesse, la seguente parte del documento espone le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che hanno un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione, sempre riferiti al periodo di mandato.

1.1 IL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2021

A distanza di un anno, il Def sottoposto all'approvazione del Parlamento, ripropone, come nel 2020, uno scostamento del disavanzo di 40 miliardi di euro. Lo scostamento si rende necessario per finanziare il decreto Sostegni bis e consentire di arginare con i ristori gli effetti della pandemia sul tessuto economico e sociale: infatti almeno la metà del deficit servirà per i contributi a fondo perduto riservati ai commercianti e agli autonomi.

Nel Documento di Economia e Finanza 2021 l'auspicata ripresa della nota di aggiornamento al DEF 2020 è rimandata di un anno, non più al 2021 bensì al 2022: nel primo trimestre del 2021 il Pil ha continuato a contrarsi, tuttavia la vaccinazione della popolazione recherà un'inversione di tendenza all'andamento del PIL, che sarà supportata anche dalle risorse messe a disposizione per contrastare gli effetti della pandemia.

Lo scenario ipotizzato dal Documento di Economia e Finanza 2021 presuppone la vaccinazione di almeno l'80% della popolazione prima dell'autunno.

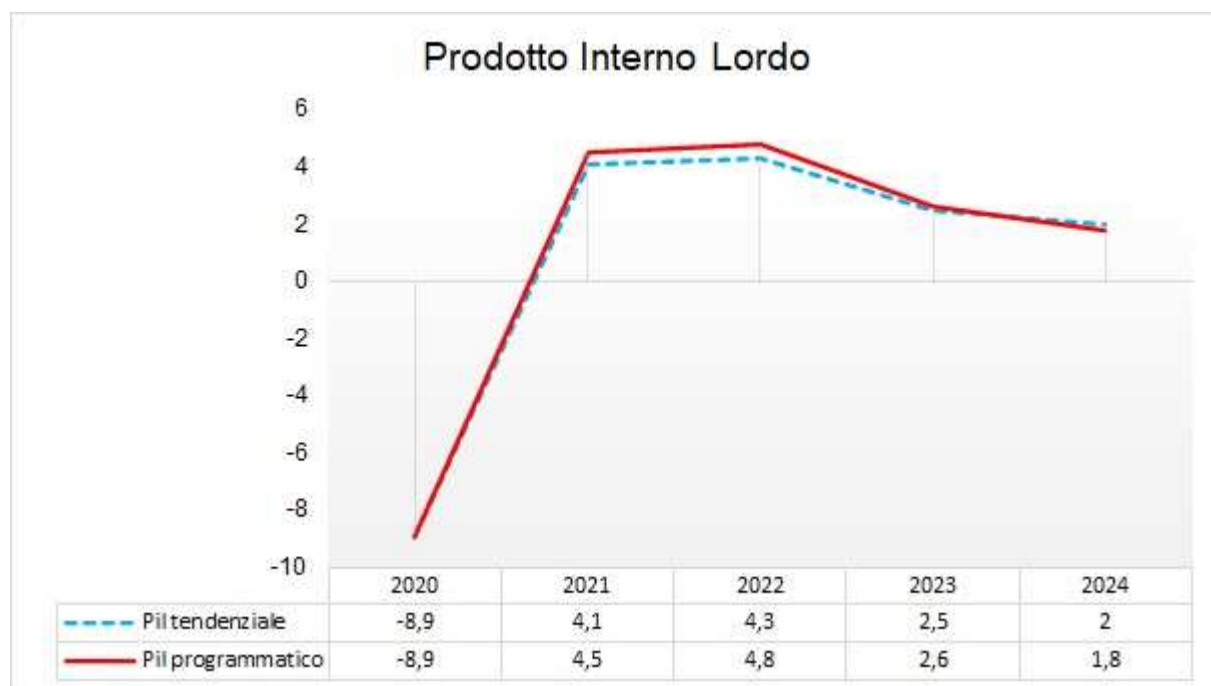
PIL

Con un debito che ha raggiunto quota 159.8% del Pil, spinto da un deficit che si attesta all'11,3 % del Pil, l'obiettivo primario diventa la crescita.

Accanto alle risorse comunitarie del Recovery and Resilience Facility, fondo finanziato con le emissioni obbligazionarie della UE, il Governo ha stanziato ulteriori fondi: quelli dello sviluppo e coesione e di investimento complementare.

La ripresa, per essere tale, ha bisogno di essere supportata dagli investimenti e dalle riforme: l'ulteriore debito fa da volano alla spesa prevista per le grandi opere e nel contempo finanzia le riforme necessarie ad eliminare gli ostacoli alla concorrenza, a semplificare le procedure nella pubblica amministrazione, ad avere una giustizia con tempi certi e sicuramente più brevi di quelli attuali.

Sulla base di tali presupposti, il Pil programmatico è previsto in aumento del 4,1%. Le stime di Banca d'Italia convergono al 4%: tuttavia, anche per Palazzo Koch, la crescita del PIL dipende dall'andamento della campagna vaccinale, mantenendo costante il sostegno all'economia.



Il Pil a politiche invariate, cosiddetto tendenziale, differisce solo dell'1% rispetto al Pil programmatico, calcolato cumulativamente per il triennio 2021-2023: tuttavia il Pil tendenziale già incorpora gli effetti espansivi del Recovery e

Resilience Facility, di cui il governo precedente ha tenuto conto nella predisposizione dei documenti programmatici 2021.

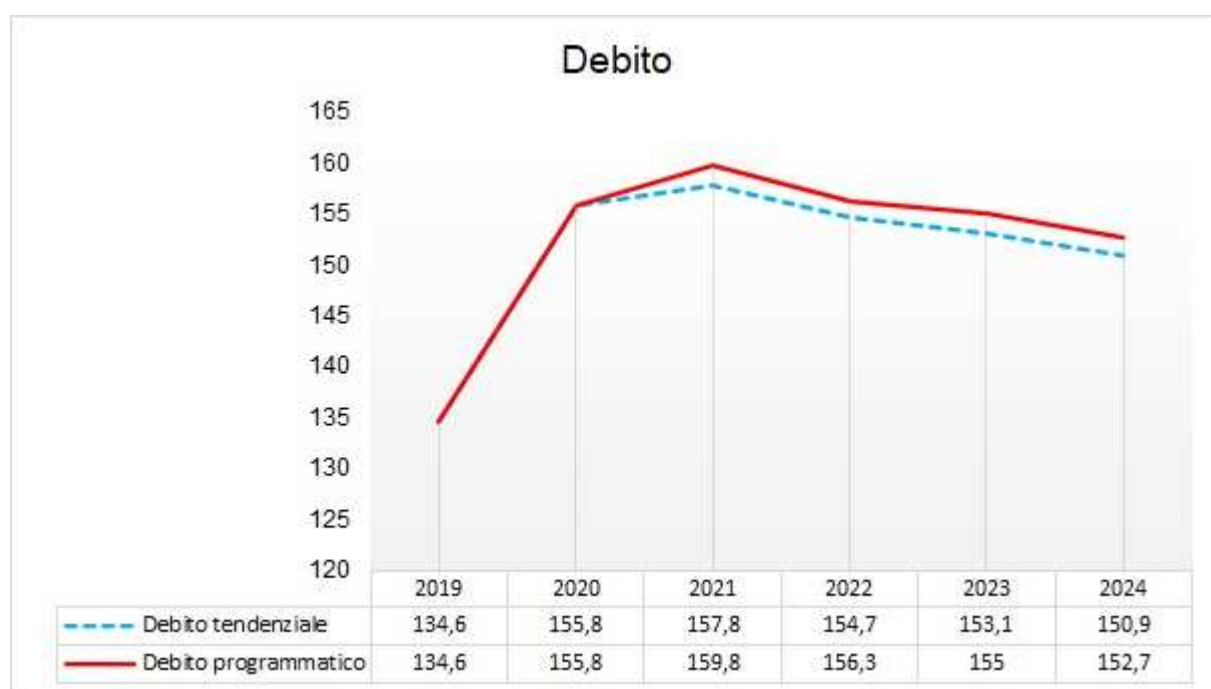
DEBITO

Il debito ha raggiunto il suo livello più alto degli ultimi 100 anni, spinto da 200 miliardi di spese finanziate in deficit a causa della pandemia, che arrivano a 500 miliardi nel 2026.

L'unico rimedio per il rientro dal debito non può che essere la ripresa e, alla base della ripresa economica c'è il debito buono, quello che spinge la crescita del Paese nei prossimi anni. E se la crescita è sostenuta, il debito diminuisce.

Il debito buono non è altro che quello per gli investimenti che, aumentando la crescita del sistema economico, consentono la creazione di risorse e, determinando maggiore sviluppo, permettono la restituzione del debito.

«La pandemia ha giustificato, reso legittima la creazione di debito, ha ispirato i comportamenti delle regole di Bruxelles, che infatti sono sospese, e informato la politica monetaria della Bce», così si è espresso il Presidente del Consiglio, il premier Draghi, in conferenza stampa il 16 aprile.



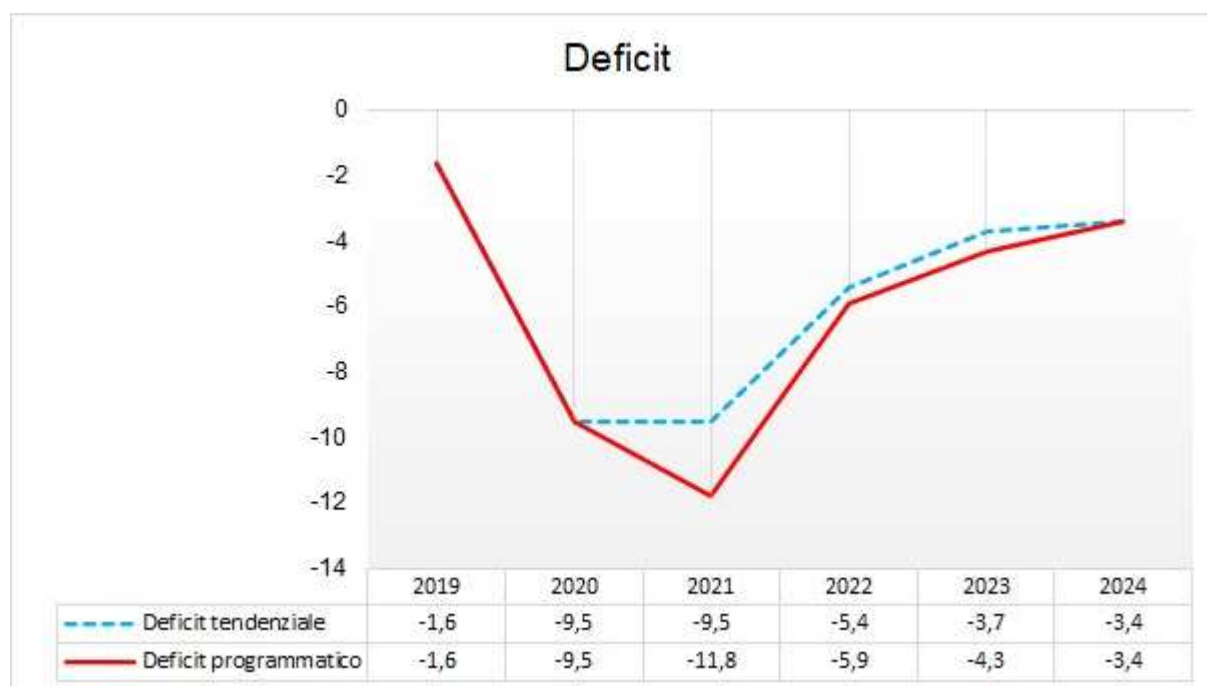
Lo stesso Ministro dell'economia evidenzia come *“la riduzione del rapporto debito/PIL rimarrà la bussola della politica finanziaria del Governo. Tale rapporto è previsto salire a quasi il 160 per cento a fine 2021, per poi ridiscendere di circa 7 punti percentuali”*.

DEFICIT

Il Deficit rimarrà superiore al 3% almeno fino al 2025: a fine 2021 è previsto in salita fino all'11,8% del Pil.

L'abbattimento del deficit nel 2022, che passa dall'11,8% del PIL al 5,9%, si basa sull'effetto prodotto dall'abbandono dei ristori e dei contributi che hanno arginato gli effetti della crisi pandemica. Tuttavia già a partire dal 2022 il rientro del deficit è affidato a risparmi di spesa e aumenti delle entrate che saranno dettagliati nella legge di bilancio 2022.

Il ritorno alla soglia del 3% è previsto nel 2024 e l'Unione europea si appresta a confermare la sospensione del patto di stabilità e crescita anche per tutto il 2022: trattasi di misura necessaria che risulta fondamentale per arginare la crisi pandemica.



SPENDING REVIEW

La politica economica sarà espansiva fino al 2022 e il rientro dal deficit è affidato a misure di razionalizzazione della spesa corrente e, dal lato delle entrate, dai proventi derivanti dal contrasto all'evasione fiscale.

INVESTIMENTI

Rilanciare gli investimenti pubblici e accorciarne la loro realizzazione: la volontà del Governo si è concretizzata con l'apertura di 20 cantieri nel 2021 e la nomina di 57 commissari per le grandi opere che valgono 82,7 miliardi. Per ogni opera sarà reso pubblico il cronoprogramma al fine di verificarne il rispetto dei tempi di realizzazione.

IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - PNRR

Il Recovery Plan italiano, Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR - utilizza le risorse messe a disposizione dell'Unione europea con il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). L'Italia è destinataria della maggior parte dei finanziamenti, 191,5 miliardi con il RRF, di cui 68,9 sono a fondo perduto.

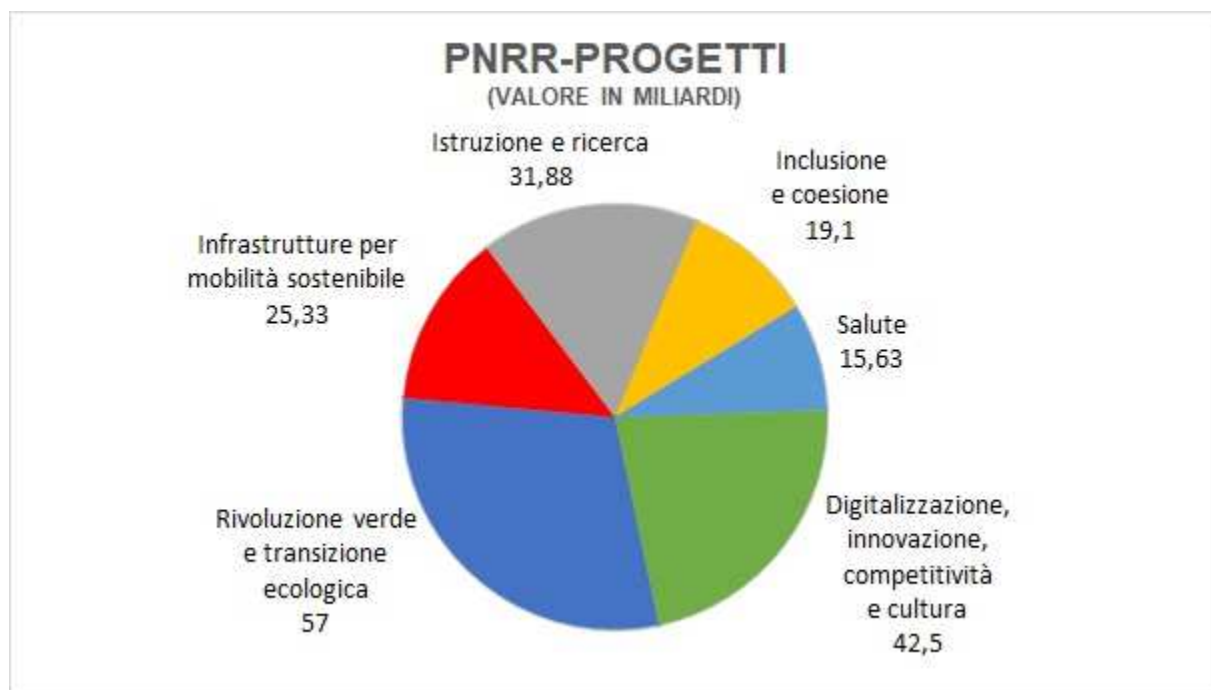
Il Governo intende promuovere la crescita e renderla duratura attraverso la rimozione degli ostacoli che lo hanno da sempre impedito.

L'Unione europea ha richiesto all'Italia la presentazione di piano di riforme e di investimenti e il documento programmatico presentato dal Governo prevede interventi riformatori nella pubblica amministrazione, nella giustizia, nella concorrenza e nelle semplificazioni, a cui si aggiunge la riforma fiscale.

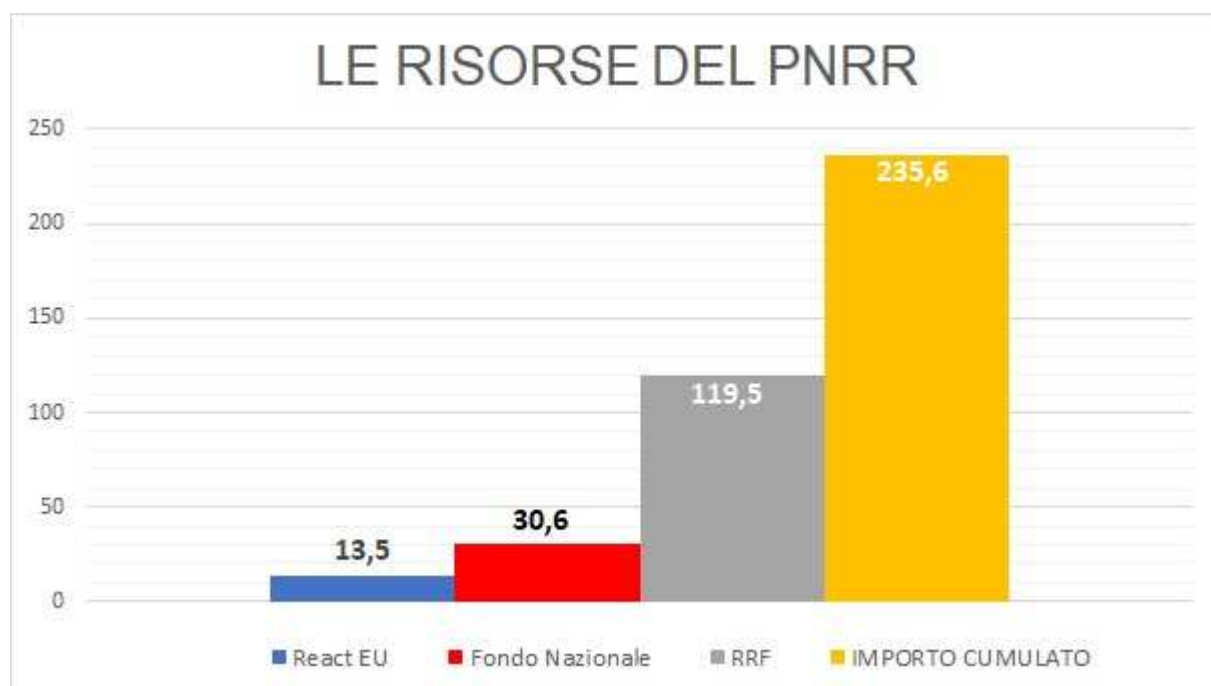
La riforma della pubblica amministrazione è l'asse portante del PNRR: senza una PA che funziona, il piano è destinato al fallimento, per tale motivo 9,75 miliardi sono destinati a investimenti e riforme interamente riservati alla PA. Le stesse assunzioni sono considerate strategiche per l'attuazione del piano, dopo anni di divieti che hanno impoverito le dotazioni organiche del settore pubblico ed una spesa per formazione che, soggetta a vincoli di finanza pubblica, ha di fatto impedito l'aggiornamento professionale.

Le riforme considerate abilitanti per l'attuazione del PNRR riguardano la semplificazione normativa e burocratica e la promozione della concorrenza: si tratta di interventi che consentono e facilitano l'attuazione degli investimenti pubblici e privati.

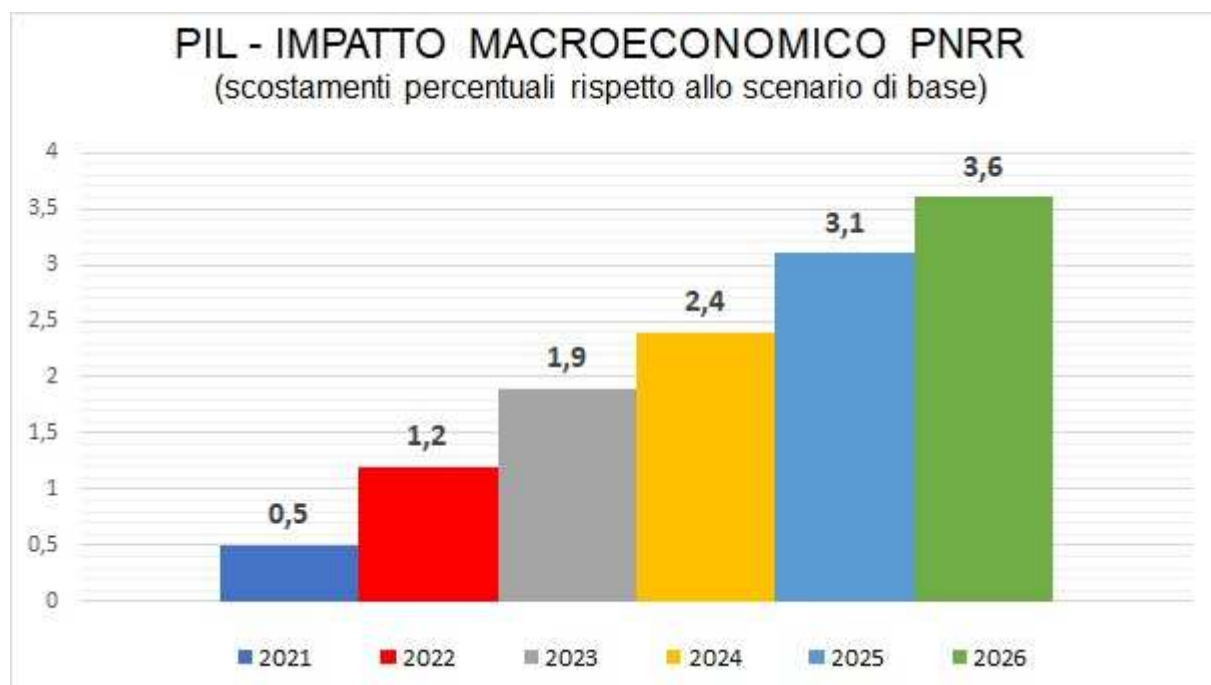
Il PNRR si articola in 6 missioni - digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute – e prevede progetti di riforma nel campo della pubblica amministrazione, della giustizia, della semplificazione della legislazione e promozione della concorrenza.



Le decisioni di spesa previste dal PNRR sono finanziate anche da uno specifico Fondo Nazionale Aggiuntivo di 31 miliardi di euro, che si affianca alle risorse europee del RRF e del REACT EU, destinate ad azioni che integrano e completano il PNRR. Il Fondo complementare è alimentato facendo ricorso al deficit ed è destinato ai progetti di spesa che risultano essere stati esclusi dal finanziamento con il Recovery Fund.



Il PNRR si svolge lungo un orizzonte temporale che dal 2021 arriva al 2026 e gli investimenti previsti avranno impatti significativi nelle principali variabili macroeconomiche. Il Governo stima che il Pil subirà un incremento del 3,6% che equivale a dire un aumento di 70 miliardi di Pil in più rispetto allo scenario senza le riforme e gli investimenti del PNRR. Molto dipenderà dalla capacità di attuare gli investimenti previsti nel piano: per tale motivo la cabina di regia sarà affidata alla Presidenza del Consiglio dei ministri ma il coordinamento centrale sarà rimesso al Ministero dell'economia e delle finanze a cui è delegata la vigilanza sull'attuazione e che sarà l'unico punto di contatto con la Commissione Ue.



Per alcuni progetti, quali le infrastrutture locali, i servizi a rete – rifiuti e idrico – ed il welfare, le risorse saranno gestite direttamente dagli enti locali per un valore di circa 30 miliardi di euro.

È stata pubblicata, sulla G.U. n. 160 del 6 luglio 2021, la Legge n. 101 del 1° luglio 2021, di conversione del D.L. 6 maggio 2021, n. 59, recante "Misure urgenti relative al 'Fondo complementare' al 'Piano nazionale di ripresa e resilienza' e altre

DUP - Documento Unico di Programmazione 2022 - 2024

misure urgenti per gli investimenti”, che veicola disposizioni inerenti agli interventi del “Piano nazionale per gli Investimenti” ed è finalizzato a integrarlo con risorse nazionali. Nel “Fondo complementare”, che ammonta a Euro 30,6 miliardi, sono confluiti quegli Investimenti che non hanno trovato spazio nel “PNRR”.

Di seguito il quadro delle principali novità di interesse per gli Enti Locali e le Società pubbliche.

- **Art. 1** – “Piano nazionale per gli investimenti complementari” al “Piano nazionale di ripresa e resilienza” Il comma 1 specifica che è approvato il “Piano nazionale per gli investimenti complementari”, finalizzato ad integrare, con risorse nazionali, gli interventi del “Pnrr” per gli anni dal 2021 al 2026. Il comma 6 stabilisce che agli interventi ricompresi nel “Piano nazionale per gli investimenti complementari” si applichino, in quanto compatibili, le procedure di semplificazione e accelerazione, le misure di trasparenza e conoscibilità dello stato di avanzamento stabilite per il “Piano nazionale di ripresa e resilienza”. Viene demandato a un Decreto Mef, da emanarsi entro un mese, il compito di individuare gli obiettivi (iniziali, intermedi e finali) per ciascun intervento o programma, in relazione al cronoprogramma finanziario e in coerenza con gli impegni assunti nel “Pnrr”. Il comma 7-bis, inserito in sede di conversione, disciplina la revoca del finanziamento nei casi di mancato rispetto dei termini previsti dal cronoprogramma procedurale degli adempimenti e di mancata alimentazione dei sistemi di monitoraggio, qualora non risultino assunte obbligazioni giuridicamente vincolanti. Le risorse in questione andranno a finanziare, tra l’altro:
 - 1) *Servizi digitali e cittadinanza digitale (Euro 350 milioni);*
 - 2) *Servizi digitali e competenze digitali (Euro 250 milioni);*
 - 3) *Polis – Case dei servizi digitali (Euro 800 milioni);*
 - 4) *Investimenti complementari per gli Ecosistemi per l’Innovazione al Sud in contesti urbani marginalizzati (Euro 70 milioni per ciascuno degli anni dal 2022 al 2026);*
 - 5) *Aree colpite dagli eventi sismici del 2009 (Abruzzo) e del 2016 (Centro-Italia) per complessivi Euro 1.780 milioni per gli anni dal 2021 al 2026;*
 - 6) *Interventi nei Settori delle Infrastrutture e dei Trasporti (Euro 9.760 milioni, per gli anni dal 2021 al 2026);*
 - 7) *Messa in sicurezza e implementazione di un Sistema di monitoraggio dinamico per il controllo da remoto per Ponti, Viadotti e Tunnel delle Autostrade A24-A25 (Euro 1 miliardo) e della Rete viaria principale (Euro 450 milioni);*
 - 8) *Interventi di efficientamento energetico (Euro 3 milioni per l’anno 2021, Euro 7 milioni per l’anno 2022 e Euro 10 milioni per ciascuno degli anni dal 2023 al 2026);*
 - 9) *Elettrificazione delle Banchine (Euro 80 milioni per l’anno 2021, Euro 150 milioni per l’anno 2022, Euro 160 milioni per l’anno 2023, Euro 140 milioni per l’anno 2024, Euro 160 milioni per l’anno 2025 e Euro 10 milioni per l’anno 2026);*
 - 10) *Messa in sicurezza e manutenzione straordinaria della Rete viaria, anche rispetto a fenomeni di dissesto idrogeologico o a situazioni di limitazione della circolazione, nonché a definire criteri di ripartizione delle risorse medesime tra le Aree interne (Euro 300 milioni, per gli anni dal 2021 al 2026);*
 - 11) *Programma “Sicuro, verde e sociale”, per Interventi di riqualificazione edilizia residenziale pubblica (2 miliardi per il periodo 2021-2026); come specificato in sede di conversione, saranno oggetto di finanziamento anche gli Interventi di demolizione e ricostruzione, anche in forma congiunta, per favorire l’incremento del Patrimonio di Edilizia residenziale pubblica di proprietà di Regioni, Comuni e degli ex Istituti autonomi case popolari, comunque denominati, costituiti anche in forma societaria, e degli Enti di edilizia residenziale pubblica aventi le stesse finalità degli ex Iacp;*
 - 12) *“Piano di investimenti strategici su siti del patrimonio culturale, edifici e aree naturali” (Euro 1.455,24 mln, per gli anni dal 2021 al 2026);*
 - 13) *“Piani urbani integrati” gestiti dal Viminale (Euro 210 milioni per gli anni dal 2021 al 2024).*

Tra le novità introdotte in sede di conversione, si segnala il fatto che sono state riservate alle Regioni Abruzzo, Molise, Campania, Basilicata, Calabria, Puglia, Sicilia e Sardegna una quota delle risorse destinate al rinnovo delle Flotte di Bus e al rafforzamento delle Linee ferroviarie regionali. È stato inoltre prorogato al 30 giugno 2023 il termine ultimo per avvalersi della misura del “Super bonus 110%” per gli Iacp comunque denominati, nonché per gli Enti aventi le stesse finalità sociali. Nel caso degli Iacp, il termine può slittare di ulteriori 6 mesi a condizione che siano stati effettuati lavori per almeno il 60% dell’intervento complessivo.

- **Art. 1-bis** - Misure di semplificazione per gli Investimenti

- L'art. 1-bis prevede una serie di obblighi di verifica a carico degli Enti eroganti contributi per la progettazione e la realizzazione di Investimenti in conto capitale. Nello specifico, si parla di:
- Presentazione dell'Istanza di finanziamento nel rispetto di quanto previsto dall'art. 11 della Legge n. 3/2003;
- Affidamento dei relativi contratti;
- Emissione di stati di avanzamento dei lavori;
- Monitoraggio fisico della realizzazione dell'Intervento;
- Chiusura contabile e di cantiere dell'Intervento;
- Chiusura del Cup.
- Con riferimento ai contributi erogati dal Viminale ai Comuni per Investimenti relativi a opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici e del territorio previsti dalla "Legge di bilancio 2019", viene disposto che questi vengano erogati agli Enti beneficiari, per il 20% il 28 febbraio dell'anno di riferimento del contributo, per il 70% sulla base degli stati di avanzamento dei lavori, e per il restante 10% dopo l'invio al Ministero dell'Interno del Certificato di collaudo o del certificato di regolare esecuzione rilasciato per i lavori dal Direttore dei lavori. Viene inoltre disposto che le risorse messe a disposizione degli Enti Locali dalla "Manovra Finanziaria 2020" per la spesa di progettazione di particolari tipologie di opere risultanti eccedenti rispetto ai contributi assegnati siano finalizzate allo scorrimento della graduatoria dei Progetti ammissibili per il 2021. Risulta ora estesi i termini per l'assegnazione delle ulteriori risorse messe a disposizione dei Comuni per la messa in sicurezza degli edifici e del territorio.

- **Art. 2 - Rifinanziamento del "Fondo per lo Sviluppo e la Coesione"**

L'art. 2 incrementa, per un totale di 15,5 miliardi per gli anni dal 2022 al 2031, le risorse del "Fondo per lo Sviluppo e la Coesione" relative al Ciclo di programmazione 2021-2027. Ciò allo scopo di accelerare la capacità di utilizzo delle risorse e di realizzazione degli Investimenti del "Piano nazionale di ripresa e resilienza".

1.2 OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE

La Regione Puglia ha approvato con le Deliberazioni di Giunta:

- 56/2019, il Bilancio finanziario Gestionale in cui sono state definite le risorse finanziarie assegnate ai centri di responsabilità amministrativa a valere sulla competenza 2020 dei capitoli di bilancio.
- 28/2020, ha adottato il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance Organizzativa ed individuale (S.Mi.Va.P.) della Regione Puglia 2020, necessaria ai fini della valutazione della dirigenza e del personale del comparto.
- 35/2020, ha approvato le “Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2021 e bilancio pluriennale 2021-2023 della Regione Puglia - legge di stabilità regionale 2021”;
- 36/2020, ha approvato il “Bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2021 e bilancio pluriennale 2021-2023 della Regione Puglia”.
- 205/2020, ha approvato l’aggiornamento 2020 del Piano della Performance della Regione Puglia, allegato “A”, in cui sono specificati nel dettaglio per ciascuna struttura regionale (sino al dettaglio di Servizio) obiettivi operativi, stakeholder, indicatori e relativa descrizione, target.
- 2067/2020, ha approvato il “Documento di Economia e Finanza Regionale - DEFR 2021-2023”, a sua volta approvato dal Consiglio Regionale con Deliberazione di Consiglio n.11/2020.
- 2071/2020, ha approvato il “Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale - NADEF 2021-2023”;
- 721/2021, il “Piano degli obiettivi strategici 2021-2023 e assegnazione risorse - § 2.4.2 del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance”.

Gli stessi obiettivi strategici triennali e operativi annuali sono ripresi e riportati nel DEFR 2021-2023. Le informazioni sullo stato di attuazione dei programmi, le risultanze della gestione e l’attività di controllo strategico riportate il Piano della Performance sono successivamente rendicontate nella Relazione sulla Performance, lettera b), comma 1, articolo 10, d.lgs. 150/2009, che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all’anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti ed è adottata dalle amministrazioni e validata dall’OIV entro il 30 giugno di ogni anno.

Gli obiettivi strategici triennali, le azioni strategiche e i risultati attesi

Con Deliberazione della Giunta Regionale 3 maggio 2021, n. 721 “Piano degli obiettivi strategici 2021-2023 e assegnazione risorse - § 2.4.2 del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance”, pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia, n. 67 del 17/05/2021, la Giunta regionale ha approvato gli “Obiettivi Strategici 2021-2023”, stabilendo di:

- Approvare gli Obiettivi Strategici e Assegnazione delle risorse 2021-2023, contenuti negli allegati “A”, parte integrante e sostanziale del presente atto”;
- Stabilire che i contenuti riportati nell’allegato “A” costituiranno, unitamente ad ulteriori obiettivi strategici che potranno essere proposti dai Direttori di Dipartimento, elementi di indirizzo per la Segreteria Generale della Presidenza per l’elaborazione, in condivisione con i vertici amministrativi dell’Amministrazione, del Piano della Performance 2021, che sarà sottoposto all’approvazione della Giunta regionale;
- Dare atto che l’individuazione degli importi finanziari da imputare a ciascun obiettivo strategico sarà effettuata dopo la formale fase di condivisione e negoziazione con i Direttori di Dipartimento e Dirigenti di Sezione;
- Disporre, altresì, che gli obiettivi (allegato A) siano sottoposti ai Dipartimenti e alle rispettive Sezioni, al fine di definire gli obiettivi operativi annuali, con i relativi indicatori e target per la verifica e misurazione dei risultati di gestione;
- Trasmettere il presente atto ai Direttori di Dipartimento, ai Dirigenti di Sezione, all’Organismo Indipendente di Valutazione, alla Sezione Personale e Organizzazione per la prevista informazione alle Organizzazioni Sindacali;

Con successiva Deliberazione della Giunta Regionale 25 febbraio 2020, n. 205 "Approvazione "Piano della Performance 2020" - Art. 10 del Decreto Legislativo n. 150/2009. ", la Giunta regionale ha provveduto ad approvare, ai sensi e per gli effetti degli artt. 10 e 15 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, l'aggiornamento al 2020 del Piano della Performance della Regione Puglia.

Il Controllo di gestione di concerto con l'Organismo indipendente di valutazione, ha provveduto a rilevare gli obiettivi strategici triennali e gli obiettivi operativi annuali, che saranno formalizzati a breve con provvedimenti della Giunta regionale. Così facendo, si realizza l'esatta integrazione fra gli obiettivi strategici richiesti dal D. Lgs. 118/2011 e gli obiettivi del ciclo della performance organizzativa di cui al D. Lgs. 150/2009, in maniera che il DEFR vada a costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi all'interno delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione secondo quanto previsto al paragrafo 5.2 dell'allegato 4/1 al suddetto decreto. L'assegnazione delle risorse per Dipartimento/Sezione/Obiettivi avviene a seguito dell'approvazione del bilancio gestionale.

Nel paragrafo successivo vengono riportati i suddetti obiettivi declinati coerentemente con le priorità politiche delineate nel programma di Governo Regionale del Presidente della Giunta Michele Emiliano, distinti per dipartimento e/o struttura responsabile del loro raggiungimento, che si riportano le schede relative agli obiettivi operativi declinati all'interno di ciascun dipartimento/struttura autonoma e per ogni sezione in cui si articola l'organizzazione regionale.

Gli obiettivi strategici triennali - Priorità politiche del Programma di Governo

N. POL.	Priorità politiche del programma di Governo	Cod. ob.	OBIETTIVI STRATEGICI TRIENNALI 2021-2023	Ambito
1	UN PATTO PER IL CLIMA E PER L'ECONOMIA VERDE SOSTENIBILE	1.1	Promuovere la mobilità sostenibile favorendo modalità di spostamento in grado di diminuire gli impatti ambientali, sociali ed economici generati dall'utilizzo di veicoli privati	Mobilità sostenibile
		1.2	Migliorare la gestione del ciclo dei rifiuti	Rifiuti
		1.3	Migliorare la gestione del ciclo delle acque	Acque reflue
		1.4	Implementare politiche e interventi che favoriscano il processo di decarbonizzazione sostenendo la transizione ecologica dall'utilizzo dei combustibili fossili all'utilizzo delle energie rinnovabili	De carbonizzazione
2	PIU' COMPETITIVI CON LA PUGLIA NEL MONDO	2.1	Promuovere lo sviluppo d'impresa attraverso la ricerca, la digitalizzazione e la sburocratizzazione	Industry 4.0 e start up
		2.2	Promuovere lo sviluppo del settore primario	Sviluppo agricolo
		2.3	Realizzare opere infrastrutturali strategiche per lo sviluppo pugliese	Infrastrutture per lo sviluppo
		2.4	Promuovere lo sviluppo del settore turistico	Sviluppo del settore turistico

3	UNA REGIONE DOVE NESSUNO RESTA INDIETRO	3.1	Incrementare la disponibilità degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica	Welfare
		3.2	Contrastare la denatalità favorendo la genitorialità	Welfare
		3.3	Potenziare il percorso di inclusione sociale e reinserimento lavorativo	Welfare
		3.4	Contrastare la violenza sulle donne	Lotta alla violenza sulle donne
		3.5	Sostenere il processo di inclusione sociale ed economica delle persone immigrate	Sostegno all'immigrazione
4	VOGLIO ANDARE A VIVERE IN PUGLIA	4.1	Promuovere interventi che favoriscano la permanenza in regione dei giovani pugliesi	Sostegno ai giovani
5	DIRITTI AL FUTURO PARTENDO DALLA CONOSCENZA	5.1	Promuovere la diffusione della conoscenza sostenendo gli studenti nei loro percorsi formativi	Sostegno agli studenti
6	CITTA' SOSTENIBILI PER UN MODELLO EUROPUGLIESE	6.1	Ampliare le aree verdi nelle città per contrastare l'inquinamento atmosferico	Verde pubblico
		6.2	Ammodernare la rete di adduzione dell'acqua, collettamento e depurazione	Reti idriche
7	UNA META CULTURALE SEMPRE IN EVOLUZIONE	7.1	Promuovere lo sviluppo del turismo di prossimità e culturale attraverso la collaborazione con gli enti locali e le Università	Sviluppo del turismo culturale
		7.2	Incentivare la formazione musicale dei giovani, la promozione della musica e la produzione teatrale	Musica e teatro
8	POLITICA 4.0 PRONTI PER LA SFIDA	8.1	Promuovere lo sviluppo imprenditoriale migliorando i servizi regionali e facilitando il matching tra investitori e start up innovative	Start up e imprese innovative
		8.2	Agevolare i processi di gestione informatica e digitale delle imprese	Digital divide
		8.3	Ridurre il digital divide tra la popolazione pugliese	Digital divide
		8.4	Ridefinire la filiera dell'alta formazione attraverso una strategia basata sulla specializzazione dell'innovazione	Alta formazione ricerca per l'innovazione
		8.5	Favorire l'innovazione in ambito medico	Alta formazione ricerca per l'innovazione
9	SALUTE	9.1	Migliorare e rafforzare la presa in carico sanitaria dei cittadini pugliesi (persone sole, persone con disabilità)	Presa in carico
		9.2	Rafforzare la medicina territoriale	Presidi territoriali assistenziali
		9.3	Estendere e rafforzare i piani vaccinali	Piani vaccinali
		9.4	Ridurre la spesa farmaceutica	Spesa farmaceutica

10	PARTECIPARE ALLA PARI	10.1	Promuovere la parità di genere attraverso interventi di contrasto alle discriminazioni, di conciliazione vita/lavoro/famiglia e di distribuzione degli incarichi e funzioni amministrative e politiche	Parità di genere
----	-----------------------	------	--	------------------

Nella seconda parte del DEFR 2021-2023 sono riportati gli obiettivi strategici triennali ed operativi delle strutture organizzative dipartimentali e non, nonché delle loro articolazioni, per l'anno in corso, in stretta coerenza con il Programma di governo predisposto dopo un ampio processo di partecipazione dei territori e presentato all'inizio della legislatura dal Presidente Emiliano al Consiglio regionale.

Tale Programma, rappresenta la visione strategica per la definizione degli interventi finalizzati allo sviluppo economico, produttivo ed occupazionale, nonché degli interventi finalizzati alla sostenibilità ambientale, alla ricerca, ed alla sicurezza del territorio, per il complesso delle politiche regionali.

Gli strumenti della programmazione strategica

Il governo regionale della Puglia pone al centro della propria azione gli strumenti della pianificazione strategica e della programmazione, a partire dalla predisposizione del Piano regionale di sviluppo da realizzare attraverso modalità partecipative che coinvolgano i territori, con l'obiettivo di fare della Puglia una regione del Mezzogiorno competitiva, coesa e sostenibile. Per fare ciò è necessario rilanciare le politiche di investimento nel Mezzogiorno attraverso una programmazione unitaria che metta insieme le risorse ordinarie e straordinarie da destinare ad investimenti mirati finalizzati a invertire le tendenze in corso che vedono accrescere i divari con il resto del Paese in modo allarmante dal punto di vista sociale, economico ed occupazionale.

A tale riguardo diviene sempre più necessario promuovere un approccio integrato tra politiche nazionali e territoriali, qualificando il carattere aggiuntivo degli investimenti comunitari e del Patto per la Puglia rispetto agli investimenti promossi con il ricorso a tutte le risorse finanziarie a disposizione: in questo modo potrà essere fornito avviato un concreto processo di riduzione dei divari interni di crescita e di sostegno ai processi di crescita e di sviluppo riferito alla dotazione infrastrutturale, qualità dei servizi, competitività delle imprese, qualificazione delle competenze, con ricadute importanti in termini di crescita del reddito e dell'occupazione.

Ripensare l'utilizzo delle risorse nazionali aggiuntive sarà ulteriormente necessario nei campi della salute dei cittadini e dell'erogazione dei servizi essenziali. In questo senso le risorse relative alla programmazione comunitaria devono costituire una parte sia pure rilevante di un quadro complessivo di investimenti pubblici più ampio ed integrato finalizzato ad un duplice obiettivo: varare opere di impatto strategico per la ripresa economica del Mezzogiorno promuovendo interventi di infrastrutturazione materiale e immateriale indispensabili per aumentare la qualità della vita dei cittadini e la capacità di attrarre nuovi investimenti produttivi, nonché ridurre le aree di povertà e di disoccupazione, arrestando ed invertendo l'attuale tendenza all'emigrazione verso altri territori nazionali ed esteri.

Piano di Sviluppo Regionale ed assi prioritari di intervento

La Regione Puglia, ha istituito e coordinato la Cabina di Regia del nuovo Piano di Sviluppo Regionale 2020-2030. L'obiettivo della suddetta Cabina di Regia è definire una struttura del nuovo Piano di Sviluppo Regionale 2020-2030, per riportare le scelte politiche e strategiche in una visione generale che dovrà essere recepita in modo organico e coerente nei futuri programmi settoriali, nella programmazione PO FESR, nei documenti di Programmazione economica e Finanziaria e nella legge di Bilancio.

In base alla struttura definita è stato predisposto un documento di visione strategica, propedeutico al Piano di Sviluppo Regionale 2020-2030, dal titolo "Verso il Piano Strategico Regionale Puglia 20/30 - Strategie per uno sviluppo inclusivo e sostenibile", quale esito di un processo dinamico, che ha come primo caposaldo l'elaborazione del documento di visione strategica, fondato sull'obiettivo cardine della Sostenibilità dello sviluppo, che dovrebbe orientare e permeare le politiche, le programmazioni e le pianificazioni regionali in ambito ambientale, sociale ed economico.

Nel complesso, tale processo dinamico, a partire dal documento di visione strategica suddetto, porterà alla definitiva stesura del Piano Strategico Regionale, presumibilmente nel 2021, che potrà avvalersi dei contributi di aggiornamento e degli approfondimenti specifici che giungeranno anche dai diversi strumenti di programmazione e pianificazione in corso.

La visione che guida gli interventi della Giunta regionale è coerente con la visione espressa nel Programma del Presidente Emiliano che si prefigge in primis di dotare la Puglia di un moderno sistema infrastrutturale in grado di garantire il diritto alla mobilità dei cittadini e la competitività del sistema economico pugliese.

Le politiche prioritarie per lo sviluppo sono le seguenti:

- *Competitività, innovazione;*
- *Istruzione, formazione e lavoro;*
- *Salute e welfare;*
- *Mobilità e trasporti;*
- *Urbanistica, paesaggio e politiche abitative;*
- *Ambiente e opere pubbliche;*
- *Sviluppo rurale;*
- *Turismo ed economia della cultura.*

1.3 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO

Dopo aver brevemente analizzato le principali variabili macroeconomiche e le disposizioni normative di maggior impatto sulla gestione degli enti locali, in questo paragrafo l'attenzione è rivolta sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- L'analisi del territorio e delle strutture;
- L'analisi demografica;
- L'analisi socio economica.

1.3.1 Analisi del territorio e delle strutture

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività prodromica per la costruzione di qualsiasi strategia.

A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Territorio e Strutture		
SUPERFICIE Kmq.	69	
RISORSE IDRICHE		
* Laghi n° 0	* Fiumi e Torrenti n° 0	
STRADE		
* Statali km. 7,67	* Provinciali km. 20,60	* Comunali km. 24,00
* Vicinali km. 0,00	* Autostrade km. 7,00	

Per l'analisi degli strumenti urbanistici si rinvia al successivo paragrafo 5.1.2, relativo alla programmazione operativa.

1.3.2 Analisi demografica

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non si deve dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "*cliente/utente*" del comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

abitante:

Analisi demografica		
Popolazione legale al censimento (2011)	n° 54.626	
Popolazione residente al 31 dicembre 2020		
Totale Popolazione	n° 54.707	
di cui:		
Maschi	n° 27.144	
Femmine	n° 27.563	
Nuclei familiari	n° 21.318	
Comunità/convivenze	n° 15	
Popolazione al 1.1.2020		
Totale Popolazione	n° 54.284	
Nati nell'anno	n° 423	
Deceduti nell'anno	n° 606	
Saldo naturale	n° -183	
Immigrati nell'anno	n° 533	
Emigrati nell'anno	n° 471	
Saldo migratorio	n° 62	
Popolazione al 31.12.2020		
Totale Popolazione	n° 54.707	
di cui:		
In età prescolare (0/6 anni)	n° 3.125	
In età scuola obbligo (7/14 anni)	n° 4.301	
In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	n° 9.012	
In età adulta (30/65 anni)	n° 27.703	
In età senile (oltre 65 anni)	n° 10.566	
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2016	8,90%
	2017	8,00%
	2018	8,30%
	2019	7,80%
	2020	7,70%
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2016	8,00%
	2017	9,10%
	2018	9,00%
	2019	8,20%
	2020	11,70%
Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente		
	Abitanti	n° 54.707
	entro il 2021	n° 60.000
Livello di istruzione della popolazione residente:		
Al di sotto della media Italia: 42,6/55,1 (fonte ISTAT/ottomilacensus)		
Condizione socio-economica delle famiglie:		
Potenziali difficoltà materiali e sociali: Incidenza delle famiglie con potenziale disagio economico superiore alla media nazionale 4,5/2,7 (fonte ISTAT/ottomilacensus)		

Infine, il dato tendenziale relativo alla composizione della popolazione residente è così riassumibile:

Trend storico popolazione	2017	2018	2019	2020
In età prescolare (0/6 anni)	3.344	3.306	3.176	3.125
In età scuola obbligo (7/14 anni)	4.566	4.473	4.338	4.301
In forza lavoro 1 ^a occupazione (15/29 anni)	9.269	9.224	9.166	9.012
In età adulta (30/65 anni)	27.371	27.421	23.720	27.703
In età senile (oltre 65 anni)	10.561	10.827	14.431	10.566

Popolazione ed evoluzione demografica

La popolazione residente nel Comune di Bisceglie ha subito una progressiva crescita. Alla fine del 2005 i residenti totali erano pari a unità 53.630 al termine del 2010 sono risultati 54.847, con un aumento del 2,22%. Una leggera contrazione è evidenziata nel 2011, con un successivo riallineamento nel 2012 ai valori del 2010. Il biennio 2013-2014 evidenzia una graduale crescita della popolazione residente con un corrispondente incremento del numero delle famiglie.

Negli anni 2015/2020, la popolazione ha subito un continuo leggero decremento, come il numero dei componenti per famiglia.

Tab.1- Popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno

Anno	Residenti	Famiglie	Componenti per famiglia
2005	53.630	18.139	2,96
2006	53.841	18.428	2,92
2007	54.123	18.727	2,89
2008	54.333	18.983	2,86
2009	54.527	19.307	2,82
2010	54.847	19.561	2,80
2011	54.626	19.708	2,77
2012	54.877	20.097	2,73
2013	55.424	20.298	2,73
2014	55.517	20.413	2,68
2015	55.422	20.542	2,66
2016	55.390	20.662	2,65
2017	55.385	20.833	2,60
2018	55.251	20.994	2,63
2019	54.831	21.203	2,59
2020	54.707	21.318	2,56

Fonte: www.comuni.italiani.it

Tab.2- Saldo naturale e saldo migratorio al 31 dicembre di ogni anno

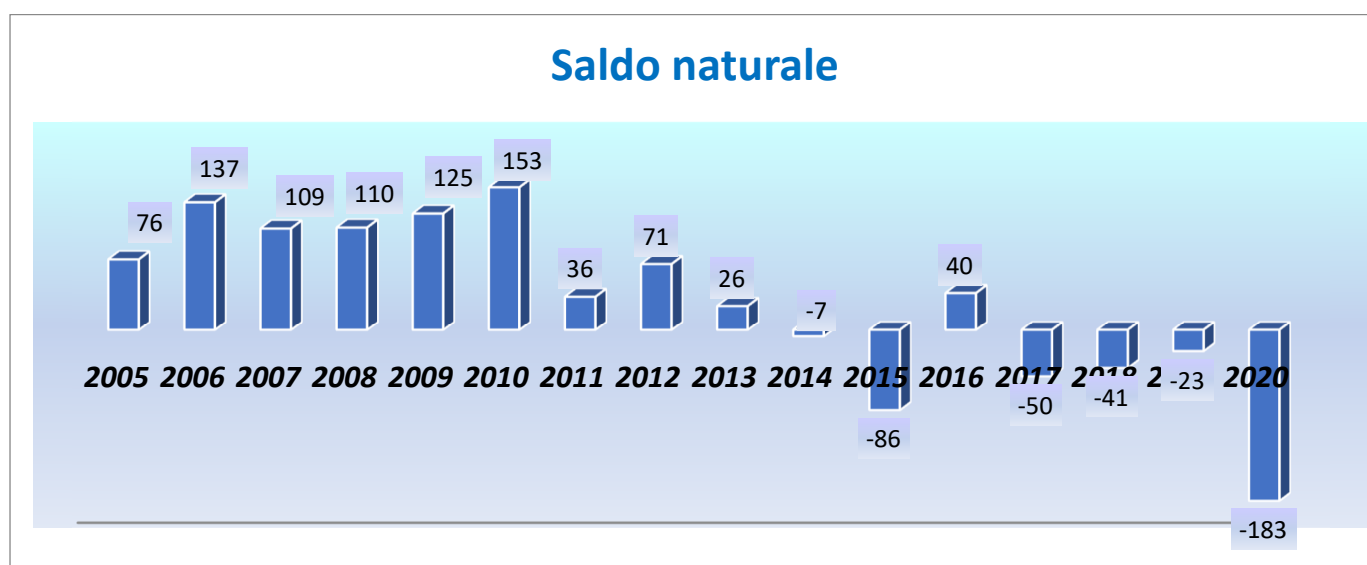
Anni	Nati	Morti	Saldo naturale	Immigrati	Emigrati	Saldo migratorio
2005	535	459	76	747	598	149
2006	603	466	137	703	629	74
2007	562	453	109	794	621	173
2008	599	489	110	761	661	100
2009	546	421	125	719	650	69
2010	564	411	153	801	634	167
2011	502	466	36	594	626	-32
2012	534	463	71	714	534	180
2013	480	454	26	1136	615	521
2014	450	457	-7	738	638	100
2015	454	540	-86	617	626	-9
2016	485	445	40	654	726	-72
2017	435	485	-50	685	640	45
2018	459	500	-41	665	758	-93
2019	428	451	-23	639	700	-61
2020	423	606	-183	533	471	62

Fonte: www.comuni.italiani.it

Per quanto riguarda la componente naturale, il saldo (dato dalla differenza tra le nascite e le morti) nel biennio 2005-2006 registra un balzo in avanti, con una lieve contrazione nel biennio 2007-2008 e una ripresa sostanziale nel periodo 2009-2010. (vedi graf.1).

L'anno 2011 evidenzia il peggior risultato registrato nel periodo di riferimento analizzato, il 2012, di contro, si allinea ai valori del 2005. Nel periodo 2013-2016, il saldo naturale subisce un'oscillazione, registrando un valore fortemente negativo nel 2015.

Il 2013 registra un aumento rilevante del saldo migratorio rispetto agli anni precedenti con un contenimento del valore nel 2014. Il saldo naturale riporta, invece, un risultato in diminuzione attestandosi ad un dato negativo nel 2014. L'incremento della popolazione residente è attribuire, anche, all'incremento della presenza di stranieri.

Graf. 1 Saldo naturale 2005/2020

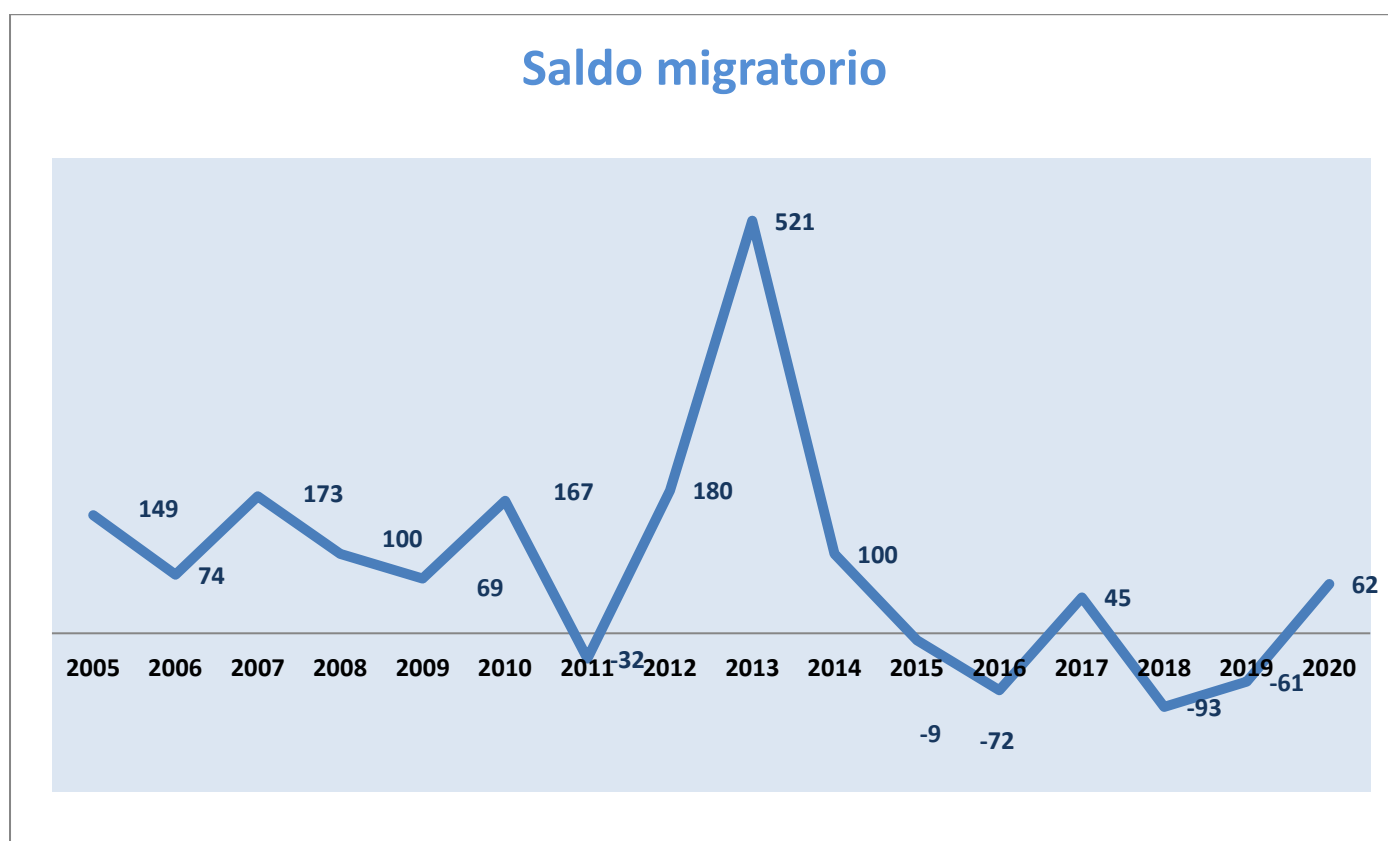
Fonte: www.comuni.italiani.it

Relativamente al saldo migratorio (dato dalla differenza tra immigrati ed emigrati), l'andamento ha visto una prevalenza di valori altalenanti, segnando il risultato peggiore nel 2011 con un saldo negativo pari a 32, invece, il 2012 è l'anno con un saldo migratorio migliore, attestandosi a 180 componenti. Gli immigrati provengono in misura preponderante da altri Comuni, una certa considerazione è da attribuire agli immigrati di origine estera. Gli emigrati lasciano Bisceglie per trasferirsi in altri comuni italiani, solo in misura minore i biscegliesi abbandonano la propria terra per spostarsi in località straniere.

Il 2013 è un anno in contro tendenza, in quando il saldo migratorio quello con un valore maggiore rispetto agli anni analizzati, di contro il 2014 si allinea con le rilevazioni dell'anno precedente.

Il biennio 2015-2016 evidenzia un trend negativo, in modo particolare nell'ultimo anno preso in considerazione. Il 2017 registra un incremento sostanziale rispetto al biennio precedente.

Graf. 2 Saldo migratorio 2005/2020



Fonte: www.comuni.italiani.it

Tab.3 Popolazione per fasce di età al 31 dicembre di ogni anno

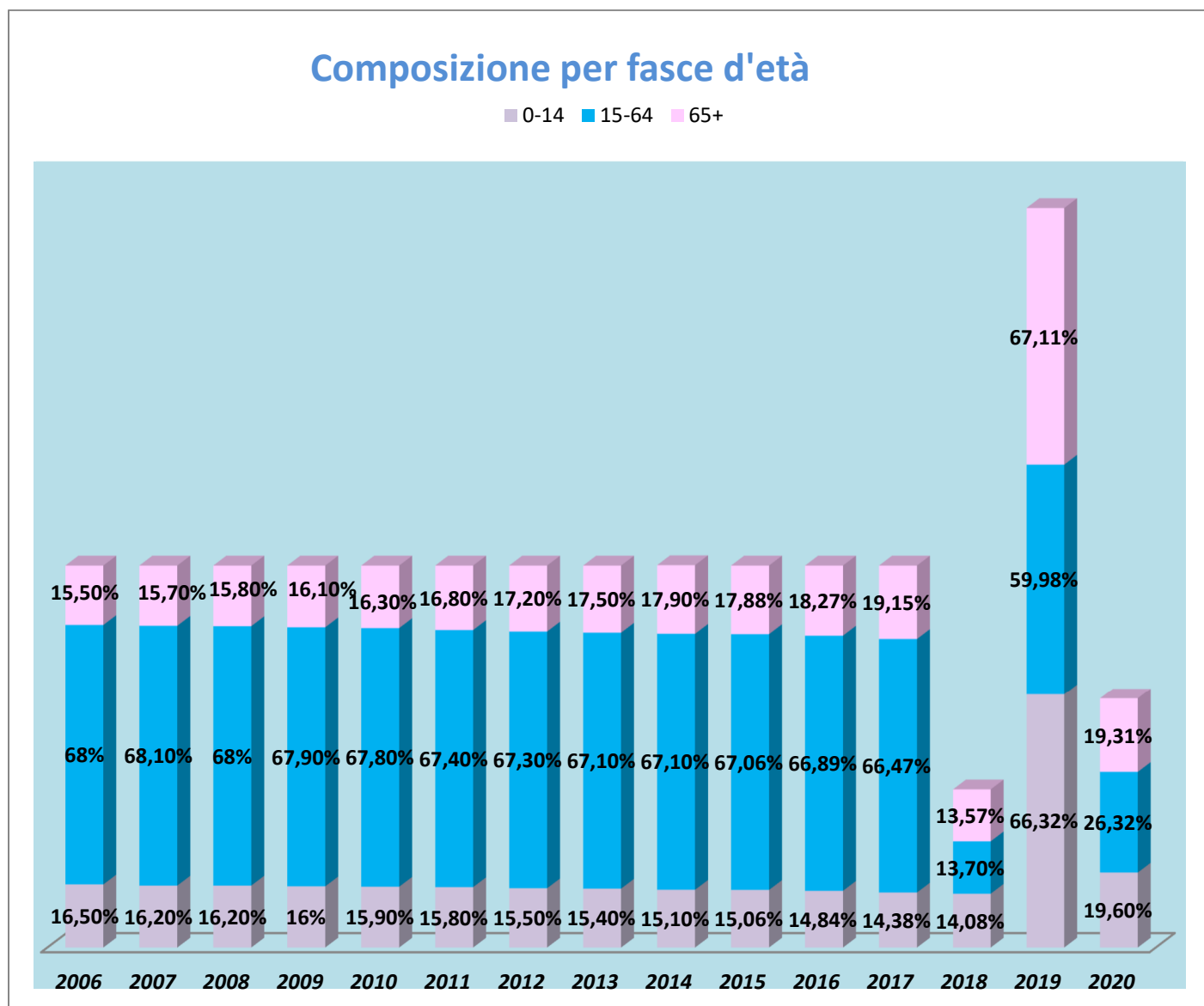
Anni	0-14 anni	15-64 anni	Oltre 65 anni	Età media
2006	16,5%	68%	15,5%	39,2
2007	16,2%	68,1%	15,7%	39,5
2008	16,2%	68%	15,8%	39,7
2009	16%	67,9%	16,1%	40,1
2010	15,9%	67,8%	16,3%	40,4
2011	15,8%	67,4%	16,8%	40,7
2012	15,5%	67,3%	17,2%	41,0
2013	15,4%	67,1%	17,5%	41,3
2014	15,1%	67,1%	17,9%	41,6
2015	15,06%	67,06%	17,88%	41,9
2016	14,84%	66,89%	18,27%	42,3
2017	14,38%	66,47%	19,15%	ND
2018	14,08%	13.70%	13,57%	ND
2019	66,32%	59.98%	67,11%	ND
2020	19,60%	26,32%	19,31%	ND

Fonte: www.comuni.italiani.it

L'analisi della tab. 3 conferma che la maggior parte della popolazione biscegliese è collocata nella fascia tra i 15-64 anni. Il range tra 0-14 anni è rimasto costante nel triennio 2006-2008, con una successiva contrazione nel 2009-2011. Gli over 65enni stanno guadagnando terreno, infatti l'età media è salita da 39,2 del 2006 a 40,7 del 2011. La stessa tendenza si è verificata sia a livello regionale che provinciale. Il periodo 2012-2016 conferma il trend evidenziato nel periodo precedente; particolare attenzione per l'anno 2016, che evidenzia una diminuzione percentuale della fascia 0-14 anni ed un contestuale incremento della fascia over 65, il range 15-64 resta costante per tutto il periodo esaminato.

In Puglia, l'età media registrata nel 2006 era pari a 40,4 al termine del 2011 la rilevazione segnala 41,9. Nello stesso periodo la BAT presenta un valore iniziale di 38,4 successivamente, nell'ultimo periodo analizzato, l'età media si attesta a 40. Nel triennio 2012-2014, l'età media aumenta rispetto agli anni esaminati, infatti la percentuale della fascia da 0-14 anni si riduce progressivamente con un graduale incremento della fascia oltre i 65 anni. Nel 2016, nella provincia BAT si registra un'età media pari a 41,85 anni, di contro l'età media della Regione Puglia si attesta a 43,57 anni.

Graf. 3 Composizione per fasce d'età Comune di Bisceglie

Fonte: www.comuni.italiani.it

1.3.3 Occupazione ed economia insediata

Ad integrazione dell'analisi demografica vuole essere presentata anche una brevissima analisi del contesto socio economico, riassumibile nei dati che seguono:

1.3.3 Analisi socio-economica

Lo studio delle dinamiche economiche del territorio biscegliese, con l'istituzione della nuova provincia di Barletta-Andria-Trani avvenuta con la Legge n. 148 del 11/06/2004, non può prescindere dall'analisi e dal raffronto con il nuovo contesto territoriale di riferimento ossia il Nord-Barese - Ofantino.

Innanzitutto, è importante evidenziare che il territorio in questione è caratterizzato da un sistema infrastrutturale prevalentemente sviluppato a partire dalle due direttrici storiche: la direttrice costiera corrispondente all'odierna S.S. 16, che recupera il tracciato dell'antica litoranea e la direttrice interna pre-murgiana costituita dall'attuale S.P. 231 (ex S.S. 98), che riprende in parte il tracciato della via Traiana. Questi percorsi definiscono ancora oggi l'ossatura portante che collega i centri urbani dell'area vasta con gli altri territori regionali e nazionali. La realizzazione della S.S. 16bis, inoltre, ha rafforzato il ruolo della direttrice costiera nelle dinamiche di sviluppo del territorio. Ponendosi in posizione baricentrica rispetto a questo sistema duplice di percorsi paralleli alla costa, l'autostrada A14 costituisce un importante collegamento stradale fra il territorio Nord Barese-Ofantino e le direttrici viarie nazionali ed internazionali.

La rete ferroviaria che attraversa il territorio Nord Barese-Ofantino segue le stesse direttrici principali dei percorsi terrestri: la ferrovia costiera, parallela alla S.S. 16.

E' bene sottolineare, inoltre, che le cittadine della nuova provincia conservano ancora intatte le caratteristiche insediative originali. I nuclei urbani della nuova provincia sono connotati da contorni netti dove è riconoscibile il margine tra campagna ed edificato. In tal senso anche Bisceglie conserva le sue caratteristiche anche nelle periferie, limitando i fenomeni di dispersione tipica delle nuove espansioni. Al contrario le campagne, servite da un puntuale sistema viario, presentano ampi spazi impiegati solo negli orari lavorativi con ricoveri per gli automezzi nelle aree marginali dei centri urbani.

In tale connotato urbanistico si innesta il tessuto economico dell'area del Nord Barese - Ofantino che si basa principalmente sull'esistenza e l'operatività di medie e piccole imprese. Il "Rapporto sullo Stato dell'Ambiente del Territorio Nord Barese Ofantino" evidenzia che i settori secondario e terziario rappresentano la forza motrice dell'economia locale, mentre il settore primario rimane fanalino di coda, in un contesto sempre più vocato alle specializzazioni produttive delle imprese.

L'economia biscegliese si fonda soprattutto sull'agricoltura, sul terziario e sul commercio dei prodotti della pesca. L'agro è coltivato a olivi, vigneti da tavola e le ciliege. Il commercio ortofrutticolo vanta alcuni pionieri nel settore, che effettuano le prime spedizioni di frutta nel Nord e in Germania. Tra le industrie ricordiamo: l'industria molitoria, un tempo assai fiorente, con numerosi frantoi; l'industria vinicola, alcune imprese edili, marmifere, di abbigliamento e di lavorazione del legno. E' nota la pesca del pesce azzurro, che viene esportato in Italia e all'estero. L'artigianato è poco fiorente. In passato, erano artigiani tipici i cordai, che fabbricavano i «fiscoli», involucri a borsa per spremere l'olio dalle olive. Il Comune di Bisceglie ha aderito ad una serie di iniziative, atte a valorizzare e a rafforzare la realtà economica locale:

- Adesione del Comune di Bisceglie al Consorzio ASI. Il consiglio di amministrazione del "Consorzio per l'Area di Sviluppo Industriale di Bari" ha deliberato anche per una "Proposta perimetrazione piano di sviluppo industriale (A.S.I.) nel Comune di Bisceglie in ampliamento dell'agglomerato A.S.I. di Molfetta. Il polo produttivo Molfetta-Bisceglie aspira infatti a diventare uno dei motori economici più importanti della Puglia, aprendo margini interessanti per politiche di sviluppo e gestione in comune;
- Partecipazione al Gruppo di Azione Locale (o GAL), inteso come strumento di programmazione avendo lo scopo di favorire lo sviluppo locale dell'area rurale di Bisceglie e Trani. L'attività del GAL si basa su due temi catalizzatori, già indicati all'interno del proprio Piano di Sviluppo Locale (PSL), ovvero, la realizzazione di circuiti di valorizzazione del patrimonio e delle risorse locali e il miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali, attraverso la fornitura di servizi alla popolazione locale con particolare riguardo alle fasce deboli;

- Protocollo d'intesa siglato con il GAC (Gruppo di Azione Costiera), il cui obiettivo è lo sviluppo sostenibile e il miglioramento della qualità di vita delle zone di pesca, attraverso la reale valorizzazione della risorsa del mare. I comuni promotori sono Molfetta (capofila), Bisceglie e Giovinazzo con la partecipazione delle associazioni di categoria della tutela della pesca. L'operatività del GAC è espressa mediante la redazione del Piano di Sviluppo Costiero, documento contenente specifici interventi per il rilancio della pesca;
- Costituzione del Consorzio Bisceglie Turistica (CONBITUR) aderente Ascom - Confcommercio Bisceglie – le cui finalità riguardano la promozione, l'organizzazione, il potenziamento e la riqualificazione dell'offerta turistica e la gestione, la formazione e la qualificazione del relativo personale.

L'agricoltura e il turismo nel Comune di Bisceglie

L'uso agricolo, secondo le rielaborazioni dell'Arpa nel 2000, rappresenta la destinazione preponderante con ben l'83,7% della superficie regionale utilizzata. Sulla base delle indagini ISTAT risulta che nel 2003 la superficie agricola utilizzata in Puglia è pari a 1.302.722 ettari e, più nel dettaglio, quasi il 50% di questa è destinato a seminativi, il 6,0% a prati permanenti e pascoli e il 44% a coltivazioni permanenti.

Nonostante la percentuale più alta di superficie agricola sia investita a seminativi, il ruolo economicamente più importante è attribuibile alle colture permanenti e, in particolare, all'olivo e alla vite. Le zone urbanizzate occupano circa il 3,4% del territorio (fonte ARPA). Dalla lettura delle informazioni sul lavoro agricolo provenienti dalle indagini censuarie emerge come in Puglia, ma lo stesso dicasi per il Mezzogiorno e l'Italia, la quasi totalità delle aziende è a conduzione diretta del coltivatore. Il ricorso a forze lavoro esterne all'azienda è limitato all'esecuzione delle operazioni colturali (es. raccolta) che richiedono un maggior fabbisogno lavorativo.

La marcata dimensione familiare delle aziende agricole regionali rappresenta un fattore fondamentale nell'equilibrio del sistema economico delle aree rurali. Essa, infatti, svolge un importante ruolo di ammortizzatore delle complessive difficoltà occupazionali proprie della regione, costituendo un fragile, ma pur presente punto di riferimento per i suoi componenti.

Le informazioni raccolte sull'agricoltura biscegliese evidenziano le seguenti caratteristiche:

La forma giuridica preponderante è l'azienda individuale, a conduzione familiare, confermano quanto sopra menzionato a livello regionale, anche se le forme aggregate (consorzi, cooperative e organizzazioni dei produttori) sono in fase di potenziamento.

Le forme di potenziamento e rivalorizzazione del patrimonio agricolo e rurale devono necessariamente prender vita, soprattutto, a partire dal potenziamento dei prodotti locali, con particolare riguardo ai prodotti a denominazione (DOP, IGP, IGT, DOC e DOCG), attraverso il giusto posizionamento sul mercato degli stessi e conseguentemente una maggiore sostenibilità di produzione e relativi costi. Tra i prodotti tipici dell'agricoltura si annoverano le produzioni olearie, la produzione dell'IGP "UVA DI PUGLIA" e nel settore ortofrutticolo rinomata è la "Ciliegia di Bisceglie": un patrimonio della civiltà contadina biscegliese che si mantiene vivo con sacrificio e che tende ad offrire una qualità sempre migliore del prodotto, particolarmente esaltato negli ultimi anni dalle attività di promozione, valorizzazione e tutela che tutta la filiera sta mettendo in atto a garanzia del consumatore. A tal proposito, nel 2003 nasce il "Consorzio di tutela e valorizzazione della ciliegia di Bisceglie", con gli scopi di tutelare la denominazione della frutta tipica di Bisceglie con marchio o marchi di produzione e di commercio e con ogni altro mezzo idoneo, nell'ambito delle norme vigenti, per la valorizzazione della zona di origine e di promuovere l'attività di ricerca e sviluppo al fine di migliorare la produzione ed il commercio della frutta stessa.

Un altro settore che merita attenzione è quello del Turismo, la Puglia continua ad esercitare un grande fascino sui viaggiatori italiani e stranieri. Gli arrivi turistici nella regione sono aumentati costantemente negli anni a conferma del buon andamento di crescita nel settore, con una concentrazione delle presenze nei mesi da giugno a settembre molto elevata.

Per quanto riguarda l'offerta, la regione pugliese dispone di un consistente numero di posti letto disponibili sul territorio, posizionandosi così, tra le prime posizioni nella classifica delle regioni italiane.

La performance del Commercio biscegliese

La programmazione commerciale, come disciplinata all'articolo 6 del D. Lgs. 114/1998 e riproposta dalle diverse normative regionali a seguito dell'attribuzione costituzionale della competenza in materia di commercio intervenuta nel 2001, fonda gli indirizzi generali per l'insediamento delle attività commerciali su alcuni criteri tra i quali:

- 1) la qualità dei servizi da rendere al consumatore; la compatibilità territoriale e ambientale degli insediamenti commerciali con particolare riguardo a fattori quali la mobilità, il traffico e l'inquinamento;
- 2) la riqualificazione del tessuto urbano, in particolare per quanto riguarda i quartieri urbani degradati al fine di ricostituire un ambiente idoneo allo sviluppo del commercio;
- 3) la salvaguardia e riqualificazione dei centri storici anche attraverso il mantenimento delle caratteristiche morfologiche degli insediamenti e il rispetto dei vincoli relativi alla tutela del patrimonio artistico ed ambientale;
- 4) il favorire gli insediamenti commerciali già operanti sul territorio interessato, anche al fine di salvaguardare i livelli occupazionali.

Il quadro normativo in materia di programmazione è stato poi completato dall'art. 3 della legge n. 248/2006 che - richiamando le regole comunitarie in materia di tutela della concorrenza e di libera circolazione delle merci e dei servizi e al fine di assicurare ai consumatori finali un livello minimo ed uniforme di condizioni di accessibilità all'acquisto di prodotti e servizi sul territorio nazionale ai sensi dell'art. 117, comma secondo, lettere e) ed m) della Costituzione - prevede che le attività commerciali e di somministrazione di alimenti e bevande siano svolte senza alcuni limiti e prescrizioni tra cui il rispetto:

- di distanze minime obbligatorie tra attività commerciali appartenenti alla medesima tipologia di esercizio;
- di limiti riferiti a quote di mercato predefinite o calcolate sul volume delle vendite a livello territoriale sub regionale.

Sulla base della legislazione vigente e dell'esame di compatibilità della stessa con le prescrizioni della Direttiva Servizi effettuata a livello governativo nella fase di recepimento, all'interno della programmazione commerciale l'operatività delle grandi e medie strutture di vendita, le attività di distribuzione carburanti, il commercio su aree pubbliche, la somministrazione di alimenti e bevande, le rivendite di giornali e riviste, comportano la necessità di mantenere in capo agli Enti pubblici la definizione di modalità di programmazione tale da garantire assetti equilibrati dal punto di vista urbanistico, ambientale, infrastrutturale, di sicurezza stradale, di vivibilità sociale, che non compromette in alcun modo il rispetto della libertà di stabilimento, di circolazione e di esercizio dell'attività commerciale nel mercato interno.

Ovviamente non si può negare che mantenere un rapporto di equilibrio tra programmazione e liberalizzazione nel commercio non è semplice.

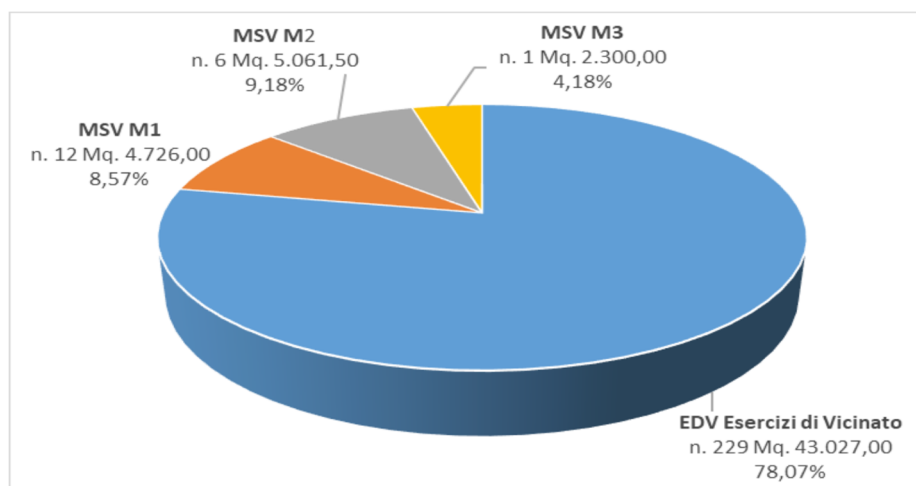
Strumento comunale di programmazione e incentivazione è il **"Documento Strategico del Commercio"** approvato con delibera di Consiglio Comunale 117 del 30/09/2019 e risponde alle indicazioni impartite dall'art. 12, comma 2, lettera a) della Legge Regionale 16.04.2015 n. 24 "Codice del Commercio", stabilisce le linee guida del settore adeguandole alla normativa vigente al fine di garantire uno sviluppo armonico della città basato sulle reali esigenze del territorio. Detto documento strategico si prefigge come obiettivi:

- Miglioramento della produttività e della funzionalità del servizio di distribuzione di beni di consumo alimentari e non, assicurando il maggior equilibrio possibile tra rete commerciale e domanda dei consumatori;
- Miglioramento dell'accessibilità e della prossimità al punto vendita da parte del consumatore, assicurando la maggiore e più equilibrata distribuzione possibile di punti vendita sul territorio;
- Conseguire una razionalizzazione ed un progressivo ammodernamento degli esercizi che compongono la rete distributiva;
- Equilibrare la presenza degli esercizi con l'assetto urbanistico e territoriale previsto dalle normative e dagli strumenti urbanistici, nonché con i flussi di traffico e con le gravitazioni della popolazione non residente.

Il documento di valutazione del commercio del Comune di Bisceglie illustra l'articolazione della rete commerciale cittadina, distinguendo gli esercizi commerciali per settore merceologico (alimentare e misto - non alimentare beni per la persona - non alimentare beni a basso impatto urbanistico - non alimentare altri beni) e per tipologia di classificazione in funzione delle dimensioni (esercizi di vicinato; medie strutture di vendita M1 – M2 – M3; grandi strutture di vendita G1 – G2).

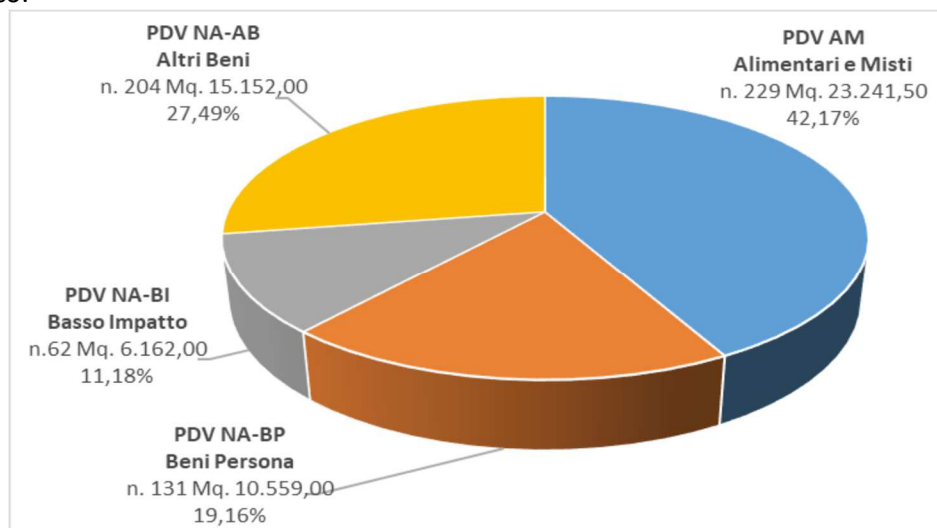
La ricognizione è stata effettuata sulla scorta delle risultanze delle autorizzazioni commerciali in essere al 31.12.2018 e prevede la classificazione delle strutture secondo la loro tipologia dimensionale, il settore merceologico, la superficie di vendita autorizzata e la localizzazione della struttura nel contesto urbano.

Al 31.12.2018 risultano operativi nel territorio di Bisceglie **n. 642 esercizi commerciali** (con esclusione di quelli che svolgono attività prevalente di farmacia, tabacchi, edicole, distributori di carburante, artigianato, ecc.), per un totale di **mq. 55.114,50** suddivisi per tipologia dimensionale nel seguente modo:



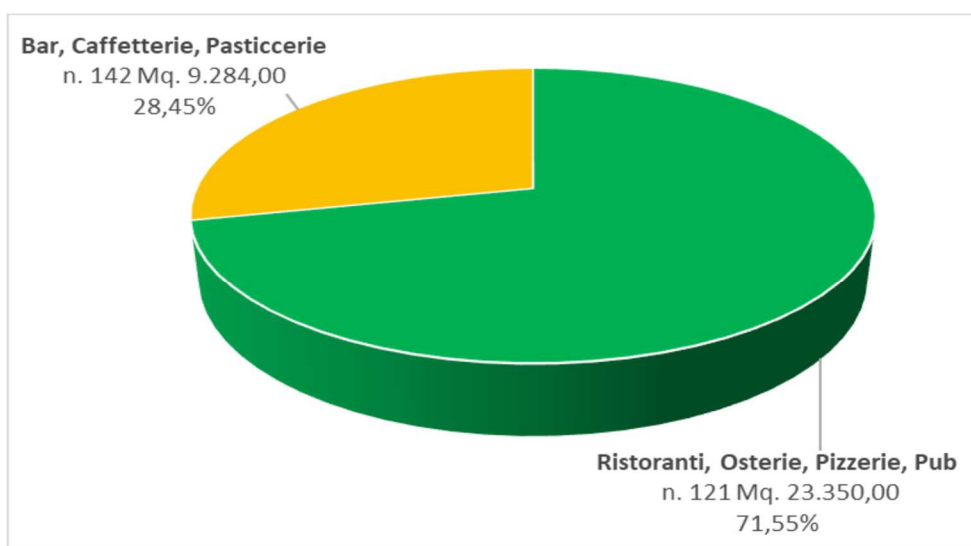
DESCRIZIONE	N.	DESCRIZIONE	MQ.
Totale Esercizi di Vicinato	607	Totale Mq. Esercizi di Vicinato	43.027,00
Totale Medie Strutture M1	12	Totale Mq. Medie Strutture M1	4.726,00
Totale Medie Strutture M2	6	Totale Mq. Medie Strutture M2	5.061,50
Totale Medie Strutture M3	1	Totale Mq. Medie Strutture M3	2.300,00

I punti di vendita sopra illustrati, anche graficamente, per tipologia dimensionale sono così classificati per tipologia di settore merceologico:



DESCRIZIONE	N.	DESCRIZIONE	MQ.
Numero PDV (punti di vendita) Settore Non Alimentare - Beni Basso Impatto	62	Totale Mq. Esercizi di Vicinato –Non Alimentare a Basso Impatto	6.162,00
Numero PDV (punti di vendita) Settore Non Alimentare - Beni Persona	131	Totale Mq. Esercizi Settore Non Alimentare – Beni Persona	10.559,00
Numero PDV (punti di vendita) Settore Non Alimentare - Altri Beni	204	Totale Mq. Esercizi Settore Non Alimentare - Altri Beni	15.152,00
Numero PDV (punti di vendita) Settore Alimentare e Misto	229	Totale Mq. Esercizi Settore Alimentare e Misto	23.241,50

Esercizi Pubblici Comune di Bisceglie



<i>TIPOLOGIA PUBBLICI ESERCIZI</i>	<i>NUMERO</i>	<i>METRI QUADRI</i>
Esercizi di ristorazione, per la somministrazione di pasti e di bevande, comprese quelle aventi un contenuto alcolico superiore al 21 % del volume, e di latte (ristoranti, trattorie, tavole calde, pizzerie ed esercizi simili)	121	23350
Esercizi per la somministrazione di bevande, comprese quelle alcoliche di qualsiasi gradazione, nonché di latte, di dolci, compresi i generi di pasticceria e gelateria, e di prodotti di gastronomia (bar, caffè, gelaterie, pasticcerie ed esercizi simili)	142	9284

1.4 PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE

Al fine di comprendere l'andamento tendenziale delle entrate dell'ente, si riporta nella tabella che segue il riepilogo dei principali indicatori di bilancio relativi alle entrate, con riferimento alle gestioni passate e a quelle oggetto di programmazione nel presente documento.

Denominazione indicatori	2019	2020	2021	2022	2023	2024
E1 - Autonomia finanziaria	0,97	0,83	0,93	0,98	0,97	0,97
E2 - Autonomia impositiva	0,85	0,74	0,81	0,85	0,85	0,85
E3 - Prelievo tributario pro capite	582,47	542,97	579,20	594,33	581,39	579,96
E4 - Indice di autonomia tariffaria propria	0,11	0,09	0,12	0,12	0,12	0,12

Così come per l'entrata, si espongono nella tabella che segue anche i principali indici di struttura relativi alla spesa.

Denominazione indicatori	2019	2020	2021	2022	2023	2024
S1 - Rigidità delle Spese correnti	0,24	0,21	0,21	0,22	0,23	0,23
S2 - Incidenza degli Interessi passivi sulle Spese correnti	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00
S3 - Incidenza della Spesa del personale sulle Spese correnti	0,23	0,20	0,20	0,21	0,22	0,22
S4 - Spesa media del personale	43.224,49	44.748,11	51.629,15	49.290,27	49.838,18	50.453,46
S5 - Copertura delle Spese correnti con Trasferimenti correnti	0,04	0,19	0,07	0,03	0,03	0,03
S6 - Spese correnti pro capite	594,27	659,92	748,17	687,71	672,70	672,09
S7 - Spese in conto capitale pro capite	77,63	279,23	1.505,31	1.686,07	1.487,38	1.486,03

Altrettanto interessante è l'apprezzamento dello "stato di salute" dell'ente, così come desumibile dall'analisi dei parametri di deficitarietà: a tal fine, l'articolo 228 del D. Lgs. n. 267/2000, al comma 5 e seguenti, prevede che "*al rendiconto sono allegati la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale ...*".

Si tratta di una disposizione che assume una valenza informativa di particolare rilevanza, finalizzata ad evidenziare eventuali difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario e, pertanto, da monitorare costantemente. Si ricorda che tali parametri obiettivo di riferimento sono fissati con apposito Decreto del Ministero dell'Interno.

Parametri di deficitarietà strutturale D.M. 28/12/2018	2020	2021
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	Rispettato	Rispettato
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Rispettato	Rispettato
Anticipazione chiuse solo contabilmente	Rispettato	Rispettato
Sostenibilità debiti finanziari	Rispettato	Rispettato
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Rispettato	Rispettato
Debiti riconosciuti e finanziati	Non Rispettato	Non Rispettato
Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	Non Rispettato	Non Rispettato
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	Rispettato	Rispettato

2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, quantomeno, l'approfondimento di specifici profili nonché la definizione dei principali contenuti che la programmazione strategica ed i relativi indirizzi generali, con riferimento al periodo di mandato, devono avere.

Nei paragrafi che seguono, al fine di delineare un quadro preciso delle condizioni interne all'ente, verranno inoltre analizzati:

- *I servizi e le strutture dell'ente;*
- *Gli strumenti di programmazione negoziata adottati o da adottare;*
- *Le partecipazioni e la conseguente definizione del Gruppo Pubblico Locale;*
- *La situazione finanziaria;*
- *La coerenza con i vincoli del pareggio di bilancio.*

2.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

Così come prescritto dal punto 8.1 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dalla situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente.

2.1.1 Le strutture dell'ente

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Immobili	Numero	mq
1- Abitazioni	328	20.837,26
2- Biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie	11	6.276,00
3- Cantina, soffitta, rimessa, box, garage, posto auto aperto/scoperto	11	488,70
4- Caserma	7	11.865,00
5- Palazzi Storici	45	37.470,00
6- Edifici di culto	3	297,00
7- Edifici scolastici	28	58.746,00
8- Fortificazioni e loro dipendenze	1	150,00
9- Impianti sportivi	5	13.586,00
10- Magazzini e locali di deposito	15	3.501,00
11- Mercati coperti	3	5.471,00
12- Strutture residenziali collettive	1	500,00
13- Teatro	4	5.622,00
14- Uffici strutturati e assimilabili	34	13.038,63
15- Terreni urbani	86	377.008,00
16- Terreni agricoli	28	381.433,00
17- Siti archeologici	1	1.075,00
18- Parchi/Villa Comunale/Giardini	2	4.086,00

Strutture scolastiche	Numero	Numero posti
I Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia Don Pierino Arcieri	1	62
I Circolo Didattico Scuola Primaria "Edmondo de Amicis"	1	514
I Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "don Pino Puglisi"	1	154
I Circolo Didattico Scuola Primaria "santa Rita"	1	45
II Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "Prof. V. Caputi"	1	230
II Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "Don Tonino Bello"	1	257
II Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "Via Fani"	1	471
II Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia "Sandro Pertini"	1	128
III Circolo Didattico Scuola Primaria "San Giovanni Bosco"	1	387
III Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "Angela di Bari"	1	187
III Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia "Carrara Gioia"	1	176
III Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia "Via degli Aragonesi"	1	70
IV Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "Don Pasquale Uva"	0	0
IV Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "Sergio Cosmai"	1	226

IV Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia "Falcone e Borsellino"	1	53
IV Circolo Didattico Scuola dell'Infanzia e Primaria "Salnitro"	1	586
Scuola Secondaria di I Grado "C. Battisti"	1	185
Scuola Secondaria di I Grado "Galileo Ferraris"	1	285
Scuola Secondaria di I Grado "Sergio Cosmai"	1	396
Scuola Secondaria di I Grado "Riccardo Monterisi"	1	753

Reti	Tipo	Km
Pubblica illuminazione	Proprietà dell'Ente in gestione Alfano/Citelum	0,00
Rete gas	Concessione ex ITALGAS ora ENI GAS	0,00
Rete fognaria e idrica	Concessione e gestione AQP	0,00

Aree	Numero	Kmq
1- Piazza Vittorio Emanuele	1	0,00
2- Piazza Margherita	1	0,00
3- Piazza San Francesco	1	43,00
4- Parco S. Andrea e Villa Angelica	1	0,00
5- Parco "Mons. G. Di Buduo" (don Peppino)	1	0,00
6- Parco Unità d'Italia	1	0,00
7- Giardino dei Giusti (Orto Schinosa)	1	0,00
8- Piazza Cappuccini	1	0,00
9- Giardino Scuola della Cittadella	1	300,00
10- Parco "Caduti di Nassiriya"	1	0,00
11- Parco delle Beatitudini	1	0,00
12- Piazzetta Largo Canonico Don P. Uva	1	550,00
13- Parco don Milani	1	0,00
14- Piazza San G. Bosco	1	214,00
15- Giardino Botanico	1	4.404,00
16- Casale di Pacciano	1	0,00
17- Casale di Sagina	1	0,00
18- Casale di Zappino	1	0,00

Attrezzature	Numero
Impianti e macchinari	148
Attrezzature industriali e commerciali	1.008
Macchine per ufficio e hardware	622
Mobili e arredi	17.613
Altri beni materiali	747
Mezzi	60

2.2 I SERVIZI EROGATI

Al fine di procedere ad una corretta valutazione delle attività programmate con riferimento ai principali servizi offerti ai cittadini/utenti, nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, i dati relativi alle erogazioni effettuate nel corso degli ultimi anni e quelli che ci si propone di erogare nel prossimo triennio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Denominazione del servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Amministrazione generale e elettorale	Diretta			Si	Si	Si	Si	Si	Si
Anagrafe e stato civile	Diretta			Si	Si	Si	Si	Si	Si
Impianti sportivi	Diretta			Si	Si	Si	Si	Si	Si
Istruzione primaria e secondaria inferiore	Diretta			Si	Si	Si	Si	Si	Si
Mense scolastiche	Affidamento a terzi	Pastore Srl	In proroga in attesa di esito gara	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Mercati e fiere attrezzate	Affidamento a terzi	diversi concessionari	pluriennali	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Nettezza urbana	Affidamento a terzi	RTI Energeticambiente srl - Pianeta Ambiente soc.coop.	30/09/2021	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Polizia locale	Diretta	ECORINASCITA di Ferrucci	31/12/2022	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Servizi necroscopici e cimiteriali	Affidamento a terzi	Cooperativa Arcobaleno - Bisceglie	30/09/2021	Si	Si	Si	Si	Si	Si
Ufficio tecnico	Diretta			Si	Si	Si	Si	Si	Si

2.2.1 Le funzioni esercitate su delega

Le funzioni esercitate su delega sono quelle di legge affidate dalla Regione Puglia.

2.3 GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Particolare attenzione, ai fini attuativi delle scelte programmatiche effettuate dall'amministrazione, deve essere rivolta agli strumenti di programmazione negoziata come, ad esempio, il Patto territoriale (volto all'attuazione di un programma d'interventi caratterizzato da specifici obiettivi di promozione dello sviluppo locale), il Contratto d'area (volto alla realizzazione di azioni finalizzate ad accelerare lo sviluppo e la creazione di posti di lavoro in territori circoscritti, nell'ambito delle aree di crisi indicate dal Presidente del Consiglio dei ministri) o altri strumenti previsti dalla vigente normativa.

A riguardo, si segnala che la nostra amministrazione ha attivato nel tempo, i seguenti strumenti:

Denominazione	Tipologia	Attivo / Previsto
Programma Integrato di Recupero Urbano - PRU San Pietro (art. 11 legge 493/93)	Accordo di programma	Attivo
Programma Integrato di Riqualificazione Urbana per alloggi a canone sostenibile - PRUACS Lungo la Ferrovia	Accordo di programma	Attivo
Programma Integrato per la Realizzazione di struttura ospedaliera e alloggi	Accordo di programma	Attivo
Programma Integrato di Riqualificazione delle Periferie - PIRP zona Seminario	Accordo di programma	Attivo
Patto Territoriale Nord Barese Ofantina - Occupazione e Sviluppo	Patti Territoriali	Attivo
Patto Territoriale Conca Barese - Agricoltura e Pesca	Patti Territoriali	Attivo
Patto Territoriale Conca Barese	Patti Territoriali	Attivo

Per ciascuno di essi si riportano le seguenti informazioni:

Denominazione	Programma Integrato di Recupero Urbano - PRU San Pietro (art. 11 legge 493/93)
Oggetto	Attuazione del Programma di Recupero Urbano (P.R.U.)
Soggetti partecipanti	REGIONE PUGLIA - COMUNE DI BISCEGLIE
Impegni finanziari previsti	12.050.261,59
Durata	10
Data di sottoscrizione	01/04/2003

Denominazione	Programma Integrato di Riqualificazione Urbana per alloggi a canone sostenibile - PRUACS Lungo la Ferrovia
Oggetto	Attuazione del Programma di Riqualificazione Urbana per Alloggi a Canone Sostenibile - "P.R.U.A.C.S." nel Comune di Bisceglie
Soggetti partecipanti	REGIONE PUGLIA - BISCEGLIE
Impegni finanziari previsti	32.986.047,94
Durata	10
Data di sottoscrizione	25/06/2012

Denominazione	Programma Integrato per la Realizzazione di struttura ospedaliera e alloggi
Oggetto	Realizzazione di una struttura di assistenza sanitaria extra ospedaliera ad iniziativa della ASL/BAT1 e di un complesso residenziale
Soggetti partecipanti	Regione Puglia - Comune di Bisceglie - ASL/BT
Impegni finanziari previsti	2.600.000,00
Durata	10
Data di sottoscrizione	30/11/2011

Denominazione	Programma Integrato di Riqualificazione delle Periferie - PIRP zona Seminario
Oggetto	Attuazione del Programma Integrato di Riqualificazione delle Periferie "P.I.R.P." nel Comune di Bisceglie - QUARTIERE DI LEVANTE
Soggetti partecipanti	REGIONE PUGLIA - COMUNE DI BISCEGLIE
Impegni finanziari previsti	36.605.905,06

Durata	10
Data di sottoscrizione	29/01/2010

Denominazione	Patto Territoriale Nord Barese Ofantino-Occupazione e Sviluppo
Oggetto	Creazione di nuovi bacini di impiego e la riqualificazione dell'occupazione in settori maturi, attraverso nuove forme di governance dei soggetti pubblici e privati impegnati nello sviluppo del territorio.
Soggetti partecipanti	Andria - Barletta - Bisceglie - Canosa Di Puglia - Corato - Minervino Murge - Spinazzola - Trani - Margherita di Savoia - Trinitapoli - San Ferdinando di Puglia -Organizzazioni istituzionali - Organizzazioni di categoria ed Istituti Finanziari.
Impegni finanziari previsti	0,00
Durata	10
Data di sottoscrizione	22/01/2003

Denominazione	Patto Territoriale Conca Barese - Agricoltura e Pesca
Oggetto	Realizzazione di un insieme di azioni legate al rilancio dei comparti agro-ittico-turistico del territorio. Il Patto è stato definito agricolo e della pesca perché si è inteso concentrare gli interventi in tali settori economici.
Soggetti partecipanti	Bisceglie - Bitonto - Giovinazzo - Molfetta - Palo Del Colle - Ruvo Di Puglia - Terlizzi - Organizzazioni istituzionali - Organizzazioni di categoria ed Istituti Finanziari.
Impegni finanziari previsti	0,00
Durata	10
Data di sottoscrizione	16/07/2015

Denominazione	Patto Territoriale Conca Barese
Oggetto	Insieme di azioni per rilanciare sui seguenti settori: agro-industria, ittico, turismo e manifatturiero mediante interventi di modernizzazione e innovazione sulle strutture di filiera.
Soggetti partecipanti	Bisceglie - Bitonto - Giovinazzo - Molfetta - Palo Del Colle - Ruvo Di Puglia - Terlizzi - Organizzazioni istituzionali - Organizzazioni di categoria ed Istituti Finanziari.
Impegni finanziari previsti	0,00
Durata	10
Data di sottoscrizione	16/07/2015

2.4 LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE**2.4.1 Società ed enti controllati/partecipati**

Il Gruppo Pubblico Locale, inteso come l'insieme degli enti e delle società controllate o semplicemente partecipate dal nostro ente, è riepilogato nelle tabelle che seguono.

Si precisa che si è provveduto ad effettuare la ricognizione degli enti che compongono il gruppo amministrazione pubblica locale. Infatti con deliberazione della Giunta Comunale n. 232 del 12-08-2021 avente ad oggetto: "definizione del gruppo di amministrazione pubblica (gap) e perimetro di consolidamento esercizio 2020 si è proceduto per l'esercizio 2020.

Con riferimento a ciascuno degli organismi strumentali, degli enti e delle società controllate e partecipate si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati.

Si precisa che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

Denominazione	Tipologia	% di partecipazione	Capitale sociale
Bisceglie Approdi Spa	Società partecipata	99,26%	959.777,00
Consorzio per lo sviluppo dell'area "Conca Barese" s.c. a r.l.	Società partecipata	7,50%	100.000,00
Consorzio Teatro Pubblico Pugliese	Ente strumentale	0,82%	100.460,00
A.I.P. Azienda Idrica Pugliese (ex ATO PUGLIA)	Ente strumentale	1,35%	0,00
Gruppo di Azione Costiera (GAC) "Terre di mare" s.c. a r.l. in liquidazione	Società partecipata	9,50%	20.000,00
Gruppo di Azione Locale (GAL) " Ponte Lama" s.c. a r.l.	Società partecipata	6,00%	25.000,00
Società di Trasformazione Urbana (STU) "Seminario" Spa	Società partecipata	5,00%	516.500,00
Società di Trasformazione Urbana (STU) "Centro Storico Bisceglie" Spa in liquidazione	Società partecipata	5,00%	246.747,00

Organismi partecipati	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Stima Consuntivo 2021
Bisceglie Approdi Spa	0,00	0,00	0,00
Consorzio per lo sviluppo dell'area "Conca Barese" s.c. a r.l.	0,00	0,00	0,00
Consorzio Teatro Pubblico Pugliese	170.471,74	100.000,00	20.000,00
A.I.P. Azienda Idrica Pugliese (ex ATO PUGLIA)	16.403,40	16.403,40	16.403,40
Gruppo di Azione Costiera (GAC) "Terre di mare" s.c. a r.l. in liquidazione	0,00	0,00	0,00
Gruppo di Azione Locale (GAL) " Ponte Lama" s.c. a r.l.	2.250,00	2.250,00	2.250,00
Società di Trasformazione Urbana (STU) "Seminario" Spa	0,00	0,00	0,00
Società di Trasformazione Urbana (STU) "Centro Storico Bisceglie" Spa in liquidazione	0,00	0,00	0,00

Denominazione	Bisceglie Approdi Spa
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	COMUNE DI BISCEGLIE- IL BASTIONE S.R.L.
Servizi gestiti	Costituita per la gestione del porto turistico; provvede alla realizzazione di tutti i servizi e di tutti gli impianti all'uopo necessari. Può esercitare direttamente o indirettamente tutte le connesse attività commerciali nell'ambito del porto.
Altre considerazioni e vincoli	Riferimento alla delibera del Consiglio Comunale n.95 del 28 settembre 2017, relativa alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ed individuazione di quelle da sottoporre a razionalizzazione: art. 24 d.lgs. 175/2016.

Denominazione	Consorzio per lo sviluppo dell'area "Conca Barese" s.c. a r.l.
---------------	--

Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Comune di Bisceglie, Banca Monte Paschi di Siena SpA, Comune di Terlizzi, Comune di Ruvo di Puglia, Camera di Commercio di Bari, Comune di Giovinazzo, Comune di Palo del Colle, Innovapuglia SpA, Consorzio per lo sviluppo ind. E dei servizi reali alle imprese, Banca Popolare di Bari, Intesa San Paolo SpA, Banca Carime SpA, Banca popolare di Puglia e Basilicata, Exprivia SpA, Ass. Regionale florovivaisti pugliesi A.R. Flo. Puglia, Ass. Produttori olivicoli A.P.OL., Unione provinciale agricoltori, Fed. Prov.le Coltivatori diretti, API Puglie Ass. piccole e medie industrie, C.N.A. Ass. Provinciale di Bari, Aproli Bari e Confederazione italiana agricoltori
Servizi gestiti	Rappresenta in modo unitario gli interessi dei soggetti aderenti al patto, nell'ambito delle previsioni normative vigenti sui patti territoriali, promuovendo e favorendo lo sviluppo integrato del territorio.
Altre considerazioni e vincoli	Riferimento alla delibera del Consiglio Comunale n.95 del 28 settembre 2017, relativa alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ed individuazione di quelle da sottoporre a razionalizzazione: art. 24 d.lgs. 175/2016.

Denominazione	Consorzio Teatro Pubblico Pugliese
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Tutti i comuni della Regione Puglia
Servizi gestiti	Gestione del teatro Garibaldi e della stagione teatrale per conto di enti pubblici.
Altre considerazioni e vincoli	Non è previsto alcun intervento e la gestione.

Denominazione	A.I.P. Azienda Idrica Pugliese (ex ATO PUGLIA)
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	tutti i comuni Regione Puglia
Servizi gestiti	Ha lo scopo, stabilito per legge, dell'esercizio delle funzioni attinenti all'organizzazione, all'affidamento e al controllo del servizio di gestione integrata del sistema idrico nonché l'esercizio di ogni competenza trasferita dai comuni consorziati.
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Gruppo di Azione Costiera (GAC) "Terre di mare" s.c. a r.l. in liquidazione
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	Gestione dei finanziamenti comunitari.
Altre considerazioni e vincoli	Riferimento alla delibera del Consiglio Comunale n. 95 del 28 settembre 2017, relativa alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ed individuazione di quelle da sottoporre a razionalizzazione: art. 24 d.lgs. 175/2016.

Denominazione	Gruppo di Azione Locale (GAL) " Ponte Lama" s.c. a r.l.
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	Attuazione piano sviluppo locale - PSR PUGLIA 2014/2020
Altre considerazioni e vincoli	Riferimento alla delibera del Consiglio Comunale n. 95 del 28 settembre 2017, relativa alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ed individuazione di quelle da sottoporre a razionalizzazione: art. 24 d.lgs. 175/2016.

Denominazione	Società di Trasformazione Urbana (STU) "Seminario" Spa
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	COMUNE DI BISCEGLIE - Marcotriggiano Costruzioni s.r.l., CEDIR s.r.l., Sempre Fresco s.r.l.
Servizi gestiti	La finalità è quella di progettare, realizzare, gestire e commercializzare ogni tipo di intervento di trasformazione urbana, in attuazione degli strumenti urbanistici vigenti, provvedendo all'acquisizione degli immobili interessati all'intervento.
Altre considerazioni e vincoli	Riferimento alla delibera del Consiglio Comunale n. 95 del 28 settembre 2017, relativa alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ed individuazione di quelle da sottoporre a razionalizzazione: art. 24 d.lgs. 175/2016.

Denominazione	Società di Trasformazione Urbana (STU) "Centro Storico Bisceglie" Spa in liquidazione
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	COMUNE DI BISCEGLIE- Pellegrini costruzioni, Costruzioni Crescente s.r.l., Servizi Globali Integrati Italia s.r.l.
Servizi gestiti	La finalità è quella di progettare, realizzare, gestire e commercializzare ogni tipo di intervento di trasformazione urbana, in attuazione degli strumenti urbanistici vigenti, provvedendo all'acquisizione degli immobili interessati all'intervento.

Altre considerazioni e vincoli	Riferimento alla delibera del Consiglio Comunale n. 95 del 28 settembre 2017, relativa alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ed individuazione di quelle da sottoporre a razionalizzazione: art. 24 d.lgs. 175/2016.
--------------------------------	---

Si precisa che il Comune di Bisceglie, partecipa nella gestione di ambito dei rifiuti ai seguenti Enti strumentali:

Denominazione	Consorzio A.T.O. in liquidazione BA/1 (gestione rifiuti)
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Tutti i Comuni della Provincia BAT
Servizi gestiti	Ha lo scopo, stabilito per legge, dell'esercizio delle funzioni attinenti all'organizzazione, all'affidamento e al controllo del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani nonché l'esercizio di ogni competenza trasferita dai comuni consorziati.
Altre considerazioni e vincoli	Consorzio pubblico in liquidazione

Denominazione	AGER - Agenzia Territoriale Gestione Rifiuti - Regione Puglia
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Comuni Regione Puglia
Servizi gestiti	Gestione integrata dei rifiuti
Altre considerazioni e vincoli	Ente strumentale della R.P.

Gli adempimenti relativi alle società partecipate dal Comune di Bisceglie

La normativa inerente alle società partecipate da Pubbliche Amministrazioni, sebbene riassunta principalmente nel D. Lgs. n. 175/2016, come modificato dal D. Lgs. n. 100/2017, si compone in una più vasta struttura disseminata in vario modo nell'ordinamento. La stessa individuazione delle categorie di società cui applicare le singole disposizioni normative avviene sulla base di più testi, con l'inclusione alterna delle singole realtà (società di servizi di interesse generale o strumentali, società controllate o non controllate, società quotate o non quotate).

A) Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate.

In adempimento all'art. 24, D. Lgs. n. 175/2016, come modificato dal D. Lgs. n. 100/2017, il Comune di Bisceglie ha adottato le seguenti deliberazioni:

- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 154 del 30/12/2016 avente ad oggetto "Approvazione piano straordinario di revisione delle partecipazioni societarie (art.24 D. Lgs. 175/2016)";
- Deliberazione di C.C. n. 62 del 25/07/2017 avente ad oggetto "Aggiornamento piano straordinario di ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni societarie, per adeguamento ai disposti del d.lgs. 100/2017, di modifica ed integrazione al d.lgs. 175/2016.";
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 95 del 28/09/2017 avente ad oggetto "Piano di razionalizzazione straordinario delle partecipazioni societarie del Comune di Bisceglie, ai sensi dell'articolo 24 del d.leg.vo 175/2016. Aggiornamento.";
- Deliberazione di C.C. n. 184 del 23/12/2019 avente ad oggetto "Ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche art. 20, comma 1 e seguenti del D. Lgs. n. 175/2016 e smi.";
- Deliberazione di C.C. n. 210 del 28/12/2020 avente ad oggetto "Ricognizione al 31/12/2019 delle società partecipate detenute dal Comune di Bisceglie"

Con le succitate deliberazioni l'Organo Consiliare ha adottato ed aggiornato il Piano di Revisione Straordinaria delle società partecipate, secondo il modello contenuto nelle linee guida della Corte dei Conti 19/SEZAUT/2017/INPR, con cui si persegue l'obiettivo di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato. In esso vengono indicate le partecipazioni societarie che il Comune di Bisceglie intende razionalizzare, anche tramite dismissione.

Contestualmente al Documento Unico di Programmazione per gli esercizi precedenti sono approvati lo stato di attuazione della Revisione straordinaria delle società partecipate direttamente e indirettamente dal Comune di Bisceglie e la ricognizione ordinaria dell'assetto complessivo delle stesse.

B) Controlli sulle società partecipate non quotate.

Come già indicato nelle ultime edizioni del Documento Unico di Programmazione, il DUP - per assolvere agli obblighi di controllo particolarmente previsti dall'art. 147/quater TUEL, così come declinati dal Regolamento comunale sui controlli

interni – sviluppa in linea generale e per ciascuna società partecipata, non quotata, gli obiettivi di omologazione alle previsioni gestionali impartite dal Comune socio.

I controlli devono mirare alla definizione di obiettivi gestionali cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, ad obiettivi economico-patrimoniali, allo stato dei contratti di servizio, nonché alla qualità dello stesso. Sulla base delle informazioni ricevute dalle società l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società, analizzando eventuali scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individuando le opportune azioni correttive.

La norma richiede che i controlli interni sulle società vengano svolti solo in relazione alle società non quotate, ed è per questo motivo che non tutte le società inserite nel presente documento ricevono obiettivi secondo quanto richiesto da tale previsione normativa.

C) Obiettivi sulle spese di funzionamento delle società in controllo pubblico.

In adempimento a quanto stabilito dall'art. 19, comma 5, D.Lgs. n. 175/2016 il Comune di Bisceglie ha adottato l'atto di indirizzo sulle spese di funzionamento delle società in controllo pubblico con atto CC n. 210 del 28/12/2020 e le macro aree sulle quali si è operato sono: acquisto di beni e servizi, richiesta di consulenze, gestione del personale.

L'istruttoria è stata condotta con la partecipazione e la fattiva collaborazione del management e degli amministratori delle società controllate.

La deliberazione consiliare n. 210/2020 avente ad oggetto "Ricognizione al 31/12/2019 delle società partecipate detenute dal Comune di Bisceglie" è stata inviata alla Corte dei Conti- Sezione Regionale di Controllo per la Puglia e al Dipartimento del Tesoro presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

D) Trasparenza e anticorruzione.

La legge delega n. 190/2012 e i due decreti attuativi, D. Lgs. n. 33/2013 e il D. Lgs. n. 39/2013, si applicano a tutte le società partecipate tranne alle quotate, anche secondo quanto indicato dalle Linee Guida ANAC n. 8/2015 e delle successive Linee Guida ANAC n. 1134/2017, con le quali sono state individuate le modalità di applicazione a società di capitali di disposizioni principalmente concepite per Pubbliche Amministrazioni.

Nel DUP sono contenuti obiettivi di adeguamento al sistema di prevenzione della corruzione, tra cui si colloca la trasparenza, laddove non sufficientemente implementati

E) Bilancio Consolidato.

A partire dal 2015, la redazione del bilancio consolidato è obbligatoria per tutti gli Enti Locali, sulla base dei criteri e dei principi contabili individuati dal D. Lgs. 118/2011 e dalle successive modifiche. Il Comune di Bisceglie, avendo aderito alla sperimentazione di tali innovazioni nel 2011, ha adottato il primo bilancio consolidato con riferimento all'esercizio 2013.

Il perimetro di consolidamento viene definito in vista del termine di ogni anno per consentire alle società di adeguarsi alle direttive impartite dal Comune.

Il perimetro individuato per l'anno 2020 è stato definito dalla Giunta con deliberazione n. 232/2021, che contiene l'elenco di tutti gli enti componenti il gruppo amministrazione pubblica del Comune di Bisceglie e gli enti che, all'interno di tale perimetro, sono oggetto di consolidamento nel proprio bilancio. In particolare, si fa riferimento a Bisceglie Approdi S.p.A. (consolidamento integrale, GAL Ponte Lama S.c. a r.l. e AIP-Autorità idrica Pugliese società strumentale) (consolidamento proporzionale).

Il bilancio consolidato 2019, ultimo approvato, ha evidenziato un utile di gruppo pari a 1.359.935,06€, costituito quasi interamente dall'utile risultante dal bilancio consolidato tra il Comune di Bisceglie e le sue Istituzioni.

Entro la fine del 2021 la Giunta provvederà ad aggiornare i suddetti elenchi, alla luce dei vigenti principi contabili, secondo le modifiche previste dal DM 29 agosto 2018 "Aggiornamento degli allegati del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

Con riferimento agli obblighi informativi in materia di indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate dal nostro ente, si evidenzia quanto segue:

- *Indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate*

Bisceglie Approdi Spa

Delibera Consiglio Comunale n. 210 del 28/12/2020. Con verbale della Commissione aggiudicatrice del 6/02/2018, si escludeva l'unico partecipante per mancanza dei requisiti. L'Ente ha avviato le procedure per la nuova perizia e relativo bando di gara

Consorzio per lo sviluppo dell'area "Conca Barese" s.c. a r.l.

Cessione della quota.

Delibera del Consiglio Comunale n. 210 del 28/12/2020.

Gruppo di Azione Costiera (GAC) "Terre di mare" s.c. a r.l. in liquidazione

La società in liquidazione dal 2017, le cui procedure non sono ancora state completate.

Gruppo di Azione Locale (GAL) " Ponte Lama" s.c. a r.l.

Delibera del Consiglio Comunale n. 210 del 28/12/2020. Mantenimento senza interventi di razionalizzazione.

Società di Trasformazione Urbana (STU) "Seminario" Spa

Delibera del Consiglio Comunale n. 210 del 28/12/2020. Mantenimento senza interventi di razionalizzazione.

Società prevista dall'articolo 120 del TUEL.

Società di Trasformazione Urbana (STU) "Centro Storico Bisceglie" Spa in liquidazione

Delibera del Consiglio Comunale n. 210 del 28/12/2020. La società in liquidazione dal 2013, le cui procedure non sono ancora state completate.

2.5 RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria dell'ente così come determinatasi dalle gestioni degli ultimi anni.

A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

Qualsiasi programmazione finanziaria deve necessariamente partire da una valutazione dei risultati delle gestioni precedenti.

A tal fine nella tabella che segue si riportano per ciascuno degli ultimi tre esercizi:

- *le risultanze finali della gestione complessiva dell'ente;*
- *il saldo finale di cassa;*
- *l'indicazione riguardo l'utilizzo o meno dell'anticipazione di cassa.*

Descrizione	2019	2020	2021 Presunto
Risultato di Amministrazione	14.840.957,45	23.232.805,81	19.548.317,35
di cui 31/12	12.866.589,62	16.632.945,42	22.697.482,22
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO

Nei paragrafi che seguono sono riportati, con riferimento alle entrate ed alla spesa, gli andamenti degli ultimi esercizi, presentando questi valori secondo la nuova articolazione di bilancio prevista dal D. Lgs. n. 118/2011.

2.5.1 Le Entrate

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

Rinviando per un approfondimento alla sezione operativa del presente documento, in questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo 2019/2025.

Denominazione	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Avanzo applicato	502.878,90	704.844,19	3.684.488,46	0,00	0,00	0,00	---
Fondo pluriennale vincolato	3.818.467,10	4.333.584,35	4.811.169,36	343.666,23	343.666,23	343.666,23	343.666,23
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.260.184,01	29.735.989,68	31.720.112,32	32.548.505,81	31.839.576,73	31.839.576,73	32.100.000,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	1.247.351,98	6.787.674,76	2.737.847,72	949.260,58	948.599,79	948.599,79	1.200.000,00
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	4.326.875,55	3.531.453,35	4.541.887,60	4.727.093,96	4.531.962,00	4.531.962,00	5.220.000,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	4.266.773,72	7.854.206,46	74.413.624,00	91.207.425,76	81.082.912,76	81.082.912,76	21.500.000,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	500.000,00	1.356.873,78	2.356.873,78	1.189.400,00	500.000,00	500.000,00	1.100.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	4.634.173,44	4.427.761,43	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
TOTALE	51.556.704,70	58.732.388,00	134.766.003,24	141.465.352,34	129.746.717,51	129.746.717,51	71.963.666,23

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici, nonché i trasferimenti aggiuntivi dello Stato e Regione per affrontare la pandemia derivante dal COVID19.

2.5.1.1 Le entrate tributarie

Il legislatore ha eliminato il blocco tariffario imposto con la legge di bilancio per il 2016. A partire dal 2019, pertanto, i comuni possono nuovamente avvalersi della possibilità di utilizzare la leva fiscale variando le aliquote e le tariffe dei tributi locali.

Ciò precisato, si riporta nel prospetto che segue l'andamento storico dell'ultimo triennio e i dati previsionali dei principali tributi.

Descrizione Entrate Tributarie	Trend storico			Programmazione Annuale 2022	% Scostamento 2021/2022
	2019	2020	2021		
IMU RECUPERO	367.744,00	474.944,00	394.944,00	394.944,00	0%
TARI RECUPERO	270.000,00	120.000,00	568.000,00	380.000,00	-33,10%
ADDIZIONALE IRPEF	3.921.000,00	3.200.000,00	3.619.569,79	3.751.235,37	3,64%
TARI	11.895.076,38	11.716.793,38	11.951.576,38	12.390.072,74	3,67%
TRIBUTI MINORI	700.000,00	515.000,00	1.100,00	0,00	-100,00%
IMU	11.607.763,80	10.685.367,89	11.408.225,49	11.500.264,56	0,81%

Descrizione Entrate Tributarie	Programmazione pluriennale			
	2022	2023	2024	2025
IMU RECUPERO	394.944,00	144.944,00	144.944,00	144.944,00
TARI RECUPERO	380.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
ADDIZIONALE IRPEF	3.751.235,37	3.325.950,41	3.325.950,41	3.325.950,41
TARI	12.390.072,74	12.305.204,70	12.305.204,70	12.305.204,70
TRIBUTI MINORI	0,00	0,00	0,00	0,00
IMU	11.500.264,56	11.501.488,48	11.501.488,48	11.501.488,48

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti dati di maggiore interesse:

Denominazione	IMU RECUPERO
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	La banca dati immobiliare è quella dichiarata dai contribuenti biscegliesi oltre a quella non dichiarata o dichiarata erroneamente.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le aliquote IMU sono: 10,40 per mille per tutti gli immobili ad eccezione della prima casa pari al 4,00 per mille nei casi di debenza dell'imposta.
Funzionari responsabili	Tributi maggiori: Dr. Angelo Pedone
Altre considerazioni e vincoli	Sono incontri interventi di bonifica sui dati dichiarati o omessi.

Denominazione	TARI RECUPERO
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	La base è costituita dai metri quadrati accertati dall'ufficio per le utenze domestiche e non che non risultano denunziati
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe distinte tra domestiche e non, suddivise in parte fissa e parte variabile vengono determinate annualmente in base al costo del servizio individuato annualmente con il PEF.
Funzionari responsabili	Tributi maggiori: Dr. Angelo Pedone
Altre considerazioni e vincoli	Sono in corso attività di incrocio dati con anagrafe/suao/Agenzia delle Entrate/Camera di Commercio

Denominazione	ADDIZIONALE IRPEF
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	La base dati è costituita dai redditi dei contribuenti Biscegliesi.

Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	L'aliquota applicata è quella dello 0,80%.
Funzionari responsabili	Trattandosi di tributi erariali non risulta nominato alcun funzionario comunale
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	TARI
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	La base è costituita dai metri quadrati soggetti a tassazioni e dichiarata dagli occupanti come utenze domestiche e non, a cui si aggiunge la base costituita dai metri quadrati accertati dall'ufficio.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe distinte tra domestiche e non e suddivise in parte fissa e parte variabile, vengono determinate annualmente in base al costo del servizio individuato annualmente con il PEF.
Funzionari responsabili	Tributi maggiori: Dr. Angelo Pedone
Altre considerazioni e vincoli	Giornaliere verifiche delle iscrizioni.

Denominazione	TRIBUTI MINORI
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	Individuati in TOSAP (la base è costituita dalle occupazioni, temporanee o permanenti, di privati su suolo pubblico; ICP (la base dipende dalla dimensione della pubblicità richiesta dal privato) e DPA diritti sulle pubbliche affissioni.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Aliquote determinate annualmente dalla Giunta Comunale.
Funzionari responsabili	Tributi minori: Società Andreani tributi srl
Altre considerazioni e vincoli	Il concessionario verifica le situazioni attraverso censimenti delle attività.

Denominazione	IMU
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	La banca dati immobiliare è quella dichiarata dai contribuenti biscegliesi incrociando la stessa con i dati dell'UTE di Bari. La gestione dell'accertamento è effettuata in gestione diretta dagli uffici dell'Ente.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le aliquote IMU sono: 10,40 per mille per tutti gli immobili ad eccezione della prima casa pari al 4,00 per mille nei casi di debenza dell'imposta.
Funzionari responsabili	Tributi maggiori: Dr. Angelo Pedone
Altre considerazioni e vincoli	Sono in corso bonifiche e incroci dei dati dichiarati con le banche dati a disposizione.

2.5.1.2 Le entrate da servizi

Con riferimento alle entrate derivanti dalla erogazione dei servizi da parte dell'ente, la seguente tabella ben evidenzia l'andamento relativo all'ultimo triennio e le previsioni stimate.

Descrizione Entrate Tributarie	Trend storico			Programmazione Annuale 2022	% Scostamento 2021/2022
	2019	2020	2021		
Amministrazione generale e elettorale	978.420,00	978.420,00	978.420,00	978.420,00	0%
Anagrafe e stato civile	63.500,00	63.500,00	63.500,00	63.500,00	0%
Impianti sportivi	8.536,25	1.500,00	1.500,00	6.500,00	333,33%
Istruzione primaria e secondaria inferiore	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0%
Mense scolastiche	307.545,32	237.336,00	396.339,00	396.339,00	0%
Mercati e fiere attrezzate	74.068,63	75.300,00	72.300,00	72.300,00	0%
Nettezza urbana	11.090.072,74	11.090.072,74	11.090.072,74	11.090.072,74	0%
Polizia locale	5.921,00	5.921,00	5.921,00	5.921,00	0%
Servizi necroscopici e cimiteriali	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	0%
Trasporti pubblici	37.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0%
Ufficio tecnico	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0%

Descrizione Entrate Tributarie	Programmazione pluriennale			
	2022	2023	2024	2025
Amministrazione generale e elettorale	978.420,00	978.420,00	978.420,00	978.420,00
Anagrafe e stato civile	63.500,00	63.500,00	63.500,00	63.500,00
Impianti sportivi	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
Istruzione primaria e secondaria inferiore	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Mense scolastiche	396.339,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Mercati e fiere attrezzate	72.300,00	72.300,00	72.300,00	72.300,00
Nettezza urbana	11.090.072,74	11.090.072,74	11.090.072,74	11.090.072,74
Polizia locale	5.921,00	5.921,00	5.921,00	5.921,00
Servizi necroscopici e cimiteriali	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
Ufficio tecnico	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti indirizzi tariffari posti a base della presente programmazione:

Proventi per i servizi	Indirizzi tariffari
Amministrazione generale e elettorale	Diritti stabili
Anagrafe e stato civile	Diritti stabili
Impianti sportivi	Tariffe stabili
Istruzione primaria e secondaria inferiore	Convenzione con strutture paritarie
Mense scolastiche	Tariffe modificate in base ISEE
Mercati e fiere attrezzate	Tariffe stabili
Nettezza urbana	Tariffe modificate in base al PEF annua validato da AGER
Polizia locale	Diritti stabili
Servizi necroscopici e cimiteriali	Diritti e Tariffe stabili
Trasporti pubblici	Tariffe stabilite dalla Regione Puglia
Ufficio tecnico	Diritti stabili

2.5.1.3 Il finanziamento di investimenti con indebitamento

Per il finanziamento degli investimenti l'ente ha fatto e prevede di fare ricorso all'indebitamento presso istituti di credito. La tabella che segue riporta l'andamento storico riferito agli ultimi tre esercizi e quello prospettico per i prossimi tre esercizi delle tipologie di entrata riferibili al titolo 6 Accensione prestiti ed al titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere. Quest'ultimo titolo viene riportato per completezza della trattazione, ben sapendo che l'anticipazione di tesoreria è destinata a sopperire a momentanee crisi di liquidità e non certamente a finanziare investimenti.

Tipologia	Trend storico			Programmazione Annuale 2022	% Scostamento 2021/2022
	2019	2020	2021		
TITOLO 6: Accensione prestiti					
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	256.873,78	256.873,78	0,00	-100,00%
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	500.000,00	1.100.000,00	2.100.000,00	1.189.400,00	-43,36%
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
Totale investimenti con indebitamento	500.000,00	1.356.873,78	2.356.873,78	1.189.400,00	-49,53%

Tipologia	Programmazione pluriennale			
	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari				
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.800.000,00	1.689.400,00	500.000,00	500.000,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale investimenti con indebitamento	1.800.000,00	1.689.400,00	500.000,00	500.000,00

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica, è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Si ricorda, in particolare, la previsione dell'articolo 204 del TUEL in materia di limiti al ricorso all'indebitamento.

2.5.1.4 Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale

Altre risorse destinate al finanziamento della spesa in conto capitale sono riferibili a contributi agli investimenti iscritti nel titolo 4 delle entrate, di cui alla seguente tabella:

Tipologia	Trend storico			Programmazione Annuale 2022	% Scostamento 2021/2022
	2019	2020	2021		
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	21.238,06	28.626,93	11.000,00	0,00	-100,00%
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	3.017.739,71	7.260.641,96	68.813.605,05	89.408.680,76	29,93%
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	121.809,04	20.035,12	51.220,95	0,00	-100,00%

Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	263.204,91	202.819,98	1.933.298,00	758.745,00	-60,75%
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	842.782,00	342.082,47	3.604.500,00	1.040.000,00	-71,15%
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	4.266.773,72	7.854.206,46	74.413.624,00	91.207.425,76	22,57%

Tipologia	Programmazione pluriennale			
	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	89.408.680,76	79.441.051,79	79.441.051,79	19.000.000,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	758.745,00	253.745,00	253.745,00	500.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.040.000,00	1.388.115,97	1.388.115,97	1.000.000,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	91.207.425,76	81.082.912,76	81.082.912,76	21.500.000,00

2.5.1.5 Trasferimenti aggiuntivi dello Stato e Regione per affrontare la pandemia derivante dal COVID19.

Sono stati pubblicati sulla Gazzetta Ufficiale 7 luglio 2021 n. 161 i decreti relativi a:

- Riparto del fondo di 500 milioni di euro per l'anno 2021, di cui all'articolo 53, comma I, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, finalizzato all'adozione da parte dei Comuni di misure urgenti di solidarietà alimentare e di sostegno alle famiglie che versano in stato di bisogno per il pagamento dei canoni di locazione e delle utenze domestiche per un importo pari ad € 903.371,00;
- Riparto del fondo di cui all'articolo 6, comma I, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, finalizzato alla concessione da parte dei comuni di una riduzione della TARI, o della TARI corrispettivo, ad alcune categorie economiche interessate dalle chiusure obbligatorie o dalle restrizioni nell'esercizio delle rispettive attività in relazione al perdurare dell'emergenza epidemiologica da COVID-19. (Agevolazioni Tari UND) per un importo pari ad € 395.383,03;
- Riparto parziale, in favore dei comuni, dell'incremento di 79,1 milioni di euro, per l'anno 2021, del fondo di cui all'articolo 177, comma 2, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, disposto dall'articolo I, comma 601, della legge 30 dicembre 2020, n. 178. (IMU turistica) per un importo pari ad € 18.044,03;
- Riparto in favore dei comuni del fondo di cui all'articolo I, comma 49, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, destinato a ristorare i comuni a fronte delle minori entrate derivanti dalla riduzione dell'IMU e della TARI per unità immobiliari ad uso abitativo, possedute in Italia da soggetti non residenti nel territorio dello Stato, titolari di pensione maturata in regime di convenzione internazionale con l'Italia per un importo pari ad € 10.832,56;
- Riparto in favore dei comuni del fondo TOSAP attività turistica e commerciali per un importo pari ad € 25.509,36;
- Contributo Regione Puglia per progetto "strada per strada" per interventi di strade rurali per un importo pari ad € 919.494,91 in conto capitale.

2.5.2 La Spesa

Le risorse raccolte e brevemente riepilogate nei paragrafi precedenti sono finalizzate al soddisfacimento dei bisogni della collettività. A tal fine la tabella che segue riporta l'articolazione della spesa per titoli con riferimento al periodo 2019/2021 (dati definitivi) e 2022/2025 (dati previsionali).

Denominazione	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totale Titolo 1 - Spese correnti	32.913.633,69	36.102.358,05	40.973.544,65	37.686.374,83	36.897.671,38	36.897.671,38	37.063.666,23
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.299.722,13	15.275.798,15	82.438.345,20	92.396.825,76	81.582.912,76	81.582.912,76	22.600.000,00
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.575.030,84	124.315,67	854.113,39	882.151,75	766.133,37	766.133,37	1.800.000,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.634.173,44	4.427.761,43	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
TOTALE TITOLI	43.422.560,10	55.930.233,30	134.766.003,24	141.465.352,34	129.746.717,51	129.746.717,51	71.963.666,23

2.5.2.1 La spesa per missioni

La spesa complessiva, precedentemente presentata secondo una classificazione economica (quella per titoli), viene ora riproposta in un'ottica funzionale, rappresentando il totale di spesa per missione.

Si ricorda che le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Denominazione	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11.394.837,45	11.623.750,90	16.922.326,87	12.409.904,46	11.805.920,73	11.805.920,73	11.000.000,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	117.533,10	115.023,66	517.698,32	117.198,32	117.198,32	117.198,32	110.000,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.126.395,49	2.237.104,10	2.073.609,23	1.867.063,24	1.867.063,24	1.867.063,24	1.800.000,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.491.905,12	3.835.534,32	22.378.404,29	37.587.453,63	10.640.953,63	10.640.953,63	5.800.000,00
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1.200.201,04	437.794,91	4.374.956,63	5.339.696,20	7.629.696,20	7.629.696,20	1.580.000,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	423.955,99	424.265,59	5.650.683,70	1.734.850,00	764.850,00	764.850,00	1.370.000,00
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	172.318,48	161.729,11	1.478.526,41	1.938.682,68	3.688.682,68	3.688.682,68	650.000,00
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	5.447.870,65	7.238.598,15	19.238.994,91	18.925.586,69	17.280.042,97	17.280.042,97	8.200.000,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.790.146,14	11.991.025,48	17.385.329,19	19.696.037,20	17.816.037,20	17.816.037,20	11.200.000,00
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	438.855,93	4.328.774,53	10.671.667,37	8.729.208,50	14.379.208,50	14.379.208,50	4.000.000,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	1.099,92	2.000,00	32.584,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	400.000,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.660.161,09	3.746.955,96	12.936.847,12	10.124.862,37	26.524.862,37	26.524.862,37	6.700.000,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	338.510,06	304.748,68	348.200,00	831.000,00	331.000,00	331.000,00	510.000,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	190.711,30	609.242,64	821.915,70	968.783,83	618.783,83	618.783,83	450.000,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	75.375,40	136.362,67	5.230.423,97	4.542.434,64	735.565,36	735.565,36	1.060.000,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	3.929.153,05	3.133.816,41	5.087.971,85	4.124.985,56	4.124.985,56	4.423.666,23
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.918.509,50	380.408,12	1.070.019,12	1.062.618,73	919.866,92	919.866,92	2.210.000,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	4.634.173,44	4.427.761,43	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
TOTALE MISSIONI	43.422.560,10	55.930.233,30	134.766.003,24	141.465.352,34	129.746.717,51	129.746.717,51	71.963.666,23

2.5.2.2 La spesa corrente

Passando all'analisi della spesa per natura, la spesa corrente costituisce quella parte della spesa finalizzata ad assicurare i servizi alla collettività ed all'acquisizione di beni di consumo.

Con riferimento all'ente, la tabella evidenzia l'andamento storico e quello prospettico ordinato secondo la nuova classificazione funzionale per Missione.

Denominazione	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11.125.618,85	11.267.749,19	13.975.028,34	10.804.904,46	11.005.920,73	11.005.920,73	10.500.000,00
MISSIONE 02 - Giustizia	117.533,10	115.023,66	117.198,32	117.198,32	117.198,32	117.198,32	110.000,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.126.395,49	1.728.236,08	1.948.609,23	1.867.063,24	1.867.063,24	1.867.063,24	1.800.000,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.109.874,05	706.920,08	991.894,43	1.159.328,63	1.159.328,63	1.159.328,63	1.300.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	584.673,03	414.612,02	529.696,20	539.696,20	539.696,20	539.696,20	580.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	164.039,58	180.791,59	120.350,00	134.850,00	134.850,00	134.850,00	170.000,00
MISSIONE 07 - Turismo	172.318,48	111.743,59	182.500,64	138.682,68	138.682,68	138.682,68	150.000,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3.112.979,43	2.950.909,99	3.528.204,57	3.519.065,57	3.519.065,57	3.519.065,57	3.200.000,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.637.405,06	10.926.265,05	11.318.107,71	11.306.037,20	11.306.037,20	11.306.037,20	10.200.000,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	367.263,04	190.528,03	377.368,50	144.208,50	144.208,50	144.208,50	500.000,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	1.099,92	2.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	100.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.521.733,64	3.718.754,46	4.309.618,23	2.324.862,37	2.324.862,37	2.324.862,37	3.200.000,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	338.510,06	304.748,68	348.200,00	331.000,00	331.000,00	331.000,00	410.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	190.711,30	154.242,64	241.915,70	268.783,83	268.783,83	268.783,83	250.000,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	6.500,00	188.928,64	14.000,00	14.000,00	14.000,00	60.000,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	3.067.240,54	2.576.518,41	4.834.226,85	3.871.240,56	3.871.240,56	4.123.666,23
MISSIONE 50 - Debito pubblico	343.478,66	256.092,45	215.905,73	180.466,98	153.733,55	153.733,55	410.000,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	32.913.633,69	36.102.358,05	40.973.544,65	37.686.374,83	36.897.671,38	36.897.671,38	37.063.666,23

Si precisa che gli stanziamenti previsti nella spesa corrente sono in grado di garantire l'espletamento della gestione delle funzioni fondamentali ed assicurare un adeguato livello di qualità dei servizi resi.

2.5.2.3 La spesa in c/capitale

Le Spese in conto capitale si riferiscono a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio. Rientrano in questa classificazione le opere pubbliche.

Denominazione	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	269.218,60	356.001,71	2.947.298,53	1.605.000,00	800.000,00	800.000,00	500.000,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	508.868,02	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	382.031,07	3.128.614,24	21.386.509,86	36.428.125,00	9.481.625,00	9.481.625,00	4.500.000,00

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	615.528,01	23.182,89	3.845.260,43	4.800.000,00	7.090.000,00	7.090.000,00	1.000.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	259.916,41	243.474,00	5.530.333,70	1.600.000,00	630.000,00	630.000,00	1.200.000,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	49.985,52	1.296.025,77	1.800.000,00	3.550.000,00	3.550.000,00	500.000,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.334.891,22	4.287.688,16	15.710.790,34	15.406.521,12	13.760.977,40	13.760.977,40	5.000.000,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	152.741,08	1.064.760,43	6.067.221,48	8.390.000,00	6.510.000,00	6.510.000,00	1.000.000,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	71.592,89	4.138.246,50	10.294.298,87	8.585.000,00	14.235.000,00	14.235.000,00	3.500.000,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	29.584,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	138.427,45	28.201,50	8.627.228,89	7.800.000,00	24.200.000,00	24.200.000,00	3.500.000,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	100.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	455.000,00	580.000,00	700.000,00	350.000,00	350.000,00	200.000,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	75.375,40	129.862,67	5.041.495,33	4.528.434,64	721.565,36	721.565,36	1.000.000,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	861.912,51	557.298,00	253.745,00	253.745,00	253.745,00	300.000,00
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.299.722,13	15.275.798,15	82.438.345,20	92.396.825,76	81.582.912,76	81.582.912,76	22.600.000,00

2.5.2.3.1 Le opere pubbliche in corso di realizzazione

La programmazione di nuove opere pubbliche presuppone necessariamente la conoscenza dello stato di attuazione e realizzazione di quelle in corso. A tal fine, nella tabella che segue, si riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione indicando per ciascuna di esse la fonte di finanziamento, l'importo iniziale e quello alla data odierna tenendo conto dei SAL pagati.

Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento prevalente	Importo iniziale	SAL	Realizzato Stato di avanzamento
Interventi di riqualificazione e rigenerazione territoriale dell'ambito costiero comunale - Unità Funzionale n. 3	Destinazione vincolata	940.000,00	814.189,80	Esecuzione
Interventi di riqualificazione e rigenerazione territoriale dell'ambito costiero comunale - Unità Funzionale n. 4	Destinazione vincolata	780.000,00	727.505,96	Esecuzione
Miglioramento sismico Palazzo San Domenico	Destinazione vincolata	2.235.000,00	2.104.082,34	Esecuzione
"NBC Nuova Biblioteca Comunale e Sistema integrato di Biblioteche di Comunità"	Destinazione vincolata	2.000.000,00	543.783,65	Esecuzione
PRUacs Sistemazione area polifunzionale via san Martino	Destinazione vincolata	2.500.000,00	1.702.010,63	Esecuzione
PRUacs Alloggi a canone sostenibile	Destinazione vincolata	2.500.000,00	467.815,27	Gara/Contratto
Contratti di quartiere - Alloggi per utenze differenziate con annesse urbanizzazioni	Destinazione vincolata	3.000.000,00	2.332.115,22	Esecuzione
Contratti di quartiere - Riqualificazione del Centro Storico	Destinazione vincolata	2.000.000,00	1.923.489,62	Esecuzione
Miglioramento sismico dell'edificio sede comunale Palazzo Ciani	Destinazione vincolata	1.639.655,00	105.973,60	Progettazione
Impianto sportivo quartiere "Salnitro"	Destinazione vincolata	134.000,00	134.000,00	Esecuzione
Manutenzione straordinaria strade comunali	Contrazione di mutuo	800.000,00	500.000,00	Esecuzione
Riutilizzo ai fini irrigui delle acque reflue affinate licenziate dal depuratore a servizio dell'abitato di Bisceglie	Destinazione vincolata	5.250.000,00	208.504,67	Esecuzione
"PUE comparto via Bovio via degli aragonesi (Opere urbanizzazione primarie: strada)"	Altre entrate	522.000,00	522.000,00	Collaudo
"PUE comparto via Bovio via degli aragonesi (opere urbanizzazione secondarie: scuola)"	Altre entrate	1.857.000,00	1.857.000,00	Collaudo

2.5.2.3.2 Le nuove opere da realizzare

Specifico approfondimento va fatto per le opere che l'Amministrazione intende effettuare nel corso del suo mandato amministrativo. Qualsiasi decisione di investimento non solo comporta un'attenta analisi del quadro economico dei costi che richiede per la sua realizzazione, ma anche gli effetti che si riverberano sugli anni successivi in termini di spesa corrente.

La tabella successiva evidenzia le opere pubbliche inserite nel programma di mandato, il fabbisogno finanziario necessario alla realizzazione e la relativa fonte di finanziamento.

Opere da realizzare nel corso del mandato	Fabbisogno finanziario	Fonte di finanziamento
1- Lavori di somma urgenza per pericolo pubblico	150.000,00	Altre entrate
Totale	150.000,00	
2 - Strade urbane adeguamenti e Miglioramenti - 2°- 3° Lotto	1.300.000,00	Contrazione di mutuo
	1.300.000,00	Altre entrate
Totale	2.600.000,00	
3 - Manutenzione straordinaria cimitero (adeguamenti-ristrutturazione-restauro) - 2° LOTTO	200.000,00	Altre entrate
Totale	200.000,00	
4 - Ristrutturazione strade rurali Strada San Mercurio	250.000,00	Destinazione vincolata
Totale	250.000,00	
5 - Interventi di manutenzione straordinaria impiantistica sportiva del campo comunale "G. Ventura"	1.000.000,00	Contrazione di mutuo
Totale	1.000.000,00	
6 - Recupero e ristrutturazione della Chiesa Sagina	200.000,00	Destinazione vincolata
Totale	200.000,00	
7 - Miglioramento Sismico e Recupero Palazzo Milazzi	1.467.655,00	Destinazione vincolata
Totale	1.467.655,00	
8 - Riqualificazione e rifunzionalizzazione dello Stadio G. Ventura e degli spazi pertinenziali connessi.	1.500.000,00	Apporti di capitali privati
Totale	1.500.000,00	
9 - Adeguamento Funzionale Ascensore e impianti presso Ufficio Giudice di Pace e lavori di manutenzione straordinaria presso gli uffici comunali via Prof. M Terlizzi	150.000,00	Altre entrate
Totale	150.000,00	
10 - Ampliamento P.I. in varie vie cittadine	40.000,00	Altre entrate
Totale	40.000,00	
11 - Ampliamento cimitero comunale inumazioni.	500.000,00	Altre entrate
Totale	500.000,00	
12- Rifunzionalizzazione area pubblica zona Calvario - San Lorenzo	800.000,00	Destinazione vincolata
Totale	800.000,00	
13 - Programma Regione Puglia "Strada per Strada"	919.494,91	Destinazione vincolata

interventi di manutenzione straordinaria strade comunali		
Totale	919.494,91	
14 - Interventi di decoro urbano nel centro storico	1.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.500.000,00	
15 - Manutenzione straordinaria rete fognaria pluviale	100.000,00	Altre entrate
Totale	100.000,00	
16 - Manutenzione straordinaria verde pubblico (reimpianto e buche esistenti)	100.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	100.000,00	
17 - Manutenzione straordinaria. Parcheggi urbani - abbattimento barriere architettoniche, segnaletica orizzontale verticale e semaforica	30.000,00	Destinazione vincolata
	13.000,00	Altre entrate
Totale	43.000,00	
18 - Riutilizzo acque reflue per agricoltura	5.250.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.250.000,00	
19 - Parco urbano Don Pasquale Uva	950.000,00	Altre entrate
Totale	950.000,00	
20 - Percorsi sicuri Casa Scuola e Casa Lavoro - La città Sicura: Programma Sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-Scuola e casa-Lavoro	334.000,00	Destinazione vincolata
Totale	334.000,00	
21 - Restauro Bastione San Martino e Palazzo Milazzi ai fini culturali e socio-educativi	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	
22 - P.R.A.E. Piano Particolareggiato del "Giacimento marmifero di Bisceglie"	100.000,00	Destinazione vincolata
Totale	100.000,00	
23 - Interventi per la realizzazione di "Progetti di infrastrutture verdi" (area ex impianto depurazione)	1.300.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.300.000,00	
24 - Ampliamento reti idriche e fognarie	100.000,00	Altre entrate
Totale	100.000,00	
25 - Progetto per la realizzazione di un Campo Sportivo polifunzionale all'aperto presso il Plesso Scolastico Carrara Reddito	150.000,00	Contrazione di mutuo
Totale	150.000,00	
26 - Interventi di riqualificazione, abbattimento barriere architettoniche, efficientamento energetico e messa a norma dell'impianto sportivo di base - scuola Carrara Reddito e Don P. Uva	150.000,00	Contrazione di mutuo
Totale	150.000,00	
27 - Riqualificazione funzionale di Piazza Margherita di Savoia, Teatro Garibaldi, Chiesa Santa Margherita e	1.400.000,00	Destinazione vincolata

Sistema di Viabilità e servizi di Corso Umberto I		
	270.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	1.670.000,00	
28 - Lavori di adeguamento sismico, ampliamento, efficientamento energetico - Ist. Scol. S. Cosmai	1.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.500.000,00	
29 - Riqualificazione funzionale impianto sportivo F. Di Liddo e realizzazione area annessa destinata alla fruibilità diffusa estesa a persone con disabilità	100.000,00	Destinazione vincolata
Totale	100.000,00	
30 - Rigenerazione urbana sostenibile "Riqualificazione dell'ex mattatoio per la realizzazione di una struttura ludico didattico per minori a rischio"	1.169.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.169.000,00	
31 - Rigenerazione urbana sostenibile "Adeguamento rete di fognatura pluviale nel Centro Storico"	740.000,00	Destinazione vincolata
Totale	740.000,00	
32 - Rigenerazione urbana sostenibile "Recupero degli isolati n. 15 e 37 nel Centro storico da adibire ad alloggi sociali"	1.830.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.830.000,00	
33 - Lavori di manutenzione straordinaria immobili di Via Prof. M. Terlizzi	840.000,00	Destinazione vincolata
Totale	840.000,00	
34 - Sfangamento del Bacino Portuale	3.600.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.600.000,00	
35 - Adeguamento Mercato Ittico	479.405,60	Destinazione vincolata
Totale	479.405,60	
36 - Spiaggia libera attrezzata per soggetti diversamente abili	40.000,00	Destinazione vincolata
Totale	40.000,00	
37 - Nuovo Museo Civico del mare - Intervento di recupero e valorizzazione funzionale di spazi interni ed esterni alle Mura aragonesi da destinarsi ad attività e servizi turistico - culturali.	400.000,00	Destinazione vincolata
Totale	400.000,00	
38 - Interventi destinati a opere pubbliche in materia di efficientamento energetico sviluppo territoriale mobilità sostenibile	510.000,00	Destinazione vincolata
Totale	510.000,00	
39 - PIRP - Alloggi per edilizia sovvenzionata	2.400.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.400.000,00	
40 - Risoluzione criticità servizi igienici Scuola Don Pierino Arcieri - 1° Circolo Didattico	26.000,00	Altre entrate
Totale	26.000,00	

41 - Lavori di Manutenzione straordinaria con interventi di allargamento e messa in sicurezza del sistema infrastrutturale di Strada San Mercurio	250.000,00	Destinazione vincolata
Totale	250.000,00	
42 - DUC - Recupero immobili per la fruizione pubblica finalizzata al DUC e azioni complementari	200.000,00	Destinazione vincolata
	50.000,00	Altre entrate
Totale	250.000,00	
43 - Adeguamenti impiantistici per i servizi di connettività telefonica e internet	100.000,00	Altre entrate
Totale	100.000,00	
44 - Completamento procedure espropriative alloggi ERP nel Centro Storico	500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	500.000,00	
45 - Verifiche vulnerabilità sismica	40.000,00	Altre entrate
Totale	40.000,00	
46 - Intervento di riqualificazione del paesaggio urbano di transizione tra il borgo antico e la litoranea di Levante	49.000,00	Destinazione vincolata
	1.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	50.000,00	
47 - Opere di Urbanizzazione secondaria previste dal P.E.E.P. (maglia PRG 167 - LOTTI C - D)	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	
48 - Manutenzione straordinaria edilizia scolastica dell'obbligo e adeguamento degli immobili per l'ottenimento del CPI e dell'agibilità	3.980.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.980.000,00	
49 - Riqualificazione aree Martiri di Via Fani	1.900.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.900.000,00	
50 - Opere di completamento per l'adeguamento funzionale dell'impianto sportivo comunale "Francesco Di Liddo"	700.000,00	Destinazione vincolata
	70.000,00	Altre entrate
Totale	770.000,00	
51 - Realizzazione area verde per attività ludiche in Via G. Di Vittorio	501.000,00	Destinazione vincolata
Totale	501.000,00	
52 - Opere di messa in sicurezza e valorizzazione paesaggistica ponte sulla Lama Paterna	5.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.000.000,00	
53 - Opere di trasformazione in URBAN CENTER DI COMUNITA' ex Monastero San Luigi	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	
54 - Ristrutturazione PALADOLMEN	1.330.000,00	Destinazione vincolata

Totale	1.330.000,00	
55 - Efficientamento e riqualificazione PALADOLMEN - 2° Lotto	700.000,00	Destinazione vincolata
Totale	700.000,00	
56 - Completamento struttura Ludico-Didattica per minori a rischio	1.530.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.530.000,00	
57 - Ampliamento della rete ciclabile urbana e periurbana	196.025,77	Destinazione vincolata
Totale	196.025,77	
58 - Riqualificazione ambito portuale / Banchinamento molo foraneo e ampliamento della darsena diportistica	11.150.000,00	Destinazione vincolata
Totale	11.150.000,00	
59 - Rete Ecologica Regionale - Interventi per la tutela e la valorizzazione della Lama di Santa Croce	2.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.500.000,00	
60 - Riqualificazione integrata del paesaggio costiero "Area Naturale protetta Pantano-Ripalta"	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	
61 - LAMA DI MACINA - LAVORI DI COMPLETAMENTO VIABILITA' ZONA INDUSTRIALE Intervento stradale di superamento del rischio idraulico con nuova infrastruttura di attraversamento veicolare della lama	5.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.000.000,00	
62 - LAMA DI MACINA – MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO Intervento di mitigazione del rischio idraulico lungo il percorso della lama	3.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.000.000,00	
63 - OPERA DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO CON CANALIZZAZIONE DEI DEFLUSSI DELLA LAMA PACCIANO	2.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.500.000,00	
64 - Interventi per la valorizzazione e la fruizione del Patrimonio Culturale - "Laboratori per la conoscenza e la valorizzazione dei luoghi della cultura Pugliese"	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	
65 - Interventi per la valorizzazione e la fruizione del Patrimonio Culturale - "Teatri storici: cultura e teatro"	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	
66 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola II C.D. Prof. V. Caputi	2.340.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.340.000,00	
67 - Lavori di adeguamento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola III C.D. Carrara Gioia	1.800.000,00	Destinazione vincolata

Totale	1.800.000,00	
68 - Interventi di mitigazione del rischio idraulico: Quartiere S. Andrea Via Padre Kolbe	2.200.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.200.000,00	
69 - Realizzazione piazza litoranea di Ponente	500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	500.000,00	
70 - Urbanizzazioni Primarie Zona Crosta	2.000.000,00	Altre entrate
Totale	2.000.000,00	
71 - Interventi di adeguamento funzionale al locale seminterrato della Palestra della scuola Caputi, finalizzato all'ottenimento del CPI.	150.000,00	Contrazione di mutuo
Totale	150.000,00	
72 - Riqualificazione Via della Repubblica mediante interventi di Street-art	30.000,00	Destinazione vincolata
Totale	30.000,00	
73 - Intervento per la realizzazione di un nuovo parcheggio con annesso edificio multifunzionale per la stazione ferroviaria, riqualificazione della zona Salnitro e gestione dei parcheggi a pagamento in ambito urbano	5.640.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.640.000,00	
74 - Adeguamento Antincendio - 4° Circolo S. Cosmai - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	165.000,00	Contrazione di mutuo
Totale	165.000,00	
75 - Adeguamento Antincendio - 3° Circolo S. Giovanni Bosco - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	280.000,00	Contrazione di mutuo
Totale	280.000,00	
76 - Adeguamento Antincendio - 3° Circolo A. Di Bari - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	50.200,00	Contrazione di mutuo
Totale	50.200,00	
77 - Adeguamento Antincendio - 2° Circolo Don Tonino Bello - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	44.200,00	Contrazione di mutuo
Totale	44.200,00	
78 - Adeguamento Antincendio - Scuola S. G. Bosco Via AMANDO VESCOVO, 2 COD. EDIFICIO 1100031021	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
79 - Adeguamento Antincendio - Auditorium Scuola Battisti-Ferraris Via POZZO MARRONE 84 COD. EDIFICIO 1100031048	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
80 - Adeguamento Antincendio - Scuola S. Cosmai Via CARRARA REDDITO, 24 COD. EDIFICIO 1100030759	70.000,00	Destinazione vincolata

Totale	70.000,00	
81 - Adeguamento Antincendio - Scuola Carrara Gioia PIAZZA SALVO D'ACQUISTO, 2 COD. EDIFICIO 1100030077	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
82 - Adeguamento Antincendio - Scuola Prof. V. Caputi VIA XXV APRILE, 4 COD. EDIFICIO 1100030079	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
83 - Adeguamento Antincendio - Scuola A. Di Bari Via G. DI VITTORIO, 52 COD. EDIFICIO 1100030388	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
84 - Adeguamento Antincendio - Scuola ex Battisti Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100031030	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
85 - Adeguamento Antincendio - Scuola ex Ferraris Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100030553	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
86 - Adeguamento Antincendio - Scuola ex Liceo Via XXV APRILE, 15 COD. EDIFICIO 1100031371	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
87 - Adeguamento Antincendio - Scuola Falcone e Borsellino Via Padre Massimiliano Kolbe, snc D. EDIFICIO 1100030078	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
88 - Adeguamento Antincendio - Scuola Via Martiri di Via Fani Via Martiri di Via Fani, 15 COD. EDIFICIO 1100030076	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
89 - Adeguamento Antincendio - Scuola R. Monterisi Viale CALACE, 5 COD. EDIFICIO 1100030554	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
90 - Adeguamento Antincendio - Palestra Scuola Caputi Via XXV APRILE, 4 COD. EDIFICIO 1100030075	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
91 - Adeguamento Antincendio - Palestre Battisti- Ferraris Via POZZO MARRONE, 84 OD. EDIFICIO 1100031038	70.000,00	Destinazione vincolata
Totale	70.000,00	
92 - Illuminazione Castello e pertinenze esterne	20.000,00	Altre entrate
Totale	20.000,00	
93 - Programma di Riqualificazione Urbana per alloggi a canone sostenibile - Urbanizzazioni Maglia 195	6.725.000,00	Apporti di capitali privati
Totale	6.725.000,00	
94 - Realizzazione di un canile sanitario e rifugio alla via Lama di Macina	500.000,00	Apporti di capitali privati

Totale	500.000,00	
95 - Lavori di miglioramento sismico, ed efficientamento energetico della scuola secondaria di I grado "Battisti"	2.710.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.710.000,00	
96 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola secondaria di I grado "Ferraris"	3.210.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.210.000,00	
97 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola II C.D. Don T. Bello	2.500.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.500.000,00	
98 - Lavori di miglioramento sismico, della scuola I C.D. E. De Amicis	3.528.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.528.000,00	
99 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni della scuola III C.D. San G. Bosco	3.420.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.420.000,00	
100 - Lavori di adeguamento sismico, miglioramento degli ambienti scolastici e ottenimento certificazioni della scuola III C.D. A. Di Bari	3.120.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.120.000,00	
101 - Lavori di adeguamento sismico, efficientamento energetico e ottenimento delle certificazioni della scuola IV C.D. Carrara Reddito	5.380.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.380.000,00	
102 - Lavori di adeguamento sismico e miglioramento della qualità degli ambienti scolastici della scuola III C.D. via M di Via Fani	5.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	5.000.000,00	
103 - Lavori di efficientamento energetico della scuola Falcone e Borsellino	372.600,00	Destinazione vincolata
Totale	372.600,00	
104 - Manutenzione straordinaria. Strade urbane ed extraurbane - 4° Lotto	500.000,00	Contrazione di mutuo
	500.000,00	Altre entrate
Totale	1.000.000,00	
105 - Realizzazione bacino peschereccio (PRP)	6.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	6.000.000,00	
106 - Completamento del restauro e valorizzazione Castello Svevo	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	
107 - Realizzazione Nuovo Cantiere Nautico (PRP)	2.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	2.000.000,00	

108 - Realizzazione sede Autorità Portuale (PRP)	800.000,00	Destinazione vincolata
Totale	800.000,00	
109 - Realizzazione Parcheggio in ambito portuale (PRP)	1.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.000.000,00	
110 - Costruzione nuovo Cimitero Comunale - Prima Fase (Via Vecchia Corato)	22.000.000,00	Apporti di capitali privati
Totale	22.000.000,00	
111 - Campo di calcetto Quartiere S. Caterina	600.000,00	Apporti di capitali privati
Totale	600.000,00	
112 - Ampliamento P.I. in via OSLO, strada macchione e strada del carro	160.000,00	Altre entrate
Totale	160.000,00	
113 - Manutenzione Straordinaria Parco Unità D'Italia	70.000,00	Altre entrate
Totale	70.000,00	
114 - P.I.R.U. - Ambito 4 - Maglia n. 89 di P.R.G. (Verde) Via Dott. Sergio Cosmai	1.321.616,43	Apporti di capitali privati
	248.115,97	Altre entrate
Totale	1.569.732,40	
115 - Restauro Torre Gavetino	450.000,00	Destinazione vincolata
Totale	450.000,00	
116 - Lavori di miglioramento sismico e ottenimento certificazioni della palestra della scuola II C.D. Prof. V. Caputi	690.000,00	Destinazione vincolata
Totale	690.000,00	
117 - Lavori di miglioramento sismico, della palestra delle scuole secondarie di I grado "Battisti-Ferraris"	810.000,00	Destinazione vincolata
Totale	810.000,00	
118 - Lavori di miglioramento sismico, dell'Auditorium delle scuole secondarie di I grado "Battisti-Ferraris"	322.000,00	Destinazione vincolata
Totale	322.000,00	
119 - Efficientamento energetico della scuola IV C.D. Don P. Uva	1.800.000,00	Destinazione vincolata
Totale	1.800.000,00	
120 - Efficientamento energetico della scuola I C.D. Don P. Arcieri	550.000,00	Destinazione vincolata
Totale	550.000,00	
121 - Ristrutturazione e riqualificazione asilo nido Comunale	3.000.000,00	Destinazione vincolata
Totale	3.000.000,00	
122 - Estumulazioni nel Cimitero Comunale	170.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	170.000,00	
123 - Costruzione loculi ISOLA III nel Cimitero Comunale	500.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	500.000,00	

124 - Ampliamento del Cimitero Comunale	300.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	300.000,00	
125 - Interventi in Via Lama di macina e Via Gavetino contro allagamenti da esondazione canale di scolo	34.500,00	Destinazione vincolata
Totale	34.500,00	
126 - Messa in sicurezza Falesia promontorio La Testa	100.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	100.000,00	
127 - Scuole: Lavori di messa in sicurezza e adattamento spazi - anno scolastico 2021/2022	200.000,00	Stanziamenti di bilancio
Totale	200.000,00	
128 - Lavori di messa in sicurezza impianto sportivo scuola secondaria Battisti-Ferraris - 1° lotto	350.000,00	Destinazione vincolata
Totale	350.000,00	
129 - Lavori di Messa in sicurezza dell'impianto sportivo della scuola elementare I C.D. "E. de Amicis"	350.000,00	Destinazione vincolata
Totale	350.000,00	

L'analisi prosegue con i riflessi che la decisione di investimento comporterà in termini di oneri indotti sulla spesa corrente degli esercizi futuri:

Opere da realizzare	Manutenzione Ordinaria	Quote capitale per mutui contratti	Rata interessi
1- Lavori di somma urgenza per pericolo pubblico	0,00	0,00	0,00
2 - Strade urbane adeguamenti e Miglioramenti - 2°- 3° Lotto	100.000,00	32.000,00	17.000,00
3 - Manutenzione straordinaria cimitero adeguamenti-ristrutturazione-restauro) 2° LOTTO	0,00	0,00	0,00
4 - Ristrutturazione strade rurali Strada San Mercurio	0,00	0,00	0,00
5 - Interventi di manutenzione straordinaria impiantistica sportiva del campo comunale "G. Ventura"	0,00	0,00	0,00
6 - Recupero e ristrutturazione della Chiesa Sagina	0,00	0,00	0,00
7 - Miglioramento Sismico e Recupero Palazzo Milazzi	0,00	0,00	0,00
8 - Riqualificazione e rifunzionalizzazione dello Stadio G. Ventura e degli spazi pertinenziali connessi.	0,00	0,00	0,00
9 - Adeguamento Funzionale Ascensore e impianti presso Ufficio Giudice di Pace e lavori di manutenzione straordinaria presso gli uffici comunali via Prof. M Terlizzi	15.000,00	0,00	0,00
10 - Ampliamento P.I. in varie vie cittadine	0,00	0,00	0,00

11 - Ampliamento cimitero comunale inumazioni.	0,00	0,00	0,00
12- Rifunionalizzazione area pubblica zona Calvario - San Lorenzo	0,00	0,00	0,00
13 - Programma Regione Puglia "Strada per Strada" interventi di manutenzione straordinaria strade comunali	0,00	0,00	0,00
14 - Interventi di decoro urbano nel centro storico	0,00	0,00	0,00
15 - Manutenzione straordinaria rete fognaria pluviale	0,00	0,00	0,00
16 - Manutenzione straordinaria verde pubblico (reimpianto e buche esistenti)	20.000,00	0,00	0,00
17 - Manutenzione straordinaria. Parcheggi urbani - abbattimento barriere architettoniche, segnaletica orizzontale verticale e semaforica	0,00	0,00	0,00
18 - Riutilizzo acque reflue per agricoltura	0,00	0,00	0,00
19 - Parco urbano Don Pasquale Uva	100.000,00	0,00	0,00
20 - Percorsi sicuri Casa Scuola e Casa Lavoro - La città Si_cura: Programma Sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-Scuola e casa-Lavoro	0,00	0,00	0,00
21 - Restauro Bastione San Martino e Palazzo Milazzi ai fini culturali e socio-educativi	0,00	0,00	0,00
22 - P.R.A.E. Piano Particolareggiato del "Giacimento marmifero di Bisceglie"	0,00	0,00	0,00
23 - Interventi per la realizzazione di "Progetti di infrastrutture verdi" (area ex impianto depurazione)	0,00	0,00	0,00
24 - Ampliamento reti idriche e fognarie	10.000,00	0,00	0,00
25 - Progetto per la realizzazione di un Campo Sportivo polifunzionale all'aperto presso il Plesso Scolastico Carrara Reddito	0,00	3.300,00	4.000,00
26 - Interventi di riqualificazione, abbattimento barriere architettoniche, efficientamento energetico e messa a norma dell'impianto sportivo di base - scuola Carrara Reddito e Don P. Uva	0,00	3.300,00	4.000,00
27 - Riqualificazione funzionale di Piazza Margherita di Savoia, Teatro Garibaldi, Chiesa Santa Margherita e Sistema di Viabilità e servizi di Corso Umberto I	0,00	0,00	0,00
28 - Lavori di adeguamento sismico, ampliamento, efficientamento energetico - Ist. Scol. S. Cosmai	0,00	0,00	0,00
29 - Riqualificazione funzionale impianto	0,00	0,00	0,00

sportivo F. Di Liddo e realizzazione area annessa destinata alla fruibilità diffusa estesa a persone con disabilità			
30-Rigenerazione urbana sostenibile "Riqualificazione dell'ex mattatoio per la realizzazione di una struttura ludico didattico per minori a rischio"	0,00	0,00	0,00
31 - Rigenerazione urbana sostenibile "Adeguamento rete di fognatura pluviale nel Centro Storico"	0,00	0,00	0,00
32 - Rigenerazione urbana sostenibile "Recupero degli isolati n. 15 e 37 nel Centro storico da adibire ad alloggi sociali"	0,00	0,00	0,00
33 - Lavori di manutenzione straordinaria immobili di Via Prof. M. Terlizzi	0,00	0,00	0,00
34 - Sfangamento del Bacino Portuale	0,00	0,00	0,00
35 - Adeguamento Mercato Ittico	0,00	0,00	0,00
36 - Spiaggia libera attrezzata per soggetti diversamente abili	0,00	0,00	0,00
37 - Nuovo Museo Civico del mare - Intervento di recupero e valorizzazione funzionale di spazi interni ed esterni alle Mura aragonesi da destinarsi ad attività e servizi turistico - culturali.	0,00	0,00	0,00
38 - Interventi destinati a opere pubbliche in materia di efficientamento energetico sviluppo territoriale mobilità sostenibile	0,00	0,00	0,00
39 - PIRP - Alloggi per edilizia sovvenzionata	0,00	0,00	0,00
40 - Risoluzione criticità servizi igienici Scuola Don Pierino Arcieri - 1° Circolo Didattico	0,00	0,00	0,00
41 - Lavori di Manutenzione straordinaria con interventi di allargamento e messa in sicurezza del sistema infrastrutturale di Strada San Mercuro	0,00	0,00	0,00
42 - DUC - Recupero immobili per la fruizione pubblica finalizzata al DUC e azioni complementari	0,00	0,00	0,00
43 - Adeguamenti impiantistici per i servizi di connettività telefonica e internet	10.000,00	0,00	0,00
44 - Completamento procedure espropriative alloggi ERP nel Centro Storico	4.000,00	0,00	0,00
45 - Verifiche vulnerabilità sismica	0,00	0,00	0,00
46 - Intervento di riqualificazione del paesaggio urbano di transizione tra il borgo antico e la litoranea di Levante	0,00	0,00	0,00
47 - Opere di Urbanizzazione secondaria	0,00	0,00	0,00

previste dal P.E.E.P. (maglia PRG 167 - LOTTI C - D)			
48 - Manutenzione straordinaria edilizia scolastica dell'obbligo e adeguamento degli immobili per l'ottenimento del CPI e dell'agibilità	0,00	0,00	0,00
49 - Riqualificazione aree Martiri di Via Fani	0,00	0,00	0,00
50 - Opere di completamento per l'adeguamento funzionale dell'impianto sportivo comunale "Francesco Di Liddo"	15.000,00	0,00	0,00
51 - Realizzazione area verde per attività ludiche in Via G. Di Vittorio	0,00	0,00	0,00
52 - Opere di messa in sicurezza e valorizzazione paesaggistica ponte sulla Lama Paterna	0,00	0,00	0,00
53 - Opere di trasformazione in URBAN CENTER DI COMUNITA' ex MONASTERO SAN LUIGI	0,00	0,00	0,00
54 - Ristrutturazione PALADOLMEN	0,00	0,00	0,00
55 - Efficientamento e riqualificazione PALADOLMEN - 2° Lotto	0,00	0,00	0,00
56 - Completamento struttura Ludico-Didattica per minori a rischio	0,00	0,00	0,00
57 - Ampliamento della rete ciclabile urbana e periurbana	0,00	0,00	0,00
58 - Riqualificazione ambito portuale/Banchinamento molo foraneo e ampliamento della darsena diportistica	0,00	0,00	0,00
59 - Rete Ecologica Regionale - Interventi per la tutela e la valorizzazione della Lama di Santa Croce	0,00	0,00	0,00
60 - Riqualificazione integrata del paesaggio costiero "Area Naturale protetta Pantano-Ripalta"	0,00	0,00	0,00
61 - LAMA DI MACINA - LAVORI DI COMPLETAMENTO VIABILITA' ZONA INDUSTRIALE Intervento stradale di superamento del rischio idraulico con nuova infrastruttura di attraversamento veicolare della lama	0,00	0,00	0,00
62 - LAMA DI MACINA – MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO Intervento di mitigazione del rischio idraulico lungo il percorso della lama	0,00	0,00	0,00
63 - OPERA DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO CON CANALIZZAZIONE DEI DEFLUSSI DELLA LAMA PACCIANO	0,00	0,00	0,00

64 - Interventi per la valorizzazione e la fruizione del Patrimonio Culturale - "Laboratori per la conoscenza e la valorizzazione dei luoghi della cultura Pugliese"	0,00	0,00	0,00
65 - Interventi per la valorizzazione e la fruizione del Patrimonio Culturale - "Teatri storici: cultura e teatro"	0,00	0,00	0,00
66 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola II C.D. Prof. V. Caputi	0,00	0,00	0,00
67 - Lavori di adeguamento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola III C.D. Carrara Gioia	0,00	0,00	0,00
68 - Interventi di mitigazione del rischio idraulico Quartiere S. Andrea Via Padre Kolbe	0,00	0,00	0,00
69 - Realizzazione piazza litoranea di Ponente	0,00	0,00	0,00
70 - Urbanizzazioni Primarie Zona Crosta	200.000,00	0,00	0,00
71 - Interventi di adeguamento funzionale al locale seminterrato della Palestra della scuola Caputi, finalizzato all'ottenimento del CPI.	0,00	3.300,00	4.000,00
72 - Riqualificazione Via della Repubblica mediante interventi di Street-art	0,00	0,00	0,00
73 - Intervento per la realizzazione di un nuovo parcheggio con annesso edificio multifunzionale per la stazione ferroviaria, riqualificazione della zona Salnitro e gestione dei parcheggi a pagamento in ambito urbano	0,00	0,00	0,00
74 - Adeguamento Antincendio - 4° Circolo S. Cosmai - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	0,00	3.600,00	4.400,00
75 - Adeguamento Antincendio - 3° Circolo S. Giovanni Bosco - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	0,00	6.000,00	7.500,00
76 - Adeguamento Antincendio - 3° Circolo A. Di Bari - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	0,00	1.000,00	1.400,00
77 - Adeguamento Antincendio - 2° Circolo Don Tonino Bello - Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	0,00	950,00	1.200,00
78 - Adeguamento Antincendio - Scuola S.	0,00	0,00	0,00

G. Bosco Via AMANDO VESCOVO, 2 COD. EDIFICIO 1100031021			
79 - Adeguamento Antincendio - Auditorium Scuola Battisti-Ferraris Via POZZO MARRONE 84 COD. EDIFICIO 1100031048	0,00	0,00	0,00
80 - Adeguamento Antincendio - Scuola S. Cosmai Via CARRARA REDDITO, 24 COD. EDIFICIO 1100030759	0,00	0,00	0,00
81 - Adeguamento Antincendio - Scuola Carrara Gioia PIAZZA SALVO D'ACQUISTO, 2 COD. EDIFICIO 1100030077	0,00	0,00	0,00
82 - Adeguamento Antincendio - Scuola Prof. V. Caputi VIA XXV APRILE, 4 COD. EDIFICIO 1100030079	0,00	0,00	0,00
83 - Adeguamento Antincendio - Scuola A. Di Bari Via G. DI VITTORIO, 52 COD. EDIFICIO 1100030388	0,00	0,00	0,00
84 - Adeguamento Antincendio - Scuola ex Battisti Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100031030	0,00	0,00	0,00
85 - Adeguamento Antincendio - Scuola ex Ferraris Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100030553	0,00	0,00	0,00
86 - Adeguamento Antincendio - Scuola ex Liceo Via XXV APRILE, 15 COD. EDIFICIO 1100031371	0,00	0,00	0,00
87 - Adeguamento Antincendio - Scuola Falcone e Borsellino Via Padre Massimiliano Kolbe, COD. EDIFICIO 1100030078	0,00	0,00	0,00
88 - Adeguamento Antincendio - Scuola Via Martiri di Via Fani Via Martiri di Via Fani, 15 COD. EDIFICIO 1100030076	0,00	0,00	0,00
89 - Adeguamento Antincendio - Scuola R. Monterisi Viale CALACE, 5 COD. EDIFICIO 1100030554	0,00	0,00	0,00
90 - Adeguamento Antincendio - Palestra Scuola Caputi Via XXV APRILE, 4 COD. EDIFICIO 1100030075	0,00	0,00	0,00
91 - Adeguamento Antincendio - Palestre Battisti-Ferraris Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100031038	0,00	0,00	0,00
92 - Illuminazione Castello e pertinenze esterne	4.000,00	0,00	0,00
93 - Programma di Riqualificazione Urbana per alloggi a canone sostenibile Urbanizzazioni Maglia 195	0,00	0,00	0,00

94 - Realizzazione di un canile sanitario e rifugio alla via Lama di Macina	0,00	0,00	0,00
95 - Lavori di miglioramento sismico, ed efficientamento energetico della scuola secondaria di I grado "Battisti"	0,00	0,00	0,00
96 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola secondaria di I grado "Ferraris"	0,00	0,00	0,00
97 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola II C.D. Don T. Bello	0,00	0,00	0,00
98 - Lavori di miglioramento sismico, della scuola I C.D. E. De Amicis	0,00	0,00	0,00
99 - Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni della scuola III C.D. San G. Bosco	0,00	0,00	0,00
100 - Lavori di adeguamento sismico, miglioramento degli ambienti scolastici e ottenimento certificazioni della scuola III C.D. A. Di Bari	0,00	0,00	0,00
101 - Lavori di adeguamento sismico, efficientamento energetico e ottenimento delle certificazioni della scuola IV C.D. Carrara Reddito	0,00	0,00	0,00
102 - Lavori di adeguamento sismico e miglioramento della qualità degli ambienti scolastici della scuola III C.D. via M di Via Fani	0,00	0,00	0,00
103 - Lavori di efficientamento energetico della scuola Falcone e Borsellino	0,00	0,00	0,00
104 - Manutenzione straordinaria. Strade urbane ed extraurbane - 4° Lotto	0,00	0,00	0,00
105 - Realizzazione bacino peschereccio (PRP)	0,00	0,00	0,00
106 - Completamento del restauro e valorizzazione Castello Svevo	0,00	0,00	0,00
107 - Realizzazione Nuovo Cantiere Nautico (PRP)	0,00	0,00	0,00
108 - Realizzazione sede Autorità Portuale (PRP)	0,00	0,00	0,00
109 - Realizzazione Parcheggio in ambito portuale (PRP)	0,00	0,00	0,00
110 - Costruzione nuovo Cimitero Comunale - Prima Fase (Via Vecchia Corato)	0,00	0,00	0,00
111 - Campo di calcetto Quartiere S.	0,00	0,00	0,00

Caterina			
112 - Ampliamento P.I. in via OSLO, strada macchione e strada del carro	0,00	0,00	0,00
113 - Manutenzione Straordinaria Parco Unità D'Italia	0,00	0,00	0,00
114 - P.I.R.U. - Ambito 4 - Maglia n. 89 di P.R.G. (Verde) Via Dott. Sergio Cosmai	0,00	0,00	0,00
115 - Restauro Torre Gavetino	0,00	0,00	0,00
116 - Lavori di miglioramento sismico e ottenimento certificazioni della palestra della scuola II C.D. Prof. V. Caputi	0,00	0,00	0,00
117 - Lavori di miglioramento sismico, della palestra delle scuole secondarie di I grado "Battisti-Ferraris"	0,00	0,00	0,00
118 - Lavori di miglioramento sismico, dell'Auditorium delle scuole secondarie di I grado "Battisti-Ferraris"	0,00	0,00	0,00
119 - Efficientamento energetico della scuola IV C.D. Don P. Uva	0,00	0,00	0,00
120 - Efficientamento energetico della scuola I C.D. Don P. Arcieri	0,00	0,00	0,00
121 - Ristrutturazione e riqualificazione asilo nido Comunale	0,00	0,00	0,00
122 - Estumulazioni nel Cimitero Comunale	0,00	0,00	0,00
123 - Costruzione loculi ISOLA III nel Cimitero Comunale	0,00	0,00	0,00
124 - Ampliamento del Cimitero Comunale	60.000,00	0,00	0,00
125 - Interventi in Via Lama di macina e Via Gavetino contro allagamenti da esondazione canale di scolo	0,00	0,00	0,00
126 - Messa in sicurezza Falesia promontorio La Testa	0,00	0,00	0,00
127 - Scuole: Lavori di messa in sicurezza e adattamento spazi - anno scolastico 2021/2022	0,00	0,00	0,00
128 - Lavori di messa in sicurezza impianto sportivo scuola secondaria Battisti-Ferraris - 1° lotto	0,00	0,00	0,00
129 - Lavori di Messa in sicurezza dell'impianto sportivo della scuola elementare I C.D. "E. de Amicis"	0,00	0,00	0,00

2.5.3 La gestione del patrimonio

È ormai indubbio che un'attenta gestione del patrimonio, finalizzata alla sua valorizzazione, genera risorse per le amministrazioni locali, concorrendo a stimolare lo sviluppo economico e sociale del territorio.

A tal fine si riportano, nel report seguente, gli immobili dell'ente e il loro attuale utilizzo nonché le prospettive future di valorizzazione per gli immobili suscettibili di destinazioni non istituzionali:

Immobile	Indirizzo	Attuale utilizzo	Prospettive future di utilizzo/cambio di destinazione
328 unità immobiliari ERP	Indirizzi vari	Dato in uso a titolo oneroso a privati (gestione ARCA PUGLIA)	Aggiornamento contrattuale e regolarizzazione
5 unità immobiliari per privati	Indirizzi vari	Dato in uso a titolo oneroso a Privati	Aggiornamento contrattuale
32 unità immobiliari per privati	Indirizzi vari	Dato in uso a titolo gratuito a privati	Adeguamento contrattuale
9 unità immobiliari per A.P.	via M Di Terlizzi, 25	Dato in uso a titolo oneroso ad altra Amministrazione	Aggiornamento contrattuale
19 unità immobiliari	Indirizzi vari	Non utilizzati dall'Ente	Valorizzazione
103 edifici pubblici	Indirizzi vari	Uffici pubblici	Nessuna modifica

2.5.4 Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale

Una sana gestione finanziaria richiede che, in fase di programmazione, le entrate aventi carattere eccezionale siano destinate al finanziamento di spese correnti a carattere non permanente e per il finanziamento delle spese di investimento.

2.5.5 Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento

Gli enti locali sono chiamati a concorrere al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento del proprio debito.

Già la riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della golden rule: gli enti locali possono indebitarsi esclusivamente per finanziare spese di investimento.

La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117, terzo comma, e art. 119.

Tuttavia, oltre a favorire la riduzione della consistenza del debito, il legislatore ha introdotto nel corso del tempo misure sempre più stringenti che limitano la possibilità di contrarre nuovo indebitamento da parte degli enti territoriali.

Negli ultimi anni sono state diverse le occasioni in cui il legislatore ha apportato modifiche al Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, volte a modificare il limite massimo di indebitamento, rappresentato dall'incidenza del costo degli interessi sulle entrate correnti degli enti locali.

L'attuale art. 204 del Tuel, sancisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui).

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, le operazioni di indebitamento e di investimento devono garantire per l'anno di riferimento il

rispetto del saldo non negativo del pareggio di bilancio, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la regione stessa.

La Ragioneria Generale dello Stato, al fine di verificare ex ante ed ex post, a livello di comparto, quale presupposto per la legittima contrazione di debito ex art. 10 della legge 243 del 2012, il rispetto degli equilibri di cui all'articolo 9 della medesima legge, così come declinato al primo periodo del comma 1-bis (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali) e, di conseguenza, il rispetto della sostenibilità del debito (in caso di accensione prestiti da parte del singolo ente) a livello regionale e nazionale, si avvarrà dei dati presenti nella Banca Dati delle Pubbliche Amministrazioni.

Nel caso in cui, dall'analisi dei dati trasmessi alla BDAP, emergesse il mancato rispetto dell'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 e, cioè, un eccesso di spese finali rispetto alle entrate finali, la Ragioneria Generale dello Stato provvede a segnalare alla regione interessata, in via preventiva, il mancato rispetto degli equilibri di cui al citato articolo 9 degli enti ricadenti nel suo territorio, ivi inclusa la stessa regione, al fine di permetterle di intervenire con gli strumenti di cui al richiamato articolo 10 della medesima legge n. 243 e favorire così il riallineamento delle previsioni di bilancio dei singoli enti.

Con la circolare del 15 marzo 2021, la Ragioneria Generale dello Stato, tenendo conto del rispetto per gli anni 2021 e 2022, in base ai dati dei bilanci di previsione 2020-2022, a livello di comparto, dell'equilibrio di cui al richiamato articolo 9, comma 1-bis, della legge n. 243 del 2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali, senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), ha ritenuto sussistere il presupposto richiesto dall'articolo 10 della richiamata legge n. 243 del 2012, per la legittima contrazione di operazioni di indebitamento nel richiamato biennio 2021-2022.

Nell'ente l'ammontare del debito contratto ha avuto il seguente andamento e, sulla base delle decisioni di investimento inserite tra gli obiettivi strategici, avrà il sotto rappresentato trend prospettico:

Denominazione	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito	8.324.482,55	7.249.451,71	7.125.136,04	6.801.077,65	7.206.113,09	7.455.815,39	7.306.852,70
Nuovi prestiti	500.000,00	0,00	500.000,00	1.189.400,00	500.000,00	0,00	0,00
Debito rimborsato	1.575.030,84	124.315,67	824.058,39	784.364,56	250.297,70	148.962,69	153.965,52

A livello di spesa corrente il maggior esborso finanziario dato dalla spesa per interessi e dal rimborso della quota capitale è il seguente:

Denominazione	2022	2023	2024	2025
Spesa per interessi	172.960,74	146.888,10	141.981,95	136.979,12
Quota capitale di rimborso dei mutui (titolo 4 della spesa)	784.364,56	250.297,70	148.962,69	153.965,52

2.5.6 Gli equilibri di bilancio

Per meglio comprendere le scelte adottate dall'amministrazione, si procederà alla presentazione del bilancio articolando il suo contenuto in sezioni (secondo uno schema proposto per la prima volta dalla Corte dei Conti) e verificando, all'interno di ciascuna di esse, se sussiste l'equilibrio tra "fonti" ed "impieghi" in grado di assicurare all'ente il perdurare di quelle situazioni di equilibrio monetario e finanziario indispensabili per una corretta gestione.

A tal fine si suddivide il bilancio in quattro principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione, cercando di approfondire l'equilibrio di ciascuno di essi.

In particolare, tratteremo nell'ordine:

- Bilancio corrente, che evidenzia le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- Bilancio investimenti, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente;
- Bilancio partite finanziarie, che presenta quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione e non su quelli economici;
- Bilancio di terzi, che sintetizza posizioni anch'esse compensative di entrata e di spesa estranee al patrimonio dell'ente.

Gli equilibri parziali	2022	2023	2024	2025	2026
Risultato del Bilancio corrente (Entrate correnti - Spese correnti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio investimenti (Entrate investimenti - Spese investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio partite finanziarie (Entrate partite finanziarie – Spese partite finanziarie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro) (Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo complessivo (Entrate - Spese)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.5.6.1 Gli equilibri di bilancio di cassa

Altro aspetto di particolare rilevanza ai fini della valutazione della gestione, è quello connesso all'analisi degli equilibri di cassa, inteso come rappresentazione delle entrate e delle spese in riferimento alle effettive movimentazioni di numerario, così come desumibili dalle previsioni relative all'esercizio 2022.

ENTRATE	CASSA 2022	COMPETENZA 2022	SPESE	CASSA 2022	COMPETENZA 2022
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	23.889.230,72				
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00
Fondo pluriennale vincolato		343.666,23			
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.548.505,81	32.548.505,81	Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	32.852.147,98	37.686.374,83 343.666,23
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	949.260,58	949.260,58			
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.727.093,96	4.727.093,96	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	92.143.080,76	92.396.825,76 0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	91.207.425,76	91.207.425,76	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00			
Totale entrate finali	153.321.516,83	129.775.952,34	Totale spese finali	124.995.228,74	130.083.200,59
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.189.400,00	1.189.400,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti - di cui Fondo anticipazioni di liquidità	882.151,75	882.151,75 0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00
Totale Titoli	11.689.400,00	11.689.400,00	Totale Titoli	11.382.151,75	11.382.151,75
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	165.010.916,83	141.465.352,34	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	136.377.380,49	141.465.352,34
Fondo di cassa presunto alla fine dell'esercizio	28.633.536,34				

2.6 RISORSE UMANE DELL'ENTE

Con la riforma del Testo Unico del Pubblico Impiego, avvenuta con il D. Lgs. 75 del 25 maggio 2017, il numero delle assunzioni da effettuare non dipenderà più dai posti vacanti in pianta organica ma varierà in base ai fabbisogni rilevati per ciascun ente, e stanziati dalla programmazione con cadenza triennale.

Con riferimento all'Ente, la situazione attuale è la seguente:

Cat.	Posizione economica	Previsti in Pianta Organica	In servizio	% di copertura
SG	SEGRETARIO GENERALE	1	1	100,00%
DIND	DIRIGENTI DI RUOLO	3	3	100,00%
DTD	DIRIGENTI A TEMPO DETERMINATO	3	3	100,00%
D3	CAPISERVIZIO	14	12	85,71%
D1	ISTRUTTORI DIRETTIVI	31	28	90,32%
C	ISTRUTTORI	68	67	98,53%
B3	COLLABORATORI PROFESSIONALI	26	23	88,46%
B1	COLLABORATORI	14	13	92,86%
A	OPERATORI	16	15	93,75%

2.7 COERENZA CON GLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA

A partire dal 2020, con la disciplina dei commi 819 e seguenti, della Legge 145/2018, gli obiettivi di finanza pubblica si considerano conseguiti se gli enti presentano un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

La normativa da prendere a riferimento per rispondere a quanto posto in esame è sicuramente l'art. 1, comma 821, L. 30 dicembre 2018, n. 145, Legge di bilancio per il 2019, nonché le conclusioni della Commissione Arconet, 11 dicembre 2019.

Pertanto la dimostrazione a preventivo del vincolo di finanza pubblica non deve essere più resa anche in considerazione del fatto che tutti i bilanci, ai sensi dell'art. 162 del TUEL, devono chiudersi in equilibrio di competenza.

Gli enti locali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, rilevando tale informazione dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto 2020.

A seguito di tale assunto, la citata riunione 11 dicembre 2019 della Commissione Arconet dopo aver puntualizzato che:

- il risultato di competenza (W/1) e l'equilibrio di bilancio (W/2) sono stati individuati per rappresentare gli equilibri che dipendono dalla gestione del bilancio;
- l'equilibrio complessivo (W/3) svolge la funzione di rappresentare gli effetti della gestione complessiva dell'esercizio e la relazione con il risultato di amministrazione.

Arconet ha ritenuto che gli enti locali debbano obbligatoriamente conseguire un saldo di competenza (W/1) non negativo e tendere al rispetto dell'equilibrio di bilancio (W/2) *(che rappresenta l'effettiva capacità dell'ente di garantire a consuntivo la copertura integrale, oltre che agli impegni e al ripiano del disavanzo, anche ai vincoli di destinazione e agli accantonamenti di bilancio)*, precisando peraltro che a legislazione vigente non sono previste specifiche sanzioni in merito al mancato rispetto dei vincoli suddetti.

Tuttavia è necessario comprendere le cause di eventuali risultati negativi ottenuti dagli Enti al fine di ricondurre la gestione nell'alveo della correttezza ed integrità anche al fine di eventuali e future modifiche normative che potranno intercorrere nella fattispecie descritta.

Il Comune di Bisceglie, nel 2021, ha conseguito i seguenti risultati:

- 1) Risultato di competenza: positivo**
- 2) Equilibrio di Bilancio: positivo**
- 3) Equilibrio complessivo: positivo**

3 GLI OBIETTIVI STRATEGICI

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano, nella tabella seguente, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato.

Denominazione	Obiettivo Numero	Obiettivi strategici di mandato
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	0101_3: valorizzare il patrimonio locale per fini turistici
	2	0104_5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti
	3	0108_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
	4	0102_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
	5	0111_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
	6	0107_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
	7	0109_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
	8	0103_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
	9	0105_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
	10	0102_10: integrità e trasparenza dell'azione amministrativa
	11	0104_2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale
MISSIONE 02 - Giustizia	1	0201_8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	1	0301_7: Ordine pubblico e sicurezza
	2	0302_7: Ordine pubblico e sicurezza
	3	0301_5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Nuovo Obiettivo strategico
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	0801_6: attuare politiche per lo sviluppo del territorio, l'edilizia e la mobilità sostenibile
	2	0802_6: attuare politiche per lo sviluppo del territorio, l'edilizia e la mobilità sostenibile
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	0903_4: sviluppo sostenibile, tutela ambiente, territorio e mobilità
	2	0903_5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti
	3	0902_5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti
	4	Nuovo Obiettivo strategico
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1	1002_6: attuare politiche per lo sviluppo del territorio, l'edilizia e la mobilità sostenibile
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	1202_9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale
	2	1207_9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale
	3	1201_9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	1	1402_1: favorire lo sviluppo economico del settore agricolo, artigianale e ittico locale
	2	1401_2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1	1502_2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale

	2	1503_2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale
--	---	---

Con riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del principio contabile n.1, secondo cui *"ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati"* si evidenzia che gli obiettivi strategici sopra enunciati sono stati verificati nello stato di attuazione e, dall'esito di tale verifica, si non si è proceduto ad adeguamenti rispetto alle previsioni espresse nel precedente DUP.

3.1 GLI OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA

La Legge n. 190/2012 prevede la definizione da parte dell'organo di indirizzo degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione (art. 1, co. 8, come sostituito dal D. Lgs. n. 97/2016).

Ne consegue che il DUP, quale presupposto necessario di tutti gli altri strumenti di programmazione, deve poter contenere quanto meno gli indirizzi strategici sulla prevenzione della corruzione e sulla promozione della trasparenza ed i relativi indicatori di performance.

A tal fine si riportano gli obiettivi strategici specifici in tema di strumenti e metodologie per garantire la legittimità e la correttezza dell'azione amministrativa, nonché assicurare la trasparenza, inerente non solo con la tempestiva pubblicazione degli atti ma anche con l'accessibilità dei dati.

- 1) *Rafforzare il senso etico e favorire la diffusione della cultura della integrità e della trasparenza presso il personale dipendente;*
- 2) *Assicurare forme diffuse di controllo sociale in termini propositivi e di partecipazione alle scelte amministrative;*
- 3) *Rendere gli obblighi di trasparenza occasione di revisione dei procedimenti amministrativi in una prospettiva di semplificazione e velocizzazione dell'azione amministrativa; potenziare e qualificare gli strumenti di valorizzazione e controllo interno;*
- 4) *Individuare i fattori di rischio, creare un clima sfavorevole alla corruzione ed introdurre meccanismi che possano prevenire tali fenomeni e/o agevolarne l'emersione.*

A tali obiettivi strategici vanno ricollegati gli obiettivi gestionali di seguito elencati:

OBIETTIVI	LINEE DI ATTIVITA'	INDICATORE	TARGET	RESPONSABILE
Gestire il controllo successivo di regolarità amministrativa, in collegamento con il piano di prevenzione della corruzione (r.p.c.)	Semplificare e velocizzare il controllo mediante informatizzazione del processo.	Riduzione dei tempi di controllo	< 120 gg. dall'adozione	Segretario Generale
	Agganciare gli esiti del controllo al sistema di valutazione dei dirigenti.	Invio al N.d.V. delle direttive di conformazione emesse	100%	Segretario Generale
	Rendere trasparenti ed accessibili gli esiti del controllo	Diffusione risultati controllo	Invio direttive agli organi di indirizzo e controllo interno Pubblicazione relazione annuale	Segretario Generale
Approvazione del codice di comportamento ed il regolamento per il conferimento/autorizzazione incarichi	Approvazione, pubblicazione e divulgazione	Termine adempimento	Entro il 31.12.2021	Segretario Generale
Svolgere attività formativa sui temi dell'etica e dell'integrità	Sperimentare formazione in modalità online	Partecipazione dipendenti	>80%	Segretario Generale
Favorire il coinvolgimento della cittadinanza sui temi della prevenzione della corruzione	Organizzazione giornate della trasparenza	Numero giornate	Almeno 1	Segretario Generale
	Sezione del sito dedicata alla prevenzione della corruzione	Aggiornamento contenuti	>80%	Segretario Generale

Perfezionare il sistema di controllo strategico e sulla qualità dei servizi	Approvazione metodologia controllo strategico e per la qualità dei servizi	Termine adempimento	Entro il 31.12.2021	Trasversale ai dirigenti
	Introdurre sistemi di rilevazione gradimento utenti	Avvio attività	Entro il 31.12.2021	Trasversale ai dirigenti
Monitoraggio qualità dei servizi e tempi dei procedimenti	Monitorare e misurare la qualità dei servizi erogati	- Rilevazione standards previsti dalle carte di servizio	>75%	Trasversale ai dirigenti con supporto referenti
		- Aggiornamento carte di qualità	100%	
	Monitorare e misurare il tempo di conclusione dei procedimenti amministrativi	- Rilevazione tempi conclusione procedimenti oggetto di monitoraggio	>75%	Trasversale ai dirigenti con supporto referenti
		- Pubblicazione monitoraggio su sito	Si/no	
Applicare le misure del piano di prevenzione della corruzione, compresi gli obblighi di trasparenza	Attuare le misure specifiche previste dal PTCP 2019/2021	Attuazione monitoraggio intermedio e finale	Si/no	Trasversale ai dirigenti con supporto referenti
	Aggiornamento dei dati da pubblicare nella sezione amministrazione trasparente	Percentuale dati presenti in formato aperto ed aggiornati	>90%	Trasversale ai dirigenti con supporto referenti

Il piano di prevenzione della corruzione e per la trasparenza per il prossimo triennio, una volta aggiornato sarà pubblicato.

4 LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO

Il Documento Unico di Programmazione riveste un ruolo fondamentale nel rinnovato processo di programmazione, gestione e controllo degli enti locali previsto dalla recente riforma ordinamentale, in quanto costituisce l'anello di congiunzione tra le attività programmatiche poste alla base del mandato amministrativo e l'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi che avviene con l'approvazione del Piano Esecutivo di Gestione.

Non a caso la Sezione Strategica del DUP sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, mentre la Sezione Operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, individua e declina gli obiettivi operativi annuali da raggiungere, che trovano il loro riscontro gestionale nella formulazione del PEG.

I documenti del sistema di bilancio, adottati da questa amministrazione, in ragione della loro valenza informativa sulla rendicontabilità dell'operato nel corso del mandato sono:

- 1) le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, approvate il 30/07/2018, che costituiscono la base dell'intero processo di programmazione;
- 2) la relazione di inizio mandato di cui all'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, approvata con Deliberazione di Giunta n. 297 del 19/10/2018, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'ente all'inizio del mandato;
- 3) la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del D. Lgs. n. 149/2011, da adottare prima del termine del mandato elettorale, nella quale si darà compiuta evidenza delle attività svolte nel corso del mandato, con riferimento agli indirizzi strategici ed alle missioni, soffermandosi in particolare su: sistema ed esiti dei controlli interni, rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati, quantificazione della misura dell'indebitamento, convergenza verso i fabbisogni standard, situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente anche con riferimento alla gestione degli organismi controllati (art. 2359, co. 1, nn. 1 e 2, c.c.);

I documenti del sistema di bilancio, che saranno adottati da questa amministrazione, in ragione della loro valenza informativa sulla rendicontabilità dell'operato nel corso del mandato sono:

- 4) il bilancio partecipato, che sarà successivamente attuato, costituisce una pratica innovatrice della gestione urbana, capace di promuovere i principi della buona governance locale e di coinvolgere attivamente cittadini e portatori di interessi nel processo decisionale riguardante la gestione del nostro ente;
- 5) il bilancio sociale adottato all'interno del Piano delle Performance inteso come risultato di un processo con il quale l'amministrazione rende conto delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse in un dato periodo, in modo da consentire ai cittadini e ai diversi interlocutori di conoscere e formulare un proprio giudizio su come l'amministrazione interpreta e realizza la sua missione istituzionale e il suo mandato.

I documenti rendicontati nel quinquennio 2018-2023, sono i seguenti:

Triennio 2018-2020

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 46 del 30/07/2018, esecutiva ai sensi di legge, sono state approvate le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, che costituiscono la base dell'intero processo di programmazione;
- con deliberazione del Giunta Comunale n. 297 del 19/10/2018, esecutiva ai sensi di legge, è stata approvata la relazione di inizio mandato di cui all'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'ente all'inizio del mandato;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 71 del 28/07/2017, esecutiva ai sensi di legge, è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2018-2020, ex art. 174 del TUEL;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 13 del 28/03/2018 e successiva n. 57 del 21/02/2017, esecutive ai

- sensi di legge, è stata approvata la nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2018-2020;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 14 del 28/03/2018, esecutiva ai sensi di legge, è stato approvato il Bilancio di Previsione finanziario per l'anno 2018-2020;
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 101 del 03/04/2018, dichiarata immediatamente esecutiva, veniva approvato il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) per l'esercizio finanziario 2018 con individuazione dei responsabili di servizio e dei centri di attività per il raggiungimento degli obiettivi prefissati;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 01/08/2018, dichiarata immediatamente esecutiva, è stato dato atto delle risultanze dell'indagine condotta sullo stato di realizzazione degli equilibri di bilancio 2018-2020 e sulla ricognizione in merito allo stato di attuazione dei programmi, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000 ("Salvaguardia degli equilibri di bilancio");
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 01/08/2018, dichiarata immediatamente esecutiva, è stata approvata la variazione di assestamento generale, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio, con variazione degli stanziamenti di competenza del bilancio 2017-2019;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 7 del 03/02/2020, giusta sentenza TAR Puglia n. 1505/2019, dichiarata immediatamente esecutiva, è stato deliberato il rendiconto della gestione per l'anno 2018 determinando in € 11.987.231,78 il risultato di amministrazione al 31/12/2018, di cui € 1.977.528,84 relativo ai fondi pluriennali vincolati, € 5.751.011,21 accantonati al Fondo rischi per dubbia esigibilità, € 3.117.798,17 per fondi accantonati al 31/12/2018, € 1.091.312,91 per fondi di finanziamento spese in conto capitale ed € 49.580,65 per avanzo non vincolato;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 144 del 21/10/2019, avente ad oggetto "esame ed approvazione del bilancio consolidato per l'esercizio 2018.

Triennio 2019-2021

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 183 del 23/12/2019, esecutiva ai sensi di legge, risulta avviato il procedimento di rinnovazione ed approvazione del Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2019-2021, ex art. 174 del TUEL, giusta sentenza TAR Puglia n. 1505/2019;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 5 del 27/01/2020, esecutiva ai sensi di legge, è stata definitivamente approvata la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2019-2021, giusta sentenza TAR Puglia n. 1505/2019;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 26/02/2020, esecutiva ai sensi di legge, è stato approvato il rinnovato Bilancio di Previsione finanziario per il triennio 2019-2021 e relativi allegati, giusta sentenza TAR Puglia n. 1505/2019;
- con rinnovata deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 26/02/2020, è stato dato atto della verifica degli equilibri di bilancio 2019-2021, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000 ("Salvaguardia degli equilibri di bilancio");
- con rinnovata deliberazione del Consiglio Comunale n. 23 del 26/02/2020, è stata approvata la variazione di assestamento generale, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio, con variazione degli stanziamenti di competenza del bilancio 2019-2021;
- con deliberazione della Giunta Comunale n. 48 del 03/03/2020, dichiarata immediatamente esecutiva, veniva approvato il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) per l'esercizio finanziario 2019, ex art. 169 del TUEL e suoi allegati, giusta sentenza TAR Puglia n. 1505/2019;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 104 del 31/07/2020, dichiarata immediatamente esecutiva, è stato deliberato il rendiconto della gestione per l'anno 2019 determinando in € 14.840.957,45 il risultato di amministrazione al 31/12/2019, di cui € 4.955.460,00 relativo ai fondi vincolati, € 8.766.621,05 per fondi accantonati al 31/12/2019, € 1.033.341,33 per fondi di finanziamento spese in conto capitale ed € 85.535,07 per avanzo non vincolato";
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 199 del 30/11/2020, avente ad oggetto "Approvazione Bilancio Consolidato al 31/12/2019, con allegata relazione sulla gestione, comprendente la nota integrativa.

Triennio 2020-2022

- con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 131 del 28/09/2020, esecutiva ai sensi di legge, veniva approvato il Documento Unico di Programmazione per il periodo 2020/2022 ed il relativo aggiornamento;

- con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 151 del 31/10/2020, esecutiva ai sensi di legge, veniva approvato il Bilancio di Previsione 2020/2022 e i documenti allegati (art. 11 del D.Lgs. 118/2011);
- con Deliberazione di Giunta Comunale n. 257 del 06/11/2020, esecutiva ai sensi di legge, veniva approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2020/2022 e i documenti allegati (art. 11 del D.Lgs. 118/2011);
- con Deliberazione di Giunta Comunale n. 270 del 19/11/2020, esecutiva ai sensi di legge, veniva approvato il Piano della Performance 2020/2022, uniformato al PEG finanziario;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 279 del 03/12/2020, è stato dato atto della verifica degli equilibri di bilancio 2020-2022, ai sensi dell'art. 193 del D. Lgs. n. 267/2000 ("Salvaguardia degli equilibri di bilancio") ed è stata approvata la variazione di assestamento generale, al fine di assicurare il mantenimento del pareggio, con variazione degli stanziamenti di competenza del bilancio 2020-2022;
- con deliberazione di consiglio comunale n. 79 del 01-07-2021 avente ad oggetto "esame ed approvazione rendiconto della gestione per l'esercizio 2020 e suoi allegati;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 248 del 09-09-2021 avente ad oggetto "Approvazione dello schema di bilancio consolidato al 31/12/2020, con allegata relazione sulla gestione, comprendente la nota integrativa."

Triennio 2021-2023

- con deliberazione Consiliare n. 6 del 24/02/2021, esecutiva ai sensi di legge, è stato approvato definitivamente il Documento Unico di Programmazione (DUP) per il triennio 2021-2023;
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 26 del 30/04/2021, è stato approvato il Bilancio di previsione finanziario per il triennio 2021-2023, corredato dagli allegati di legge (art. 11 del D. Lgs. 118/2011);
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 149 del 10/05/2021 sono stati approvati il Piano Esecutivo di Gestione e il Piano delle Performance per il triennio 2021-2023, ex art. 169 del TUEL e suoi allegati (art. 11 del D. Lgs. 118/2011);
- con deliberazione di Consiglio Comunale n. 85 del 28/07/2021, è stata approvata la Ricognizione e verifica degli equilibri di Bilancio per il triennio 2021/2023 e Ricognizione dei programmi per l'esercizio 2021 (art. 193 del D. Lgs. 267/2000);

LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)

5 LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa del DUP declina, in termini operativi, le scelte strategiche in precedenza tratteggiate.

Rinviando a quanto già trattato nella prima parte del presente documento, per alcuni aspetti quali l'analisi dei mezzi finanziari a disposizione, gli indirizzi in materia di tributi e tariffe, l'indebitamento, si intende presentare in questa sezione una lettura delle spese previste nel Bilancio di previsione, riclassificate in funzione delle linee programmatiche poste dall'amministrazione e tradotte nelle missioni e nei programmi previsti dalla vigente normativa.

5.1 CONSIDERAZIONI GENERALI

Nei paragrafi che seguono si evidenziano le modalità con cui le linee programmatiche che l'Amministrazione ha tracciato per il suo mandato possono tradursi in obiettivi di medio e di breve termine da conseguire.

A riguardo, in conformità alle previsioni del D. Lgs. n. 267/2000, l'intera attività prevista è stata articolata in missioni. Per ciascuna missione, poi, sono indicate le finalità che si intendono perseguire e le risorse umane e strumentali ad esso destinate, distinte per ciascuno degli esercizi in cui si articola il programma stesso e viene data specifica motivazione delle scelte adottate. Ad esse si rimanda per una valutazione delle differenze rispetto all'anno precedente.

Per ogni missione è stata altresì evidenziata l'articolazione della stessa in programmi e la relativa incidenza sul bilancio del prossimo triennio.

Tale aspetto del DUP assume un ruolo centrale indispensabile per una corretta programmazione delle attività a base del bilancio annuale e pluriennale, riproponendo una importante fase di collaborazione tra la parte politica ed amministrativa per la individuazione di obiettivi e, quindi, di risorse che, nel breve e nel medio termine, permettono agli amministratori di dare attuazione al proprio programma elettorale ed ai dirigenti di confrontarsi costantemente con essi.

Rinviando alla lettura dei contenuti di ciascuna missione, in questa parte introduttiva sono riproposte le principali linee guida su cui questa amministrazione intende muoversi anche per il prossimo triennio, al fine di ottenere miglioramenti in termini di efficacia dell'azione svolta ed economicità della stessa.

5.1.1 Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente

Con riferimento agli obiettivi gestionali degli enti ed organismi direttamente partecipati, si sottolinea la crescente importanza di definire un modello di "governance esterna" diretta a "mettere in rete", in un progetto strategico comune, anche i soggetti partecipati dal nostro ente, così come previsto dalla vigente normativa e dagli obblighi in materia di Bilancio consolidato e di Gruppo Pubblico Locale.

A fine di definire il perimetro di operatività del Gruppo Pubblico Locale nonché le direttive e gli obiettivi delle singole entità partecipate, si rinvia al precedente paragrafo 2.4.

5.1.2 Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici

L'intera attività programmatoria illustrata nel presente documento trova presupposto e riscontro negli strumenti urbanistici operativi a livello territoriale, comunale e di ambito, quali: il Piano Regolatore Generale o Piano Urbanistico Comunale, i Piani settoriali (Piano Comunale dei Trasporti, Piano Urbano del Traffico, Programma Urbano dei Parcheggi, ecc.), gli eventuali piani attuativi e programmi complessi.

Il Piano Regolatore Generale di Bisceglie è stato approvato con Delibera del Consiglio Comunale n. 135 del 06.06.1974 e adeguato al Decreto di approvazione del Presidente della Regione Puglia n. 4046 del 2 agosto 1975. In quest'ultima versione è stato riapprovato con Decreto del Presidente della Regione Puglia n. 483 del 28 febbraio 1977.

Il Piano Regolatore Generale (nel quadro delle Norme Tecniche di Attuazione, articolo 20) suddivide il territorio di Bisceglie in 8 (otto) grandi categorie zonali:

1.	Aree destinate alla viabilità	<ul style="list-style-type: none"> - Strade, nodi stradali e piazze; - Parcheggi; - Aree di rispetto stradale.
2.	Zone verdi e per attrezzature	<ul style="list-style-type: none"> - Verde costiero; - Verde privato; - Aree per attrezzature collettive; - Zone di interesse storico-turistico; - Zone a vincolo panoramico di tipo paesistico.
3.	Zone residenziali attuali (Omogenee A e B)	<ul style="list-style-type: none"> - Zona A Centro Storico di interesse paesistico; - Zona contenente elementi di particolare pregio ambientale, da definirsi con Piani particolareggiati; - Zona di Completamento B1 (ex Zona Bianca); - Zona di Completamento B2 (ex Zona Intensiva); - Zona di Completamento B3 (ex Zona Semintensiva); - Zona di Completamento B4 (ex estensiva "V"); - Zona di Completamento B5 (ex estensiva "E").
4.	Zone residenziali nuove (Omogenea C)	<ul style="list-style-type: none"> - Zona di espansione C1; - Zona di espansione C2; - Zona di espansione C3.
5.	Zone di residenza stagionale e turistica (omogenea C)	<ul style="list-style-type: none"> - Zona residenziale-turistica C4; - Zona per attrezzature turistico-balneari; - Zona di residenza stagionale C5 e C6; - Zone residenziali-turistiche del comprensorio "Pantano" da definirsi con Piano particolareggiato.
6.	Zone Produttive e Commerciali (omogenea D)	<ul style="list-style-type: none"> - Zone artigianali; - Zone industriali; - Zone commerciali; - Zona artigianale e commerciale al servizio del Cimitero.
7.	Zone Rurali (omogenea E)	<ul style="list-style-type: none"> - Zona agricola
8.	Zone Speciali (omogenea F)	<ul style="list-style-type: none"> - Zona Cimiteriale; - Zona di rispetto cimiteriale; - Zone ferroviarie e portuali; - Zona impianti pubblici (mattatoi, frigoriferi, gas di città, mercati generali, ecc.); - Zone per scuole di istruzione superiore all'obbligo ed attrezzature sanitarie ed ospedaliere.

Prospetto riassuntivo delle principali variabili alla base della pianificazione urbanistica:

Descrizione	Anno di approvazione Piano 1977	Anno di scadenza previsione 2013	Incremento
Popolazione residente	60000	54000	-6000

Prospetto delle nuove superfici previste nel piano vigente:

Ambiti della pianificazione	Previsione di nuove superfici piano vigente		
	Totale	di cui realizzata	di cui da realizzare
Residenziali zone B1/B3	834.000,00	667.000,00	167.000,00
Residenziali zone C1/C6	1.343.000,00	940.000,00	403.000,00
Industriali	0,00	0,00	0,00

* Superficie edificabile espressa in metri quadri o metri cubi

Piani particolareggiati

Comparti residenziali Stato di attuazione	Superficie territoriale		Superficie edificabile	
	Mq	%	Mq	%
P.P. previsione totale	2.196.896,00	27,78%	1.588.113,00	26,32%
P.P. in corso di attuazione	1.318.137,60	16,67%	1.270.490,40	21,05%
P.P. approvati	2.196.896,00	27,78%	1.588.113,00	26,32%
P.P. in istruttoria	0,00	0%	0,00	0%
P.P. autorizzati	2.196.896,00	27,78%	1.588.113,00	26,32%
P.P. non presentati	0,00	0%	0,00	0%
Totale	7.908.825,60	100,00%	6.034.829,40	100,00%

Comparti non residenziali Stato di attuazione	Superficie territoriale		Superficie edificabile	
	Mq	%	Mq	%
P.P. previsione totale	1.187.800,00	28,99%	1.047.100,00	27,40%
P.P. in corso di attuazione	534.510,00	13,04%	680.615,00	17,81%
P.P. approvati	1.187.800,00	28,99%	1.047.100,00	27,40%
P.P. in istruttoria	0,00	0%	0,00	0%
P.P. autorizzati	1.187.800,00	28,99%	1.047.100,00	27,40%
P.P. non presentati	0,00	0%	0,00	0%
Totale	4.097.910,00	100,00%	3.821.915,00	100,00%

Piani P.E.E.P. / P.I.P.

Piani (P.E.E.P.)	Area interessata (mq)	Area disponibile (mq)	Delibera/Data approvazione	Soggetto attuatore
Nuovo P.E.E.P.	10.796,00	109.000,00	38 del 08/03/1995	Consiglio Comunale

Piani (P.I.P.)	Area interessata (mq)	Area disponibile (mq)	Delibera/Data approvazione	Soggetto attuatore
Nuovo P.I.P.	220.000,00	220.000,00	49 del 02/08/2001	Consiglio Comunale

Si evidenzia che le previsioni poste a base della programmazione di attività cui questo documento afferisce sono coerenti con le previsioni degli strumenti urbanistici vigenti così come delineati nei prospetti sopra esposti.

5.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI

L'ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, pertanto, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, sono, infatti, conseguite le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, nei paragrafi che seguono si analizzeranno le entrate dapprima nel loro complesso e, successivamente, si seguirà lo schema logico proposto dal legislatore, procedendo cioè dalla lettura delle aggregazioni di massimo livello (titoli) e cercando di evidenziare, per ciascun titolo:

- la valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

5.2.1 Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate

Per facilitare la lettura e l'apprezzamento dei mezzi finanziari in ragione delle rispettive fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi, prima di passare all'analisi per titoli, viene analizzata, per ciascuna voce di entrata distinta per natura (fonte di provenienza), il trend fatto registrare nell'ultimo triennio nonché l'andamento prospettico previsto per il futuro triennio 2022/2024, evidenziando anche l'eventuale scostamento fatto registrare tra il dato 2021 e la previsione 2022.

Per maggiore chiarezza espositiva, le entrate saranno raggruppate distinguendo:

- dapprima le entrate correnti dalle altre entrate che, ai sensi delle vigenti previsioni di legge, contribuiscono al raggiungimento degli equilibri di parte corrente ed alla copertura delle spese correnti e per rimborso prestiti;
- successivamente, le restanti entrate in conto capitale, distinte anch'esse per natura / fonte di provenienza.

Tali informazioni sono riassunte nella tabella che segue.

Quadro riassuntivo delle entrate	Trend storico			Program. Annuale 2022	% Scostam. 2021/2022	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024
Entrate Tributarie (Titolo 1)	32.260.184,01	29.735.989,68	31.720.112,32	32.548.505,81	1,91%	31.839.576,73	31.839.576,73
Entrate per Trasferimenti correnti (Titolo 2)	1.247.351,98	6.787.674,76	2.737.847,72	949.260,58	-23,25%	948.599,79	948.599,79
Entrate Extratributarie (Titolo 3)	4.326.875,55	3.531.453,35	4.541.887,60	4.727.093,96	7,43%	4.531.962,00	4.531.962,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	37.834.411,54	40.055.117,79	38.999.847,64	38.224.860,35	1,73%	37.320.138,52	37.320.138,52
Proventi oneri di urbanizzazione per spesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Avanzo applicato spese correnti	277.947,95	199.119,31	1.756.765,22	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	600.214,50	771.960,94	1.117.405,18	343.666,23	-69,20%	343.666,23	343.666,23
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI	38.712.573,99	41.026.198,04	41.874.018,04	38.568.526,58	-4,65%	37.663.804,75	37.663.804,75
Tributi in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 100)	21.238,06	28.626,93	11.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Contributi agli investimenti (Titolo 4 Tipologia 200)	3.017.739,71	7.260.641,96	68.813.605,05	89.408.680,76	31,88%	79.441.051,79	79.441.051,79
Trasferimenti in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 300)	121.809,04	20.035,12	51.220,95	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Alienazioni (Titolo 4 Tipologia 400)	263.204,91	202.819,98	1.933.298,00	758.745,00	-60,24%	253.745,00	253.745,00
Proventi dei permessi a costruire destinati a spese di investimento	842.782,00	1.268.988,80	3.190.000,00	1.368.115,97	-57,11%	1.368.115,97	1.368.115,97
Altre entrate in conto capitale (Titolo 4 Tipologia 500 al netto dei permessi a costruire - E.4.05.01.01.001)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00

Indebitamento (Titolo 6)	500.000,00	1.356.873,78	2.356.873,78	1.189.400,00	-49,53%	500.000,00	500.000,00
Avanzo applicato spese investimento	224.930,95	505.724,88	1.927.723,24	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	3.218.252,60	3.561.623,41	3.693.764,18	0,00	-100,00%	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	8.209.957,27	14.205.334,86	81.977.485,20	92.724.941,73	14,57%	81.562.912,76	81.562.912,76

5.2.1.1 Entrate tributarie (1.00)

Nella sezione strategica del presente documento sono state analizzate le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione si procederà alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue:

Tipologie	Trend storico			Program. Annua 2022	% 0j068876... 03. -	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	28.801.721,28	25.829.430,53	27.158.123,18	27.986.516,67	2,23%	27.277.587,59	27.277.587,59
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	3.458.462,73	3.906.559,15	4.561.989,14	4.561.989,14	0%	4.561.989,14	4.561.989,14
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.260.184,01	29.735.989,68	31.720.112,32	32.548.505,81	1,91%	31.839.576,73	31.839.576,73

Per una valutazione sui vari tributi (IMU, TARI, ecc.) e sul relativo gettito si rinvia a quanto riportato nella parte strategica del presente documento e nella nota integrativa.

5.2.1.2 Entrate da trasferimenti correnti (2.00)

Le entrate da trasferimenti correnti, anch'esse analizzate per tipologia, misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

L'andamento di tali entrate, distinguendo il trend storico dallo sviluppo prospettico, è riassumibile nella seguente tabella:

Tipologie	Trend storico			Program. Annua 2022	% Scostam. 2021/2022	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.247.351,98	6.787.674,76	2.737.847,72	949.260,58	-23,25%	948.599,79	948.599,79
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	1.247.351,98	6.787.674,76	2.737.847,72	949.260,58	-23,25%	948.599,79	948.599,79

5.2.1.3 Entrate extratributarie (3.00)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue si procede alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

Tipologie	Trend storico			Program. Annua 2022	% Scostam. 2021/2022	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024

Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.720.902,67	2.023.262,51	2.900.337,00	3.164.886,96	4,53%	2.999.755,00	2.999.755,00
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.158.375,94	824.260,67	747.000,00	871.000,00	20,80%	871.000,00	871.000,00
Tipologia 300: Interessi attivi	1.182,60	649,76	350,00	850,00	0%	850,00	850,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	6.897,78	7,00	7,00	7,00	0%	7,00	7,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	439.516,56	683.273,41	894.193,60	690.350,00	6,12%	660.350,00	660.350,00
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extra tributarie	4.326.875,55	3.531.453,35	4.541.887,60	4.727.093,96	7,43%	4.531.962,00	4.531.962,00

Per un ulteriore approfondimento sugli aspetti di dettaglio delle voci in esame, si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa e nella parte strategica del presente documento.

5.2.1.4 Entrate in c/capitale (4.00)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle del titolo 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie.

Tipologie	Trend storico			Program. Annua 2022	% Scostam. 2021/2022	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	21.238,06	28.626,93	11.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	3.017.739,71	7.260.641,96	68.813.605,05	89.408.680,76	31,88%	79.441.051,79	79.441.051,79
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	121.809,04	20.035,12	51.220,95	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	263.204,91	202.819,98	1.933.298,00	758.745,00	-60,24%	253.745,00	253.745,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	842.782,00	342.082,47	3.604.500,00	1.040.000,00	-71,04%	1.388.115,97	1.388.115,97
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	4.266.773,72	7.854.206,46	74.413.624,00	91.207.425,76	24,34%	81.082.912,76	81.082.912,76

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa.

5.2.1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

Tipologie	Trend storico			Program. Annua 2022	% Scostam. 2021/2022	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto sarà riportato nella nota integrativa.

5.2.1.6 Entrate da accensione di prestiti (6.00)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2022	% Scostam. 2021/2022	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	256.873,78	256.873,78	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	500.000,00	1.100.000,00	2.100.000,00	1.189.400,00	-43,36%	500.000,00	500.000,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	500.000,00	1.356.873,78	2.356.873,78	1.189.400,00	-49,53%	500.000,00	500.000,00

5.2.1.7 Entrate da anticipazione di cassa (7.00)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento storico e prospettico di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2022	% Scostam. 2021/2022	Programmazione pluriennale	
	2019	2020	2021			2023	2024
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00

L'importo indicato nelle previsioni è l'importo massimo concedibile dal Tesoriere a titolo di anticipazione di tesoreria.

L'ente non prevede di attivare anticipazioni di tesoreria nel corso dell'anno.

5.3 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

La parte entrata, in precedenza esaminata, evidenzia come l'ente locale, nel rispetto dei vincoli che disciplinano la materia, acquisisca risorse ordinarie e straordinarie da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e al rimborso dei prestiti.

In questo capitolo ci occuperemo di analizzare le spese in maniera analoga a quanto visto per le entrate, cercheremo di far comprendere come le varie entrate siano state destinate dall'amministrazione al conseguimento degli obiettivi programmatici posti a base del presente documento.

5.3.1 La visione d'insieme

Le risultanze contabili aggregate per titoli di entrata e di spesa, sono sintetizzate nella tabella sottostante, che espone gli effetti dell'intera attività programmata in termini di valori.

Totali Entrate e Spese a confronto	2022	2023	2024
Entrate destinate a finanziare i programmi dell'Amministrazione			
Avanzo d'amministrazione	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato	343.666,23	343.666,23	343.666,23
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.548.505,81	31.839.576,73	31.839.576,73
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	949.260,58	948.599,79	948.599,79
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	4.727.093,96	4.531.962,00	4.531.962,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	91.207.425,76	81.082.912,76	81.082.912,76
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	1.189.400,00	500.000,00	500.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
TOTALE Entrate	141.465.352,34	129.746.717,51	129.746.717,51
Spese impegnate per finanziare i programmi dell'amministrazione			
Disavanzo d' amministrazione	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	37.686.374,83	36.897.671,38	36.897.671,38
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	92.396.825,76	81.582.912,76	81.582.912,76
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	882.151,75	766.133,37	766.133,37
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
TOTALE Spese	141.465.352,34	129.746.717,51	129.746.717,51

Tale rappresentazione, seppur interessante in termini di visione d'insieme della gestione, non è in grado di evidenziare gli effetti dell'utilizzo delle risorse funzionali al conseguimento degli indirizzi che l'amministrazione ha posto. Per tale attività è necessario procedere all'analisi della spesa articolata per missioni, programmi ed obiettivi.

5.3.2 Programmi ed obiettivi operativi

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il DUP, nelle intenzioni del legislatore, costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione.

Gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento sono state analizzate le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece si approfondirà l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, con particolare riferimento, alle finalità, agli obiettivi annuali e pluriennali e alle risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività. Volendo analizzare le scelte di programmazione operate si avrà:

Denominazione	Programmi Numero	Risorse assegnate 2022/2024	Spese previste 2022/2024
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	12.603.128,42	36.021.745,92
MISSIONE 02 - Giustizia	2	233.792,64	351.594,96
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2	1.733.317,88	5.601.189,72
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6	9.224.556,63	58.869.360,89
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2	5.678.274,20	20.599.088,60
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	165.481,46	3.264.550,00
MISSIONE 07 - Turismo	1	1.920.682,68	9.316.048,04
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	15.917.356,99	53.485.672,63
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8	14.874.314,20	55.328.111,60
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5	9.794.208,50	37.487.625,50
MISSIONE 11 - Soccorso civile	2	2.000,00	6.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	30.019.951,04	63.174.587,11
MISSIONE 13 - Tutela della salute	1	348.477,34	1.493.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	4	756.206,58	2.206.351,49
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	1.262.750,00	6.013.565,36
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	1	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	3	4.195.427,14	13.337.942,97
MISSIONE 50 - Debito pubblico	2	1.062.618,73	2.902.352,57
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	1	0,00	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	2	10.500.000,00	31.500.000,00

5.3.3 Analisi delle Missioni e dei Programmi

Missione	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Descrizione	<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi.</p> <p>Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.</p>
Finalità	<p>Assicurare l'evoluzione, la razionalizzazione e la semplificazione degli strumenti comunali di regolazione amministrativa e massimizzare l'efficacia lavori e delle decisioni degli Organi Istituzionali e favorire la partecipazione dei cittadini. Migliorare i sistemi di rilevazione contabile, onde fornire elementi utili ad orientare le scelte politiche e rafforzare le possibilità di controllo sociale. Rafforzare l'impegno e l'attenzione per il reperimento delle fonti di entrata e la relativa riscossione.</p> <p>Superare le logiche di consolidamento e di variazione incrementale delle spese, attivando meccanismi di analisi, verifica e confronto. Redistribuire il prelievo tributario secondo canoni di equità, con partecipazione attiva al perseguimento delle aree di elusione ed evasione. Parimenti la gestione degli immobili comunali dovrà superare aspetti di frammentarietà negli interventi, legati ad emergenze quotidiane, per favorire percorsi programmati e funzionali all'economicità di spesa.</p>
Risorse strumentali	I programmi si basano sulla razionalizzazione di impiego dei fattori produttivi già disponibili, con inevitabili investimenti in termini di software gestionali o sviluppo di modelli già presenti.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - organi istituzionali	<p>OB. STR. 3: valorizzare il patrimonio locale per fini turistici</p> <p>OB. GEST. 8.20: Intercettare i fondi comunitari o nazionali destinati al recupero del patrimonio culturale, partecipando ai bandi di finanziamento.</p>
PROGRAMMA 02 - Segreteria generale	<p>OB. STRAT. 10: integrità e trasparenza dell'azione amministrativa</p> <p>OB. GEST. 47.20 svolgere attività formativa sui temi dell'anticorruzione</p> <p>OB. GEST.48.20 aggiornamento codice di comportamento e regolamento per il conferimento/autorizzazione incarichi</p> <p>OB. GEST.49.20 applicare le misure del PTPC e gli obblighi di trasparenza</p> <p>OB. GEST.50.20 gestire il controllo successivo di regolarità amministrativa</p> <p>OB. GEST.51.20 Monitorare e misurare la qualità dei servizi erogati</p> <p>OB. GEST.52.20 Monitorare e misurare il tempo di conclusione dei procedimenti amministrativi</p>
PROGRAMMA 02 - Segreteria generale	<p>OB. STRAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini</p> <p>OB. GEST. 24.20: Gestione contratti pubblici amministrativi</p>
PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	<p>OB. STRAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini</p> <p>OB. GEST. 34.20: riduzione sprechi e tagli ai costi di gestione dell'apparato</p> <p>OB. GEST. 38.20: assicurare il conseguimento del saldo in termini di competenza tra entrate e spese finali.</p> <p>OB. GEST. 39.20: monitorare costantemente il saldo di finanza pubblica al fine di assumere tempestivamente le iniziative necessarie</p> <p>OB. GEST. 40.20: gestione oculata del contenzioso pendente</p> <p>OB. GEST. 41.20: gestione società partecipate e redazione bilancio consolidato</p>
PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	<p>OB STRAT. 2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale</p> <p>OB. GEST. 7.20: predisporre regolamento per agevolazioni tariffarie tassazione locale per nuove imprese</p>
PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	<p>OB. STRAT. 5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti</p> <p>OB. GEST. 10.20: recupero evasione fiscale su TARI</p>
PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	<p>OB. STRAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini</p> <p>OB. GEST 35.20: ricerca e intercettazione finanziamenti</p> <p>OB. GEST. 36.20: assegnazione alloggi ERP</p> <p>OB. GEST. 37.20: gestione beni demaniali disponibili</p>
PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	<p>OB. STAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini</p> <p>OB. GEST. 27.20 aggiornamento codice di comportamento e regolamento per il conferimento/autorizzazione incarichi</p> <p>OB. GEST. 28.20: assicurare continuità e regolarità nella gestione dei servizi demografici</p>

	OB. GEST. XX.21 Implementare il sistema di gestione dell'anagrafe unica nazionale OB. GEST. XX.22
PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi	OB. STAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini OB. GEST. 23.20: informatizzazione degli uffici OB. GEST. 29.20: GESTIRE IN MODO PIU' EFFICIENTE, LE PROCEDURE AMMINISTRATIVE DELLO SPORTELLLO SUAP
PROGRAMMA 09 - Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali	OB. STRAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini OB. GEST.31.20 gestione e monitoraggio del contenzioso OB. GEST. 32.20 aggiornamento e gestione del fondo rischi contenzioso
PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali	OB. STRAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini OB. GEST. 25.20: Assunzioni di personale e piano delle cessazioni 2020/2022 OB. GEST. 26.20: aggiornamento albi e fornitori

Missione	MISSIONE 02 - Giustizia
Descrizione	Amministrazione, funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari al funzionamento e mantenimento degli Uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di giustizia.
Finalità	Rafforzare la percezione della sicurezza da parte dei cittadini, cercando di prevenire e reprimere l'illegalità con pene certe. Contrastare non solo le condotte criminose ma anche quelle azioni che determinano come conseguenza il degrado urbano, l'inquinamento ambientale, l'abusivismo edilizio e il mancato rispetto delle norme che disciplinano il commercio e altre tipologie di attività economiche.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari	OB. STRAT. 8: un comune sano ed efficiente al servizio dei cittadini OB. GEST. 33.20: gestire le risorse umane e strumentali per la funzionalità dell'ufficio del Giudice di Pace

Missione	MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.
Finalità	Potenziare e qualificare i servizi di polizia urbana in termini di risorse umane, strumentali e tecnologiche e promuovere interventi sussidiari di sicurezza urbana e protezione civile in collaborazione con la cittadinanza ed i diversi attori del contesto sociale.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato negli specifici reparti in cui si articola l'organizzazione della PM.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa	OB. STRAT. 5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti OB. GEST. 11.20: vigilanza e sanzioni amministrative per abbandono rifiuti
PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa	OB. STRAT. 7: Ordine pubblico e sicurezza OB. GEST. 20.20: collaborazione con associazioni di volontariato per presidio scuole
PROGRAMMA 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	OB. STRAT.7: Ordine pubblico e sicurezza OB. GEST. 21.20: potenziamento videosorveglianza OB. GEST. 22.20: perimetrazione zona artigianale per prevenire furti

Missione	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio
Descrizione	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla

	programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.
Finalità	Ampliare e migliorare l'offerta scolastica sul territorio, assicurando interventi di supporto e sostegno alla frequenza. Rendere fruibili gli impianti sportivi ed incentivare la promozione della pratica sportiva mediante partenariato con l'associazionismo sportivo dilettantistico. Promuovere la partecipazione dei giovani, rendendoli protagonisti di iniziative per la crescita culturale, sociale ed economica.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	OB. STRAT. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale OB. GEST. XX.XX: Attuare incontri di programmazione con i dirigenti scolastici per promuovere interventi educativi sulla salvaguardia dell'ambiente OB. GEST. XX.XX: Avviare attività e giornate di sensibilizzazione con il supporto del terzo settore per migliorare il senso civico e la cura dell'ambiente nel territorio cittadino

Missione	MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.
Finalità	Favorire il recupero della storia e delle tradizioni locali, aprendole al confronto con le nuove tendenze socio-culturali. Integrare le offerte turistiche del territorio e consolidare manifestazioni culturali di qualità, facendole divenire elemento identificativo e di richiamo.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	OB. STRAT. 3: valorizzare il patrimonio locale per fini turistici OB. GEST. XX.XX: Studio e mappatura del patrimonio storico e culturale del nostro territorio con la stesura di una guida adatta ai più giovani con l'intervento dei volontari del Servizio Civile Nazionale OB. GEST. XX.XX: Studio di fattibilità per implementazione di un sito web comunale per valorizzare al meglio il nostro patrimonio locale OB. GEST. XX.XX: Programmare attività volte alla conoscenza del patrimonio storico culturale e naturalistico per le scolaresche ed i giovani OB. GEST. XX.XX: Creazione di percorsi che promuovono la conoscenza del territorio attraverso il ricorso a forme di mobilità sostenibili
PROGRAMMA 02 - Attività culturale interventi diversi nel settore culturale	OB. STRAT. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale OB. GEST. XX.XX: Disciplinare l'utilizzo di palazzo Tupputi OB. GEST. XX.XX: Gestione diretta di palazzo Tupputi da parte dell'Ente con l'ausilio dei percettori RDC per attività di pulizia e guardiania OB. GEST. XX.XX: Disciplinare l'utilizzo del Teatro Mediterraneo OB. GEST. XX.XX: Gestione diretta del Teatro Mediterraneo da parte dell'Ente con l'ausilio dei percettori RDC per attività di pulizia e guardiania OB. GEST. XX.XX: Disciplinare l'utilizzo dell'edificio intitolato "Dino Abbascià" OB. GEST. XX.XX: Incentivare la fruibilità delle biblioteche e dei musei cittadini proponendo un tavolo aperto con le agenzie del terzo settore per favorire iniziative dedicate OB. GEST. XX.XX: Convenzione con il museo diocesano al fine di renderlo vera eccellenza nazionale e parte integrante del sistema museale cittadino OB. GEST. XX.XX: Promuovere la conoscenza della storia locale

Missione	MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Descrizione	Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.
Finalità	Promuovere la partecipazione dei giovani, rendendoli protagonisti di iniziative per la crescita culturale, sociale ed economica.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - Sport e tempo libero	OB. STRAT. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale OB. GEST. xx.xx: Realizzazione di interventi di miglioria degli impianti sportivi OB. GEST. xx.xx: Intervento campo Ventura OB. GEST. xx.xx: Sostegno manifestazioni sportive di valenza regionale/nazionale con particolare attenzione a quelle rivolte a talune categorie quali bambini, anziani, disabili OB. GEST. xx.xx: Riqualificazione della piscina comunale
PROGRAMMA 02 - Giovani	OB. STRAT.9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale OB. GEST. XX.XX: Istituzione di un albo comunale delle associazioni sportive presenti sul territorio OB. GEST. XX.XX: Promuovere ed incentivare l'attività sportiva dei diversamente abili e dei soggetti fragili

Missione	MISSIONE 07 - Turismo
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.
Finalità	Integrare le offerte turistiche del territorio e consolidare manifestazioni culturali di qualità.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	Obiettivo Strategico 3: valorizzare il patrimonio locale per fini turistici OB. GEST. xx: Accordi fra istituzioni pubbliche e operatori privati del territorio per promuovere e valorizzare la destinazione BISCEGLIE OB. GEST. xx: Realizzazione di una guida turistica multilingue e di una app. OB. GEST. xx: Creazione ed implementazione di un portale web dedicato alla conoscenza del nostro patrimonio turistico OB. GEST. xx: Promozione e partecipazione ad incontri, fiere e progetti anche di portata internazionale

Missione	MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Descrizione	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.
Finalità	Strutturare lo sportello unico per l'edilizia sia in termini di ambiente fisico, sia come sportello telematico. Introdurre meccanismi di facility management nella manutenzione degli immobili e del patrimonio comunale.
Risorse strumentali	Il programma si basa sulla razionalizzazione di impiego dei fattori produttivi già disponibili, con inevitabili investimenti in termini di software gestionali o sviluppo di modelli già presenti.
Risorse umane	Personale incardinato nella ripartizione tecnica.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01/ Urbanistica e assetto del territorio –	OB. STRAT. 5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti OB. GEST. xx.xx: Sfangamento del porto

02/ Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico popolare	OB. GEST. xx.xx: Nuovo piano regolatore del porto con realizzazione di un pontile per mega Yachts sul molo di Sopraflutto OB. GEST. xx.xx: Riqualificazione del waterfront con il piano dei dehors OB. GEST. xx.xx: Adozione del piano delle coste
--	--

Missione	MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti all'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.
Finalità	Completare l'iter di approvazione del PUG ed avviare la fase attuativa delle relative previsioni: dare attuazione ai programmi complessi già approvati e finanziati, assicurando coerente realizzazione degli interventi pubblici e di pubblica utilità ad essi connessi. Assicurare la concreta attuazione del programma delle opere pubbliche, sia in termini di tempestivo completamento di quelle in corso di realizzazione, sia di avvio di quelle di nuova programmazione.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	OB. STRAT. 5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti OB. GEST. xx.xx: Progetto scuola - dai un colore alla Città OB. GEST. xx.xx: Progetto di riqualificazione delle aree ludiche all'interno dei giardini pubblici comunali OB. GEST. xx.xx: Costituzione di una global service OB. GEST. xx.xx: Rifacimento di viali degradati OB. GEST. xx.xx: Realizzazione del Parco Don Pasquale Uva OB. GEST. xx.xx: Studio di fattibilità del parco urbano LAMA DI MACINA, a ridosso della nuova area mercatale OB. GEST. xx.xx: Riqualificazione zona costiera di levante dalla ex BI MARMÌ -A RIPALTA OB. GEST. xx.xx: Riqualificazione lungomare Paternostro OB. GEST. xx.xx: Potenziare le attività per migliorare la pulizia e il decoro
PROGRAMMA 03 - Rifiuti	OB. STRAT. 4: sviluppo sostenibile, tutela ambiente, territorio e mobilità OB. GEST. xx.xx: Potenziare le attività per migliorare la pulizia e il decoro OB. GEST. xx.xx: Mantenere in efficienza la rete di illuminazione pubblica 9
PROGRAMMA 03 - Rifiuti	OB. STRAT. 5: tutela, rispetto e riqualificazione dell'ambiente, gestione rifiuti OB. GEST. xx.xx: Studio e redazione nuovo appalto di nettezza urbana, con adeguamento nel calcolo della TARI al metodo tariffario Arera OB. GEST. xx.xx: Adesione al progetto "Plastic free Challenge"

Missione	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Descrizione	Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.
Finalità	Incrementare la sicurezza della mobilità urbana (rifacimenti manti stradali e marciapiedi, rotatorie ed impianti semaforici). Ridurre gli impatti dei flussi di traffico nel centro cittadino (realizzazione parcheggi, ciclovie, redazione piano del traffico) e migliorare i collegamenti con i principali nodi per la mobilità di merci e persone. Riqualificare e riorganizzare il servizio di trasporto pubblico locale affinché costituisca una valida alternativa all'uso del mezzo proprio.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale	OB. STRAT. 6: attuare politiche per lo sviluppo del territorio, l'edilizia e la mobilità sostenibile OB. GEST. xx.xx: Realizzazione del PUMS

	OB. GEST. xx.xx: Sviluppo di biglietti inter prenotabili OB. GEST. xx.xx: Progetto per la realizzazione di parcheggi multipiano alla Stazione e in zona Salnitro OB. GEST. xx.xx: Realizzazione di parcheggi per biciclette OB. GEST. xx.xx: Incremento delle colonnine elettriche per ricarica autovetture nei principali parcheggi
PROGRAMMA 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	OB. STRAT. 6: attuare politiche per lo sviluppo del territorio, l'edilizia e la mobilità sostenibile OB. GEST. xx.xx: Ampliamento del sistema della mobilità ciclo pedonale, OB. GEST. xx.xx: Installazione e messa in funzione di pannelli di tipo "city information" in corrispondenza delle porte di accesso alla Città OB. GEST. xx.xx: Interventi sugli attraversamenti pedonali

Missione	MISSIONE 11 - Soccorso civile
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.
Finalità	Potenziare e qualificare i servizi di polizia urbana in termini di risorse umane, strumentali e tecnologiche.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo

Missione	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Descrizione	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.
Finalità	Razionalizzare e riqualificare la spesa sociale, raccordando gli interventi a valenza comunale con quelli della gestione associata d'Ambito. Promuovere interventi coordinati per la presa in carico dei bisogni e l'articolazione di risposte complessive e coerenti in termini di recupero a ruoli sociali attivi. Creare un sistema di relazioni stabili con il volontariato e le imprese sociali sul territorio, perseguendo forme di cooperazione e partenariato.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia, i minori e asili nido	OB. STRAT. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale OB. GEST. XX.XX: Attuare interventi di percorsi educativi/emotivi in accordo con le scuole per il sostegno psicologico degli alunni e insegnanti a seguito della pandemia OB. GEST. XX.XX: Attuare percorsi di intervento psicologico per arginare il fenomeno della dispersione scolastica in accordo con le scuole OB. GEST. XX.XX: Interventi a sostegno delle famiglie fragili prese in carico dai servizi, per limitare il rischio della povertà educativa a seguito dell'emergenza epidemiologica con implementazioni di attività extrascolastiche (doposcuola corsi di teatro, di musica, laboratori artistici, sport e attività ludiche e ricreative...)
PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità	OB. STRAT. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale OB. GEST. XX.XX: Implementazione tavolo di lavoro per progetto di rigenerazione urbana e sociale con il coinvolgimento delle persone disabili in accordo con la ASL OB. GEST. XX.XX: Strutturare il servizio di trasporto sociale, con il terzo settore, per i soggetti più fragili
PROGRAMMA 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	OB. STRAT. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale

	<p>OB. GEST. XX.XX: Convenzioni con strutture di alloggio sociale per contrastare l'emergenza abitativa per i soggetti più deboli</p> <p>OB. GEST. XX.XX: Tavolo tecnico per studio ed indagine sulle nuove povertà dopo la pandemia</p> <p>OB. GEST. XX.XX: Avvio modifica Regolamento comunale per contributi straordinari e rette di ricovero</p>
PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo dei servizi sociosanitari e sociali	<p>OB. STRAT. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale</p> <p>OB. GEST. XX.XX: Mettere in rete i servizi socio sanitari, i servizi d'Ambito e il fitto tessuto dell'associazionismo per offrire interventi mirati al sostegno delle persone più fragili</p> <p>OB. GEST. XX.XX: Istituzione cartella sociale</p>
PROGRAMMA 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	<p>OB. STRATEG. 9: progettare lo sviluppo della comunità con partecipazione ed inclusione sociale e culturale</p> <p>OB GEST. xx.xx.: Bando per servizi cimiteriali</p> <p>OB GEST. xx.xx: Realizzazione loculi</p> <p>OB GEST. xx.xx: Completamento iter per nuovo cimitero</p> <p>OB GEST. xx.xx: Ripensare il piano sociale di zona nel dopo Covid</p>

Missione	MISSIONE 13 - Tutela della salute
Descrizione	<p>Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria.</p> <p>Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.</p>
Finalità	Favorire l'utilizzo sostenibile dell'ambiente, con particolare attenzione alla salute dei cittadini.
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.

Missione	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività
Descrizione	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.</p> <p>Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.</p>
Finalità	<p>Attivare politiche attive per l'occupazione e l'incontro tra domanda ed offerta di lavoro.</p> <p>Creare le condizioni di contesto e favorire reti di relazioni sinergiche per stimolare e favorire il consolidamento, l'insediamento e lo sviluppo di nuove attività imprenditoriali.</p>
Risorse strumentali	Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni.
Risorse umane	Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato	<p>OB. STRAT. 1: favorire lo sviluppo economico del settore agricolo, artigianale e ittico locale</p> <p>OB. GEST. 3.20: creazione marchio DE.Co</p> <p>OB. GEST. 4.20: creazione di una rete di produttori industriali ed artigianali locali</p>
PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato	<p>OB. STRAT. 2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale</p> <p>OB. GEST. 5.20: Attività di formazione-informazione per accesso al micro credito di nuove imprese</p>
PROGRAMMA 02 - Commercio – reti distributive - tutela dei consumatori	<p>OB. STRAT. 1: favorire lo sviluppo economico del settore agricolo, artigianale e ittico locale</p> <p>OB. GEST. 1.20: individuare nuove aree mercatali</p> <p>OB. GEST. 2.20: Convenzioni con consorzi di operatori per gestione attività mercatale/fieristica</p>

Missione	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
Descrizione	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale.</p> <p>Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.</p>
Programma	Obiettivo
PROGRAMMA 02 - Formazione professionale	<p>OB. STRAT. 2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale</p> <p>OB. GEST. XX.XX: Ampliamento dei servizi di orientamento e formazione professionale</p>
PROGRAMMA 03 - Sostegno all'occupazione	<p>OB. STRAT. 2: attuare politiche per il lavoro e la formazione professionale</p> <p>OB. GEST. XX.XX: Rinnovare l'aderenza al protocollo di intesa con Ministero della Giustizia, UIEPE, Garante Regionale dei diritti delle persone sottoposte a misure restrittive della libertà in collaborazione del terzo settore</p> <p>OB. GEST. XX.XX: Attuazione inserimento e tutoraggio di soggetti inclusi nel RDC e RED</p>

Missione	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
Descrizione	<p>Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.</p>
Finalità	<p>Creare le condizioni di contesto e favorire reti di relazioni sinergiche per stimolare e favorire il consolidamento, l'insediamento e lo sviluppo di nuove attività imprenditoriali. Attuare la collaborazione con il GAL PONTE LAMA come soggetto deputato alla promozione del sistema agricolo locale.</p>
Risorse strumentali	<p>Quelle in uso con adattamenti ed implementazioni. Delega di compiti al GAL PONTE LAMA.</p>
Risorse umane	<p>Personale già in servizio ed incardinato nelle specifiche articolazioni.</p>

Missione	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche
Descrizione	<p>Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.</p>

Missione	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
Descrizione	<p>Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009.</p> <p>Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni.</p> <p>Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.</p>

Missione	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali
Descrizione	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.</p>

Missione	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti
Descrizione	Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità. Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

Missione	MISSIONE 50 - Debito pubblico
Descrizione	Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

Missione	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie
Descrizione	Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

Alle Missioni sono assegnate specifiche risorse per il finanziamento delle relative spese, come analiticamente indicato nelle successive tabelle:

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	11.803.128,42	0,00	0,00	11.803.128,42
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	12.603.128,42	0,00	0,00	12.603.128,42
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	10.804.904,46	11.005.920,73	11.005.920,73	32.816.745,92
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.605.000,00	800.000,00	800.000,00	3.205.000,00
TOTALE Spese Missione	12.409.904,46	11.805.920,73	11.805.920,73	36.021.745,92

Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Organi istituzionali	1.191.410,92	1.191.410,92	1.191.410,92	3.574.232,76
Totale Programma 02 - Segreteria generale	760.137,22	755.178,22	755.178,22	2.270.493,66
Totale Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	1.030.748,21	1.030.748,21	1.030.748,21	3.092.244,63
Totale Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	3.006.339,49	3.006.339,49	3.006.339,49	9.019.018,47
Totale Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.907.644,15	1.107.644,15	1.107.644,15	4.122.932,45
Totale Programma 06 - Ufficio tecnico	982.065,95	982.065,95	982.065,95	2.946.197,85
Totale Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	592.999,24	592.999,24	592.999,24	1.778.997,72

Totale Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 10 - Risorse umane	2.775.265,28	2.976.240,55	2.976.240,55	8.727.746,38
Totale Programma 11 - Altri servizi generali	163.294,00	163.294,00	163.294,00	489.882,00
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	12.409.904,46	11.805.920,73	11.805.920,73	36.021.745,92

MISSIONE 02 - Giustizia				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	116.896,32	116.896,32	0,00	233.792,64
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	116.896,32	116.896,32	0,00	233.792,64
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	117.198,32	117.198,32	117.198,32	351.594,96
TOTALE Spese Missione	117.198,32	117.198,32	117.198,32	351.594,96
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Uffici giudiziari	117.198,32	117.198,32	117.198,32	351.594,96
Totale Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	117.198,32	117.198,32	117.198,32	351.594,96

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.733.317,88	0,00	0,00	1.733.317,88
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	1.733.317,88	0,00	0,00	1.733.317,88
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale

Titolo 1 - Spese correnti	1.867.063,24	1.867.063,24	1.867.063,24	5.601.189,72
TOTALE Spese Missione	1.867.063,24	1.867.063,24	1.867.063,24	5.601.189,72
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	1.867.063,24	1.867.063,24	1.867.063,24	5.601.189,72
Totale Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	1.867.063,24	1.867.063,24	1.867.063,24	5.601.189,72

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	8.030.675,00	0,00	0,00	8.030.675,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.193.881,63	0,00	0,00	1.193.881,63
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	9.224.556,63	0,00	0,00	9.224.556,63
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	1.159.328,63	1.159.328,63	1.159.328,63	3.477.985,89
Titolo 2 - Spese in conto capitale	36.428.125,00	9.481.625,00	9.481.625,00	55.391.375,00
TOTALE Spese Missione	37.587.453,63	10.640.953,63	10.640.953,63	58.869.360,89

Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Istruzione prescolastica	173.155,13	173.155,13	173.155,13	519.465,39
Totale Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	36.674.757,96	9.728.257,96	9.728.257,96	56.131.273,88
Totale Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	739.540,54	739.540,54	739.540,54	2.218.621,62
Totale Programma 07 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	37.587.453,63	10.640.953,63	10.640.953,63	58.869.360,89

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	5.140.000,00	0,00	0,00	5.140.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00

- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	538.274,20	0,00	0,00	538.274,20
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	5.678.274,20	0,00	0,00	5.678.274,20
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	539.696,20	539.696,20	539.696,20	1.619.088,60
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.800.000,00	7.090.000,00	7.090.000,00	18.980.000,00
TOTALE Spese Missione	5.339.696,20	7.629.696,20	7.629.696,20	20.599.088,60
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01- Valorizzazione dei beni di interesse storico	2.476.200,00	2.646.200,00	2.646.200,00	7.768.600,00
Totale Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.863.496,20	4.983.496,20	4.983.496,20	12.830.488,60
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.339.696,20	7.629.696,20	7.629.696,20	20.599.088,60

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	165.481,46	0,00	0,00	165.481,46
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	165.481,46	0,00	0,00	165.481,46
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	134.850,00	134.850,00	134.850,00	404.550,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.600.000,00	630.000,00	630.000,00	2.860.000,00
TOTALE Spese Missione	1.734.850,00	764.850,00	764.850,00	3.264.550,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Sport e tempo libero	1.729.850,00	759.850,00	759.850,00	3.249.550,00
Totale Programma 02 - Giovani	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.734.850,00	764.850,00	764.850,00	3.264.550,00

MISSIONE 07 - Turismo				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	120.682,68	0,00	0,00	120.682,68
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	1.920.682,68	0,00	0,00	1.920.682,68
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	138.682,68	138.682,68	138.682,68	416.048,04
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.800.000,00	3.550.000,00	3.550.000,00	8.900.000,00
TOTALE Spese Missione	1.938.682,68	3.688.682,68	3.688.682,68	9.316.048,04
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.938.682,68	3.688.682,68	3.688.682,68	9.316.048,04
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	1.938.682,68	3.688.682,68	3.688.682,68	9.316.048,04

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	12.292.502,40	0,00	0,00	12.292.502,40
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	3.624.854,59	0,00	0,00	3.624.854,59
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	15.917.356,99	0,00	0,00	15.917.356,99
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	3.519.065,57	3.519.065,57	3.519.065,57	10.557.196,71
Titolo 2 - Spese in conto capitale	15.406.521,12	13.760.977,40	13.760.977,40	42.928.475,92
TOTALE Spese Missione	18.925.586,69	17.280.042,97	17.280.042,97	53.485.672,63
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	12.199.321,57	11.809.598,97	11.809.598,97	35.818.519,51
Totale Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	6.726.265,12	5.470.444,00	5.470.444,00	17.667.153,12
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	18.925.586,69	17.280.042,97	17.280.042,97	53.485.672,63

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	3.610.000,00	0,00	0,00	3.610.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	11.264.314,20	0,00	0,00	11.264.314,20
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	14.874.314,20	0,00	0,00	14.874.314,20
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	11.306.037,20	11.306.037,20	11.306.037,20	33.918.111,60
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.390.000,00	6.510.000,00	6.510.000,00	21.410.000,00
TOTALE Spese Missione	19.696.037,20	17.816.037,20	17.816.037,20	55.328.111,60

Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Difesa del suolo	5.700.000,00	5.600.000,00	5.600.000,00	16.900.000,00
Totale Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.377.922,00	1.147.922,00	1.147.922,00	3.673.766,00
Totale Programma 03 - Rifiuti	10.893.090,20	10.893.090,20	10.893.090,20	32.679.270,60
Totale Programma 04 - Servizio idrico integrato	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00
Totale Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	325.025,00	175.025,00	175.025,00	675.075,00
Totale Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	19.696.037,20	17.816.037,20	17.816.037,20	55.328.111,60

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	9.660.000,00	0,00	0,00	9.660.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	134.208,50	0,00	0,00	134.208,50
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	9.794.208,50	0,00	0,00	9.794.208,50
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	144.208,50	144.208,50	144.208,50	432.625,50
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.585.000,00	14.235.000,00	14.235.000,00	37.055.000,00
TOTALE Spese Missione	8.729.208,50	14.379.208,50	14.379.208,50	37.487.625,50
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Trasporto pubblico locale	144.208,50	144.208,50	144.208,50	432.625,50
Totale Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	5.075.000,00	13.075.000,00	13.075.000,00	31.225.000,00
Totale Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	3.510.000,00	1.160.000,00	1.160.000,00	5.830.000,00
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	8.729.208,50	14.379.208,50	14.379.208,50	37.487.625,50

MISSIONE 11 - Soccorso civile

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00
TOTALE Spese Missione	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Sistema di protezione civile	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00
Totale Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	27.500.000,00	0,00	0,00	27.500.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Quote di risorse generali	2.519.951,04	0,00	0,00	2.519.951,04
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	30.019.951,04	0,00	0,00	30.019.951,04
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	2.324.862,37	2.324.862,37	2.324.862,37	6.974.587,11
Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.800.000,00	24.200.000,00	24.200.000,00	56.200.000,00
TOTALE Spese Missione	10.124.862,37	26.524.862,37	26.524.862,37	63.174.587,11

Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.753.152,02	3.353.152,02	3.353.152,02	9.459.456,06
Totale Programma 02 - Interventi per la disabilità	71.400,00	71.400,00	71.400,00	214.200,00
Totale Programma 03 - Interventi per gli anziani	272.230,03	272.230,03	272.230,03	816.690,09
Totale Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	18.500,00	18.500,00	18.500,00	55.500,00
Totale Programma 05 - Interventi per le famiglie	776.468,32	576.468,32	576.468,32	1.929.404,96
Totale Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	10.000,00	10.000,00	10.000,00	30.000,00
Totale Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	6.223.112,00	22.223.112,00	22.223.112,00	50.669.336,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	10.124.862,37	26.524.862,37	26.524.862,37	63.174.587,11

MISSIONE 13 - Tutela della salute				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	348.477,34	0,00	0,00	348.477,34
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	348.477,34	0,00	0,00	348.477,34
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	331.000,00	331.000,00	331.000,00	993.000,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00
TOTALE Spese Missione	831.000,00	331.000,00	331.000,00	1.493.000,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	831.000,00	331.000,00	331.000,00	1.493.000,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	831.000,00	331.000,00	331.000,00	1.493.000,00

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	406.206,58	0,00	0,00	406.206,58
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	756.206,58	0,00	0,00	756.206,58
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	268.783,83	268.783,83	268.783,83	806.351,49
Titolo 2 - Spese in conto capitale	700.000,00	350.000,00	350.000,00	1.400.000,00
TOTALE Spese Missione	968.783,83	618.783,83	618.783,83	2.206.351,49
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	968.783,83	618.783,83	618.783,83	2.206.351,49
Totale Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	968.783,83	618.783,83	618.783,83	2.206.351,49

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00

- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	12.750,00	0,00	0,00	12.750,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	1.262.750,00	0,00	0,00	1.262.750,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	14.000,00	14.000,00	14.000,00	42.000,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.528.434,64	721.565,36	721.565,36	5.971.565,36
TOTALE Spese Missione	4.542.434,64	735.565,36	735.565,36	6.013.565,36
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	4.542.434,64	735.565,36	735.565,36	6.013.565,36
Totale Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.542.434,64	735.565,36	735.565,36	6.013.565,36

MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale

Totale Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	59.097,50	0,00	0,00	59.097,50
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	4.136.329,64	0,00	0,00	4.136.329,64
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	4.195.427,14	0,00	0,00	4.195.427,14
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	4.834.226,85	3.871.240,56	3.871.240,56	12.576.707,97
Titolo 2 - Spese in conto capitale	253.745,00	253.745,00	253.745,00	761.235,00
TOTALE Spese Missione	5.087.971,85	4.124.985,56	4.124.985,56	13.337.942,97
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Fondo di riserva	329.936,46	329.936,46	329.936,46	989.809,38
Totale Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	2.314.207,21	2.188.922,25	2.188.922,25	6.692.051,71
Totale Programma 03 - Altri fondi	2.443.828,18	1.606.126,85	1.606.126,85	5.656.081,88
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	5.087.971,85	4.124.985,56	4.124.985,56	13.337.942,97

MISSIONE 50 - Debito pubblico				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00

- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.062.618,73	0,00	0,00	1.062.618,73
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	1.062.618,73	0,00	0,00	1.062.618,73
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	180.466,98	153.733,55	153.733,55	487.934,08
Titolo 4 - Rimborso prestiti	882.151,75	766.133,37	766.133,37	2.414.418,49
TOTALE Spese Missione	1.062.618,73	919.866,92	919.866,92	2.902.352,57
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	180.466,98	153.733,55	153.733,55	487.934,08
Totale Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	882.151,75	766.133,37	766.133,37	2.414.418,49
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.062.618,73	919.866,92	919.866,92	2.902.352,57

MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	10.500.000,00	0,00	0,00	10.500.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE Entrate Missione	10.500.000,00	0,00	0,00	10.500.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	31.500.000,00
TOTALE Spese Missione	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	31.500.000,00
Spese impiegate distinte per programmi associati	2022	2023	2024	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	31.500.000,00
Totale Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	10.500.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	31.500.000,00

6 LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alle programmazioni settoriali e, in particolare, a quelle che hanno maggior riflesso sugli equilibri strutturali del bilancio 2022/2024; al riguardo, il punto 8.2, parte 2, del Principio contabile applicato n.1 individua i seguenti documenti:

- 1) *il programma triennale del fabbisogno del personale;*
- 2) *il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni patrimoniali;*
- 3) *la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi;*
- 4) *il programma triennale dei Lavori pubblici.*

Nel DUP sono inoltre inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore ne prevede la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere il piano triennale di contenimento della spesa di cui all'art. 2, commi 594 e 599, della legge n. 244/2007.

6.1 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

Ai sensi dell'articolo 91 del Tuel, gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, obbligo non modificato dalla riforma contabile dell'armonizzazione.

Il Decreto Crescita n. 34/2019 ha innovato in materia di assunzione degli enti territoriali prevedendo, all'art. 33, comma 2, nello specifico, che i comuni *“possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione”*.

Per l'attuazione della disposizione, il Decreto Crescita ha previsto un apposito decreto del Ministro della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'interno, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, da emanarsi entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore della disciplina dettata dal citato comma. Il predetto DPCM pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 27 aprile 2020, individua le fasce demografiche, i relativi valori soglia prossimi al valore medio per fascia demografica e le relative percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per i comuni che si collocano al di sotto del valore soglia prossimo al valore medio, nonché un valore soglia superiore cui convergono i comuni con una spesa di personale eccedente la predetta soglia superiore.

I comuni che registrano un rapporto compreso tra i due predetti valori soglia non possono incrementare la spesa di personale registrata nell'ultimo rendiconto della gestione approvato. I comuni con popolazione fino a 5.000 abitanti che si collocano al di sotto del valore soglia di cui al primo periodo, che fanno parte delle “unioni dei comuni” ai sensi dell'articolo 32 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, al solo fine di consentire l'assunzione di almeno una unità possono incrementare la spesa di personale a tempo indeterminato oltre la predetta soglia di un valore non superiore a quello stabilito con decreto di cui al secondo periodo, collocando tali unità in comando presso le corrispondenti unioni con oneri a carico delle medesime, in deroga alle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa di personale. I predetti parametri possono essere aggiornati con le modalità di cui al secondo periodo ogni cinque anni. I comuni in cui il rapporto fra la spesa di personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle predette entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati risulta superiore al valore soglia superiore adottano un percorso di graduale riduzione annuale del suddetto rapporto fino al conseguimento nell'anno 2025 del predetto valore soglia anche applicando un turn over inferiore al 100 per cento.

La tabella 1 del DPCM definisce gli enti che hanno registrato un valore soglia inferiore ai seguenti limiti in percentuale:

Differenziazione dei comuni per fascia demografica				Valore soglia
tra	e		Classe	
-	999	abitanti	A	29,50%
1.000	1.999	abitanti	B	28,60%
2.000	2.999	abitanti	C	27,60%
3.000	4.999	abitanti	D	27,20%
5.000	9.999	abitanti	E	26,90%
10.000	59.999	abitanti	F	27,00%
60.000	249.999	abitanti	G	27,60%
250.000	1.499.999	abitanti	H	28,80%
1.500.000		abitanti	I	25,30%

Tab.1

Prima applicazione anno				2020	2021	2022	2023	2024
Classe	tra	e						
A	-	999	abitanti	23,00%	29,00%	33,00%	34,00%	35,00%
B	1.000	1.999	abitanti	23,00%	29,00%	33,00%	34,00%	35,00%
C	2.000	2.999	abitanti	20,00%	25,00%	28,00%	29,00%	30,00%
D	3.000	4.999	abitanti	19,00%	24,00%	26,00%	27,00%	28,00%
E	5.000	9.999	abitanti	17,00%	21,00%	24,00%	25,00%	26,00%
F	10.000	59.999	abitanti	9,00%	16,00%	19,00%	21,00%	22,00%
G	60.000	249.999	abitanti	7,00%	12,00%	14,00%	15,00%	16,00%
H	250.000	1.499.999	abitanti	3,00%	6,00%	8,00%	9,00%	10,00%
I	1.500.000	-	abitanti	1,50%	3,00%	4,00%	4,50%	5,00%

Tab.2

Tabella 3 (valore soglia di rientro)	
Valore soglia	
a) comuni con meno di 1.000 abitanti	33,50%
b) comuni da 1.000 a 1.999 abitanti	32,60%
c) comuni da 2.000 a 2.999 abitanti	31,60%
d) comuni da 3.000 a 4.999 abitanti	31,20%
e) comuni da 5.000 a 9.999 abitanti	30,90%
f) comuni da 10.000 a 59.999 abitanti	31,00%
g) comuni da 60.000 a 249.999 abitanti	31,60%
h) comuni da 250.000 a 1.499.999 abitanti	32,80%
i) comuni con 1.500.000 di abitanti e oltre	29,30%

Il Comune di Bisceglie si colloca nella **fascia demografica** (tabella 1) di cui alla **lett. f)** con un valore soglia pari al 27%, mentre alla tabella 2 per la medesima fascia demografica è stabilito un incremento massimo per l'anno 2020 del 9%, del 16% nel 2021 e del 19% nel 2022 e del 21% nel 2023 della spesa del personale impegnata nel rendiconto 2018.

Sulla base dell'ultimo consuntivo approvato nell'anno 2019, al fine della verifica degli importi massimi assentibili per l'assunzione di personale a tempo indeterminato, tenendo conto dei limiti imposti dal DPCM la situazione è la seguente:

Rilevazione rapporto tra spesa di personale e entrate correnti ai fini dell'applicazione dell'articolo 33, comma 2, del D.L. n.34/2019, sulla base delle disposizioni contenute nel decreto interministeriale del 17/03/2020					
Popolazione di riferimento al 31/12/2020:		54.629			
Valore soglia del rapporto tra spese di personale ed entrate:		27%			
(tra 10.000 e 59.999 abitanti – Rif.Art.3, co.1, lett. F DM 17/03/2020)					
ENTRATE (art. 2, co.1, lett. B D.M.17/03/2020)		Titolo I	Titolo II	Titolo III	Totale
A	Entrate Rendiconto 2018 (accertamenti)	30.100.096,07	1.508.668,56	4.984.016,47	36.592.781,10
B	Entrate Rendiconto 2019 (accertamenti)	32.260.184,01	1.247.351,98	4.326.875,55	37.834.411,54
C	Entrate Rendiconto 2020 (accertamenti)	29.735.989,68	6.787.674,76	3.531.446,35	40.055.110,79
D	Totale Entrate Triennio				114.482.303,43
E	Media entrate accertamenti Rendiconti 2018/2020 (= D/3)				38.160.767,81
F	Fondo crediti di dubbia esigibilità assestato bilancio previsione (FCDE)				1.990.921,85
G	Valore entrate per calcolo limiti (=E-F)				36.169.845,96
USCITE (art. 2, co.1, lett. A D.M.17/03/2020)					
H	Impegni competenza 2018 macroaggregati – BDAP al netto IRAP*	€ 7.507.259,00			
I	Totale impegni voci macroaggregati 2020	€ 6.517.471,24			
*gli impegni di competenza riguardanti la spesa del personale da considerare, sono quelli relativi alle voci riportati nel macroaggregato BDAP: U.1.01.00.00.000, nonché i codici spesa U1.03.02.12.001; U1.03.02.12.002; U1.03.02.12.003; U1.03.02.12.999					
L	Rapporto tra spesa personale e entrate (=I/F*100) 2020	18,02			
M	Incremento massimo su spesa personale 2018 (=H*19%)*	€ 1.426.379,21			
N	Spesa massima prevista per l'anno 2022 (=F*27%)	€ 9.765.858,41			
Capacità assunzionali in rapporto spesa 2018		1.426.379,21			
- Spesa per assunzioni 2020 - 2021		953.227,92			
Capacità assunzionali residuale 2022		473.151,29			

Per l'anno 2022 la spesa TEORICA massima assentibili per personale a tempo indeterminato è, pertanto, pari **ad € 9.765.858,41 con una capacità assunzionali complessiva di € 1.426.379,21 ed al netto delle assunzioni effettuate e programmate per gli anni 2020 e 2021 (pari ad € 953.227,92) di € 473.151,29.**

Il D.L. 34/2019 consente di verificare, per gli enti virtuosi, quale alternativa i resti assunzionali non spese negli ultimi 5 anni.

Avuto, inoltre, riguardo al rapporto dipendenti – popolazione, al fine di usufruire di una serie di agevolazioni in tema di assunzione (elevazione delle percentuali di turn over) oltre all'obbligo previsto per gli enti strutturalmente deficitari o in piano di riequilibrio finanziario, il riferimento è contenuto nella nota del Ministero dell'Interno Protocollo 6301 del 24/04/2017 secondo la quale, in attuazione della disposizione di cui all'art. 263, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, è stato emesso il D.M. 20/04/2017 (pubblicato integralmente nella G.U. – Serie Generale – n.94 del 22/04/2017) che ha ridefinito per il triennio 2017 – 2019, i rapporti medi dipendenti – popolazione per classe demografica, per i comuni, nel modo seguente:

Fascia demografica	Rapporto medio D/P	(Prima)
Fino a 499 abitanti	1/59	(1/78)
Da 500 a 999	1/106	(1/103)
Da 1.000 a 1.999	1/128	(1/123)
Da 2.000 a 2.999	1/142	(1/137)
Da 3.000 a 4.999	1/150	(1/143)
Da 5.000 a 9.999	1/159	(1/151)
Da 10.000 a 19.999	1/158	(1/145)
Da 20.000 a 59.999	1/146	(1/133)
Da 60.000 a 99.999	1/126	(1/117)
Da 100.000 a 249.000	1/116	(1/107)
Da 250.000 a 499.999	1/89	(1/79)
Oltre 500.000 abitanti	1/84	(1/75)

Nel Comune di Bisceglie il numero dei dipendenti nell'anno 2019 era pari a 173 unità mentre la popolazione residente al 31/12 era pari a 55.118 che rappresenta un rapporto inferiore al valore del DM per cui la percentuale del turn over per gli anni 2017 e 2018 (valido anche ai fini del calcolo dei resti assunzionali) risulta pari al 75%.

A partire dall'anno 2019 la percentuale del turn over risulta pari al 100%. Secondo le suddette disposizioni si è proceduto al calcolo dei resti assunzionali secondo la tabella seguente:

Calcolo alternativo del turn over se spesa superiore all'incremento massimo della tabella 2		
--	--	--

Limiti spazi assunzionali	2018	2019
Triennio 2018-2020		
Cessazioni anno 2018	306.798,72	
Assunzioni anno 2019	95.577,55	
Saldo residuo anno 2018	211.221,17	
Triennio 2019-2021		
Cessazioni anno 2019		304.104,55
Assunzioni anno 2020		189.247,71
Saldo residuo anno 2019		114.856,84

RESIDUO ANNO 2019	211.221,17
RESIDUO ANNO 2020	114.856,84
TOTALE RESTI ASSUNZIONALI	326.078,00

L'importo massimo di Euro **1.426.379,21** pari al 19% della spesa del 2018 di incremento rispetto ai dati della spesa del personale dell'ultimo consuntivo è superiore al valore alternativo dei resti assunzionali pari ad Euro 326.078,00. Il primo valore, pertanto, al netto delle assunzioni 2020 e 2021, rappresenterà le capacità assunzionali per il 2022 per il Comune di Bisceglie, fermo restando l'equilibrio economico finanziario dell'ente.

Il calcolo della spesa della dotazione organica

Partendo dalla situazione al 31/12/2020, della dotazione organica non solo in termini di quantità ma anche di valore finanziario tenendo conto dagli ultimi tabellari previsti dal CCNL della Funzioni Locali, sottoscritto in data 21/05/2018, e per i Dirigenti il CCNL sottoscritto il 17/12/2020, per ciascuna categoria giuridica di ingresso, considerato che nel nuovo contratto è stata eliminata la categoria giuridica di ingresso D3, come da tabella di seguito trascritta:

Cat.	Tabellare	13° mens.	Totale
Dirig.	41.779,20	3.481,60	45.260,80
D3	25.451,86	2.120,99	27.572,85
D1	22.135,47	1.844,62	23.980,09
C1	20.344,07	1.695,34	22.039,41
B3	19.063,80	1.588,65	20.652,45
B1	18.034,07	1.502,84	19.536,91
A1	17.060,97	1.421,75	18.482,72

Al fine di verificare il valore quantitativo dell'ultima dotazione organica, formalmente approvata dall'Ente, la situazione è rappresentata dalla tabella seguente:

Situazione al 31/12/2020				
CAT.	TEMPO PIENO	PART-TIME	TOTALE	POSTI OCCUPATI
Dirigenti	5		5	5
D3	13		13	13
D1	28		28	28
C	68		68	68

B3	21		21	21
B1	13		13	13
A1	11	2 al 66,00%	13	13
TOTALI	159	2	161	161
Posti Equ. Tempo Pieno	159	2	161	161

L'ultima dotazione organica adottata dall'ente locale dovrà essere trasformata in valore finanziario al fine di ottenere la spesa del personale teorica prevista.

Pertanto, sulla base dei valori contrattuali e delle singole categorie e calcolando il personale part-time equivalente in proporzione al personale a tempo pieno, si ottengono i seguenti valori rappresentati dalla tabella seguente:

CAT.	TEMPO PIENO	TEMPO PARZ. IN TEMPO PIENO	TOTALE EQUIV.	SPESA ANNUA
Dirigenti*	5	0,00	5	218.007,10
D3	13	0,00	13	358.447,03
D1	28	0,00	28	671.442,59
C	68	0,00	68	1.498.679,82
B3	21	0,00	21	433.701,45
B1	13	0,00	13	254.819,10
A1	11	2	13	231.840,97
TOTALI	160	2	162	3.666.938,06

*(Include n. 2 Dirigenti a tempo determinato ex art.110, I comma, D. Lgs. 267/2000)

Nell'ente, le attività di verifica della capacità assunzionali sulla base del DPCM del 17 marzo 2020, meglio dettagliate nella nota integrativa, hanno portato a determinare il seguente fabbisogno del personale per il triennio in esame:

Personale	Numero	Importo stimato 2022	Numero	Importo stimato 2023	Numero	Importo stimato 2024
Personale in quiescenza	5	70.103,70	4	56.059,53	3	49.222,16
Personale nuove assunzioni	8	196.121,87	6	145.367,97	1	16.917,97
- di cui cat A	0	0,00	0	0,00	0	0,00
- di cui cat B	0	0,00	0	0,00	0	0,00
- di cui cat C	4	93.365,51	4	94.614,07	0	0,00
- di cui cat D	4	102.756,36	2	50.753,90	1	16.917,97

Personale	Numero	Importo stimato 2022	Numero	Importo stimato 2023	Numero	Importo stimato 2024
Personale a tempo determinato	51	487.711,05	51	487.711,05	51	487.711,05
Personale a tempo indeterminato	162	5.076.036,44	164	5.113.464,60	162	5.058.169,30
Totale del Personale	213	5.563.747,49	215	5.601.175,65	213	5.545.880,35
Spese del personale	-	5.563.747,49	-	5.601.175,65	-	5.545.880,35
Spese corrente	-	37.686.374,83	-	36.897.671,38	-	36.897.671,38
Incidenza Spesa personale / Spesa corrente	-	0,15%	-	0,15%	-	0,15%

6.2 IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e così sostituito dall'art. 33 bis del D.L. 6/7/2011 n. 98, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali, con delibera dell'organo di Governo, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

Con proposta n. 134 del 10/08/2021 la Giunta Comunale è stata chiamata ad adottare il seguente provvedimento e l'allegato prospetto finanziario di alienazione e valorizzazione dei beni del patrimonio immobiliare del Comune di Bisceglie, specificando di:

- 1) Approvare l'elenco dei beni immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di alienazione o locazione ovvero di valorizzazione;
- 2) Adottare il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari per l'anno 2022 con gli effetti di legge che tale approvazione determina ai sensi dell'art. 58 del D.L. n. 112/2008, convertito dalla L. n. 133/2008 come modificato dall'art.27 del D.L.201/2011, convertito con modificazioni dalla L. n. 214/2011.

I riflessi finanziari dell'adozione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni per il triennio 2022/2024, che nel presente documento trovano fondamento e riscontro, sono sintetizzabili nella seguente tabella, in cui trovano evidenza, per ciascuna tipologia di bene oggetto di alienazione o valorizzazione, le ricadute in termini di entrate in conto capitale.

Tipologia	Azione	Stimato 2022	Stimato 2023	Stimato 2024
locale adiacente Chiesa di San Domenico - via Trento n. 1 (cat. B/3)	Valorizzazioni	0,00	0,00	0,00
Locale oratorio Chiesa Madonna di Passavia (cat. C/6)	Valorizzazioni	0,00	0,00	0,00
locale uso commerciale via G. Frisari n. 5 (cat. C/1) - Locazione	Valorizzazioni	0,00	0,00	0,00
locale uso commerciale piazza Vittorio Emanuele n. 50 (cat. C/1)	Alienazioni	280.000,00	0,00	0,00
locale uso commerciale piazza Monte S. Michele n. 8 (cat. C/1)	Alienazioni	232.000,00	0,00	0,00
locale uso commerciale piazza Monte S. Michele n. 12 (cat. C/1)	Alienazioni	200.000,00	0,00	0,00
locale uso commerciale via Pozzo Marrone n. 80 (cat. C/1)	Alienazioni	78.400,00	0,00	0,00
alloggio strada Forno Nuovo n. 13 (cat. A/5)	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
alloggio strada forno nuovo n. 15 (cat. A/5)	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
alloggio via San Donato n. 3 (cat. A/5)	Alienazioni	32.000,00	0,00	0,00
alloggio strada forno nuovo n. 15 (cat. A/5)	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
locale uso deposito strada stampaccia 12 (cat. C/2)	Alienazioni	7.894,35	0,00	0,00
alloggio largo porta di mare 23 (cat. A/5)	Alienazioni	11.695,32	0,00	0,00
alloggio Pendio San Rocco 34 (cat. A/5)	Alienazioni	7.309,58	0,00	0,00
alloggio Via A. Perotti 14 (cat. A/5)	Alienazioni	7.425,00	0,00	0,00
alloggio Via San Donato 3 (cat. A/4)	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
alloggio Via Arco Azzella 4 (cat. A/5)	Alienazioni	26.730,00	0,00	0,00
immobile collabente Strada Pastore 5 (cat. A/5)	Alienazioni	5.568,75	0,00	0,00
alloggio Via Gammarota 6 (cat. A/5)	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Via Cavour - campo sportivo	Alienazioni diritto di superficie trentennale	950.000,00	0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Stadio comunale			0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Corso Garibaldi - mercato ortofrutticolo			0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Carrara San Francesco			0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Via Mediterraneo			0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Via Salvemini			0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Via Ruvo c/o Palazzetto dello Sport			0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Palazzo Comunale			0,00	0,00
Sito antenna di trasmissione Via Prussiano c/o macello			0,00	0,00

6.3 LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

6.3.1 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO

Il Codice dei Contratti pubblici introduce l'obbligo della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in aggiunta alla programmazione triennale dei lavori pubblici.

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 prevede due strumenti di programmazione che le amministrazioni pubbliche devono adottare:

- Delinea il contenuto del programma biennale di forniture e servizi che vede l'inserimento degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro;
- Stabilisce l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di comunicare, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale, al Tavolo Tecnico dei soggetti aggregatori.

Nel rispetto del principio della coerenza, postulato generale del bilancio n. 10, allegato n. 1 del D. Lgs. n. 118/2011, per il quale, in sede preventiva, gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione.

E' noto, infatti, che per espressa previsione normativa nel DUP devono essere inseriti, oltre al programma triennale dei lavori pubblici, al fabbisogno del personale e ai piani di valorizzazione del patrimonio, tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione.

Sulla base, pertanto, della ricognizione effettuata e delle necessità emerse si rappresentano, nelle due tabelle successive, gli acquisti di beni e servizi superiori a 40.000 euro ed inferiori a 1 milione di euro, di cui si approvvigionerà l'ente nel biennio 2022/2023.

Oggetto del servizio	Importo presunto	Forma di finanziamento	Durata	Anno 2022	Anno 2023
Telefonia - Convenzione CONSIP LAN 6	100.000,00	Risorse di parte corrente	1	100.000,00	0,00
Piano Sicurezza Acque	85.000,00	Risorse di parte corrente	1	85.000,00	0,00
Nuovo Impianto Ascensore Comando P.M./ Giudice di Pace	90.000,00	Risorse di parte capitale	1	90.000,00	0,00
Nuovo Impianto Adeguamento Q.E. Campo Sportivo	41.000,00	Risorse di parte capitale	1	41.000,00	0,00
Servizio energia nuovi immobili	70.000,00	Risorse di parte corrente	1	70.000,00	0,00
Servizio Luce nuovi impianti di P.I.	125.000,00	Risorse di parte corrente	1	125.000,00	0,00
Servizi Cimiteriali	675.000,00	Risorse di parte corrente	5	230.000,00	230.000,00
Acquisto di energia elettrica in Consip	360.000,00	Risorse di parte corrente	1,5	240.000,00	120.000,00
Fornitura ticket sostitutivi del servizio mensa	60.000,00	Risorse di parte corrente	1	60.000,00	60.000,00
Noleggio fotocopiatori e servizi connessi	120.000,00	Risorse di parte corrente	2	60.000,00	60.000,00
Software di contabilità e tributi	142.000,00	Risorse di parte corrente	2	71.000,00	71.000,00

6.3.2 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 1.000.000 EURO

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 prevede che "Le amministrazioni pubbliche comunicano, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi d'importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale al Tavolo tecnico dei soggetti di cui all'articolo 9, comma 2, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, che li utilizza ai fini dello svolgimento dei compiti e delle attività ad esso attribuiti."

Il nostro Ente prevede di procedere ad acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato superiore ad 1 milione di euro, come indicato nella successiva tabella:

Oggetto del servizio	Importo presunto	Forma di finanziamento	Durata	Anno 2021	Anno 2022
igiene urbana	6.600.000,00	Risorse TARI + risorse bilancio		6.600.000,00	6.600.000,00
mensa scolastica	675.000,00	Contribuzione famiglie + Contributo Regione + risorse bilancio		675.000,00	675.000,00

6.3.3 LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID

Il già citato art. 21, sesto comma, del D. Lgs. n. 50/2016, in merito all'acquisto di beni e servizi informatici richiama l'obbligo dettato dall'art. 1, comma 513 della Legge di stabilità 2016, Legge n. 208/2015, che per l'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, prevede che le amministrazioni aggiudicatrici tengano conto del Piano triennale per l'informatica predisposto da AGID e approvato dal Presidente del Consiglio dei ministri o dal Ministro delegato.

Il Piano triennale per l'informatica 2020-2022 prevede:

In merito alle infrastrutture:

- l'adozione del paradigma cloud prima di qualsiasi altra tecnologia secondo il Modello cloud della PA che contempla cloud di tipo pubblico, privato e ibrido. La valutazione sulla scelta della tipologia di modello cloud (pubblico, privato o ibrido) è guidata principalmente dalla finalità del servizio all'utente e dalla natura di dati trattati. Le PA devono altresì valutare e prevenire il rischio di lock-in verso il fornitore cloud;
- l'acquisizione esclusiva di servizi cloud (IaaS/PaaS/SaaS) qualificati da AGID e pubblicati sul Cloud Marketplace;
- l'adeguamento della propria capacità di connessione per garantire il completo dispiegamento dei servizi e delle piattaforme;
- la messa a disposizione della propria rete Wi-Fi per la fruizione gratuita da parte dei cittadini negli uffici e luoghi pubblici.

A tal fine le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, provvedono ai propri approvvigionamenti esclusivamente tramite gli strumenti di acquisto e di negoziazione di Consip Spa o dei soggetti aggregatori, ivi comprese le centrali di committenza regionali, per i beni e i servizi disponibili presso gli stessi soggetti.

Le medesime amministrazioni pubbliche e società possono procedere ad approvvigionamenti in via autonoma esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti così effettuati sono comunicati all'Autorità nazionale anticorruzione e all'Agid.

Le procedure di razionalizzazione appena descritte e previste dai commi 512 e 514 della legge di bilancio per il 2016, la n. 208/2015, hanno un obiettivo di risparmio di spesa annuale, da raggiungere alla fine del triennio 2016-2018, pari al 50 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del solo settore informatico, relativa al

triennio 2013-2015, al netto dei canoni per servizi di connettività e della spesa effettuata tramite Consip SpA o i soggetti aggregatori documentata nel Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione, compresa quella relativa alle acquisizioni di particolare rilevanza strategica. I conseguenti risparmi sono utilizzati dalle medesime amministrazioni prioritariamente per investimenti in materia di innovazione tecnologica.

6.4 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione dei lavori pubblici, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

In relazione alle disponibilità finanziarie previste nei documenti di programmazione economica, è stato costruito il "Quadro delle risorse disponibili", nel quale sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate all'attuazione del programma.

In tale sede, è necessario dare evidenza delle fonti di finanziamento destinate alla realizzazione dei lavori previsti per il triennio 2022/2024. A tal fine è stata predisposta la tabella che segue.

Fonti di finanziamento del Programma Triennale dei LLPP	2022	2023	2024	Totale
Destinazione vincolata	26.603.730,68	64.024.497,60	44.007.295,00	134.095.573,28
Contrazione di mutuo	1.800.000,00	1.189.400,00	500.000,00	3.489.400,00
Apporti di capitali privati	3.900.000,00	6.000.000,00	31.286.616,43	41.186.616,43
Stanzamenti di bilancio	1.701.000,00	3.300.000,00	1.378.115,97	6.379.115,97
Altre entrate	1.184.000,00	1.184.608,00	377.500,00	2.746.108,00
TOTALE Entrate Specifiche	34.648.780,68	75.698.505,60	77.549.527,40	187.896.813,68

In occasione dell'analisi della spesa in conto capitale, sono stati già oggetto di approfondimento nei paragrafi 2.5.2.3.1 "Le opere pubbliche in corso di realizzazione" e 2.5.2.3.2 "Le nuove opere da realizzare", l'elenco analitico dei lavori in corso di realizzazione e di quelli che si intende realizzare, cui si rinvia.

In questa sede, volendo integrare la portata informativa del Programma triennale e dell'Elenco annuale dei lavori adottati, si procede ad evidenziare l'entità complessiva dei lavori da effettuare nel triennio, distinta per missione.

Opere finanziate distinte per missione	2022	2023	2024	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.540.000,00	1.850.000,00	1.950.000,00	5.340.000,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.976.000,00	37.497.400,00	8.234.600,00	49.708.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1.550.000,00	3.470.000,00	6.070.000,00	11.090.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	5.350.000,00	720.000,00	630.000,00	6.700.000,00
MISSIONE 07 - Turismo	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	6.577.254,91	10.856.700,00	11.809.927,40	29.243.882,31
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.688.500,00	5.740.000,00	5.810.000,00	14.238.500,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	9.376.025,77	11.135.000,00	8.485.000,00	28.996.025,77
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.901.000,00	1.100.000,00	22.700.000,00	25.701.000,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	500.000,00	0,00	500.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	350.000,00	129.405,60	0,00	479.405,60
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.500.000,00	2.500.000,00	11.050.000,00	15.050.000,00
TOTALE	34.848.780,68	75.498.505,60	77.549.527,40	187.896.813,68

Di seguito vengono riportate in dettaglio quanto riferito nelle schede ministeriali del programma triennale dei lavori pubblici:

DUP - Documento Unico di Programmazione 2022 - 2024

N.	INTERVENTO	FONTE DI FINANZIAMENTO	Investimento complessivo	2022	2023	2024
1	Lavori di somma urgenza per pericolo pubblico	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	150.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2	Strade urbane adeguamenti e miglioramenti - 2 - 3° Lotto	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE € 500.000,00- MUTUO € 500.000,00-RIBASSO € 300.000	2.600.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	
3	Manutenzione straordinaria cimitero (adeguamenti-ristrutturazione-restauro) - 2° LOTTO	CONCESSIONI LOCULI/SUOLI	200.000,00	200.000,00		
4	Ristrutturazione strade rurali Strada San Mercuro	FONDI UE (PSR 2014-2020)	250.000,00	250.000,00		
5	Interventi di manutenzione straordinaria impiantistica sportiva del campo comunale "G. Ventura"	MUTUO ICS	1.000.000,00	1.000.000,00		
6	Recupero e ristrutturazione della Chiesa Sagina	DPCM (Progetto Bellezz@)	200.000,00	200.000,00		
7	Miglioramento Sismico e Recupero Palazzo Milazzi.	CONTRIBUTO STATO (OCDPC) 334 € 1.467.655-€ 172.000 (AVANZO 2017)	1.467.655,00	613.310,00	500.000,00	354.345,00
8	Riqualificazione e rifunzionalizzazione dello Stadio G. Ventura e degli spazi pertinenziali connessi.	FINANZIAMENTI PRIVATI (realizzazione e gestione)	1.500.000,00	1.500.000,00		
9	Adeguamento Funzionale Ascensore e impianti presso Ufficio Giudice di Pace e lavori di manutenzione straordinaria presso gli uffici comunali via Prof. M Terlizzi	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	150.000,00	150.000,00		
10	Ampliamento P.I. in varie vie cittadine	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	40.000,00	30.000,00	10.000,00	
11	Ampliamento cimitero comunale inumazioni.	CONCESSIONI LOCULI/SUOLI	500.000,00	500.000,00		
12	RIFUNZIONALIZZAZIONE AREA PUBBLICA ZONA CALVARIO - SAN LORENZO	DPCM 21/01/2021	800.000,00	100.000,00	350.000,00	350.000,00
13	Programma Regione Puglia "Strada per Strada" interventi di manutenzione straordinaria strade comunali	CONTRIBUTO REGIONALE "Strada per Strada"	919.494,91	919.494,91		
14	INTERVENTI DI DECORO URBANO NEL CENTRO STORICO	DPCM 21/01/2021	1.500.000,00	300.000,00	600.000,00	600.000,00
15	Manutenzione straordinaria rete fognaria pluviale	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	100.000,00	20.000,00	40.000,00	40.000,00
16	Manutenzione straordinaria verde pubblico (reimpianto e buche esistenti)	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	100.000,00	20.000,00	40.000,00	40.000,00
17	Manutenzione straordinaria. Parcheggi urbani - abbattimento barriere architettoniche,	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE PER € 13.000,00	43.000,00	43.000,00		

	segnaletica orizzontale verticale e semaforica	CONTRIBUTO MIT per € 30.000,00				
18	Riuso acque reflue per agricoltura	FONDI UE (FSC) 2014 – 2020 Linea 2.1 – PATTO PER LA PUGLIA, Delibera CIPE n. 25/2016	5.250.000,00	1.500.000,00	2.500.000,00	1.250.000,00
19	Parco urbano Don Pasquale Uva	ALIENAZIONE BENI E DIRITTI PATRIMONIO	950.000,00	950.000,00		
20	Percorsi sicuri Casa Scuola e Casa Lavoro - La città Si cura: Programma Sperimentale nazionale di mobilità sostenibile casa-Scuola e casa-Lavoro	CONTRIBUTO STATO AMBIENTE (Decreto Min. n. 208 del 20/07/2016) per € 200.000 CONTRIBUTO TRANI per € 34.000 COFIN. GIA' IMPEGNATO € 100.000 (parcheggio stazione FFSS)	334.000,00	334.000,00		
21	Restauro Bastione San Martino e Palazzo Milazzi ai fini culturali e socio-educativi	DPCM	2.000.000,00	600.000,00	800.000,00	600.000,00
22	P.R.A.E. Piano Particolareggiato del "Giacimento marmifero di Bisceglie"	CONTRIBUTO REGIONALE (delibera G.R. n. 443 del 28/03/2017)	100.000,00	50.000,00	50.000,00	
23	Interventi per la realizzazione di "Progetti di infrastrutture verdi" (area ex impianto depurazione)	FONDI UE (POR PUGLIA 2014-2020) - Asse VI – Azione 6.6 – Sub-Azione 6.6.a – "Interventi per la tutela e la valorizzazione di aree di attrazione naturale".	1.300.000,00	200.000,00	500.000,00	600.000,00
24	Ampliamento reti idriche e fognarie	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	100.000,00	80.000,00	20.000,00	
25	Progetto per la realizzazione di un Campo Sportivo polifunzionale all'aperto presso il Plesso Scolastico Carrara Reddito	MUTUO ICS	150.000,00	150.000,00		
26	Interventi di riqualificazione, abbattimento barriere architettoniche, efficientamento energetico e messa a norma dell'impianto sportivo di base - scuola Carrara Reddito e Don P. Uva	MUTUO ICS	150.000,00	150.000,00		
27	Riqualificazione funzionale di Piazza Margherita di Savoia, Teatro Garibaldi, Chiesa Santa Margherita e Sistema di Viabilità e servizi di Corso Umberto I	CONTRIBUTO REGIONE (DD. Sezione Turismo n.45 del 22/05/2018) PATTO PER LA PUGLIA (DGR n. 545/2017 - DGR n. 589/2018) - FSC 2014/2020. SETTORE PRIORITARIO "Turismo, cultura e valorizzazione delle risorse naturali". INTERVENTO STRATEGICO "Interventi per le attività di promozione e di infrastrutturazione turistica e valorizzazione dei beni demaniali". AVVISO PUBBLICO per la "Selezione di interventi strategici per la fruizione di aree e infrastrutture, finalizzati prioritariamente al miglioramento della qualità dei sistemi e dei servizi di accoglienza nel settore turistico € 1.400.000 Regione Puglia	1.670.000,00	500.000,00	500.000,00	670.000,00

€ 270.000 Bilancio comunale (somma già impegnata)							
28	LAVORI DI ADEGUAMENTO SISMICO, AMPLIAMENTO, EFFICIENTAMENTO ENERGETICO IST. SCOL. S. COSMAI	CONTRIBUTO REGIONE (FINANZ. ARPAL)	1.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00		
29	Riqualificazione funzionale impianto Sportivo F. Di Liddo e realizzazione area annessa destinata alla fruibilità diffusa estesa a persone con disabilità	FONDI UE (POR 2014-2020) Avviso pubblico finanziamento interventi di potenziamento impianti sportivi comunali	100.000,00	100.000,00			
30	Rigenerazione urbana sostenibile "Riqualificazione dell'ex mattatoio per la realizzazione di una struttura ludico didattico per minori a rischio"	FONDI UE (POR 2014-2020) - € 169.000 azione 5.1. - € 1.000.000 azione 9.14 Avviso pubblico BURP n. 59 del 23-5-2017	1.169.000,00	642.950,00	350.700,00	175.350,00	
31	Rigenerazione urbana sostenibile "Adeguamento rete di fognatura pluviale nel Centro Storico"	FONDI UE (POR 2014-2020) - € 740.000 azione 6.4 Avviso pubblico BURP n. 59 del 23-5-2017	740.000,00	407.000,00	222.000,00	111.000,00	
32	Rigenerazione urbana sostenibile "Recupero degli isolati n. 15 e 37 nel Centro storico da adibire ad alloggi sociali"	FONDI UE (POR 2014-2020) - € 1.830.000 azione 9.13 Avviso pubblico BURP n. 59 del 23-5-2017	1.830.000,00	1.006.500,00	549.000,00	274.500,00	
33	Lavori di manutenzione straordinaria immobili di Via Prof. Mauro Terlizzi	DPCM 21/01/2021	840.000,00	140.000,00	350.000,00	350.000,00	
34	Sfangamento del Bacino Portuale	FONDI UE (PO 2014-2020)	3.600.000,00	3.600.000,00			
35	Adeguamento Mercato Ittico	FONDI UE (PO 2014-2020)	479.405,60	350.000,00	129.405,60	-	
36	Spiaggia libera attrezzata per soggetti diversamente abili	CONTRIBUTO REGIONE € 40.000	40.000,00	40.000,00			
37	NUOVO MUSEO CIVICO DEL MARE - Intervento di recupero e valorizzazione funzionale di spazi interni ed esterni alle Mura aragonesi da destinarsi ad attività e servizi turistico - culturali. 1° - 2° LOTTO	FONDI UE (PSR Puglia 2014/2020). Misura 19 - Sottomisura 19.2. SSL GAL Ponte Lama 2014/2020 Azione 4 - Paesaggio, Infrastrutture e servizi - Intervento 4.2 - "Realizzazione, ristrutturazione e informatizzazione di infrastrutture finalizzati all'introduzione, miglioramento e/o espansione dei servizi di base a livello locale per la popolazione rurale" - Avviso pubblico pubblicato sul BURP n. 122 del 24/10/2019.	400.000,00	200.000,00	200.000,00		
38	Interventi destinati a opere pubbliche in materia di efficientamento energetico sviluppo territoriale mobilità sostenibile	CONTRIBUTO STATO (Ministero Interno 14 gennaio e 30 gennaio 2020)	510.000,00	170.000,00	170.000,00	170.000,00	
39	PIRP - Alloggi per edilizia sovvenzionata	CONTRIBUTO REGIONE (Politiche abitative)	2.400.000,00	2.000.000,00	400.000,00	-	
40	Risoluzione criticità servizi igienici Scuola Don Pierino Arcieri - 1° Circolo Didattico	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	26.000,00	26.000,00			
41	Lavori di manutenzione straordinaria con interventi di	FONDI UE (PSR Puglia 2014/2020). Misura 19 -	250.000,00	125.000,00	125.000,00		

	allargamento e messa in del sistema infrastrutturale di strada San Mercurio	Sottomisura 19.2. SSL GAL Ponte Lama 2014/2020 - Azione 4 – Paesaggio, infrastrutture e servizi – Intervento 4.4 – “Investimenti su piccola scala per il miglioramento e la riqualificazione sostanziale della viabilità comunale e vicinale dell’agro” – Avviso pubblico pubblicato sul BURP n. 122 del 24/10/2019.					
42	DUC - Recupero immobili per la fruizione pubblica finalizzata al DUC e azioni complementari	ONERI URBANIZZAZIONE E COSTO COSTRUZIONE per € 50.000,00 CONTRIBUTO REGIONE per € 200.000,00 (D.G.R. 1640/16 e D.G.R. 872/17)	250.000,00	250.000,00			
43	Adeguamenti impiantistici per i servizi di connettività telefonica e internet	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	100.000,00	100.000,00			
44	Completamento procedure espropriative alloggi ERP nel Centro Storico	CONTRIBUTO REGIONE (Politiche abitative)	500.000,00	200.000,00	200.000,00	100.000,00	
45	Verifiche vulnerabilità sismica	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	40.000,00	40.000,00			
46	Intervento di riqualificazione del paesaggio urbano di transizione tra il borgo antico e la litoranea di Levante	ONERI URBANIZZAZIONE E COSTO COSTRUZIONE € 1.000,00 CONTRIBUTO REGIONE (DD. Tutela e Valorizzazione del Paesaggio n. 160 del 10/08/2018) Adozione e indicazione dell'avviso pubblico rivolto ad amministrazioni pubbliche per la presentazione di candidature per l'assegnazione di incentivi per l'espletamento di concorsi di idee o progettazione ai sensi della L.R. n.14/08. Anno 2018 € 49.000,00 Regione Puglia	50.000,00	50.000,00			
47	OPERE DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA PREVISTE DAL P.E.E.P. MAGLIA 167 DI P.R.G. – LOTTI C - D	DPCM 21/01/2021	2.000.000,00	300.000,00	700.000,00	1.000.000,00	
48	Manutenzione straordinaria edilizia scolastica dell'obbligo e adeguamento degli immobili per l'ottenimento del CPI e dell'agibilità	CONTRIBUTO REGIONE (Piano Triennale Edilizia Scolastica) per € 3.670.000 finanziamento MIUR per COVID-19 per € 310.000	3.980.000,00	310.000,00	670.000,00	3.000.000,00	
49	Riqualificazione aree Martiri di Via Fani	FINANZIAMENTI PRIVATI (STU SEMINARIO)	1.900.000,00	1.900.000,00			
50	Opere di completamento per l'adeguamento funzionale dell'impianto sportivo comunale “Francesco Di Liddo”	ONERI URBANIZZAZIONE E COSTO COSTRUZIONE per € 70.000,00 MUTUO (Fondo “Sport e Periferie” G.U. 23/01/2016 n. 18) CONI per € 700.000,00	770.000,00	700.000,00	70.000,00		
51	REALIZZAZIONE DI UN'AREA DI VERDE PER ATTIVITÀ LUDICHE IN VIA DI VITTORIO	ONERI URBANIZZAZIONE E COSTO COSTRUZIONE per € 1.000,00 CONTRIBUTO REGIONE (Politiche Abitative) “Programma	501.000,00	501.000,00			

		dell'Abitare Sostenibile e Solidale per € 500.000				
52	Opere di messa in sicurezza e valorizzazione paesaggistica ponte sulla Lama Paterna	CONTRIBUTO STATO MIT	5.000.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	
53	URBAN CENTER DI COMUNITA' EX MONASTERO SAN LUIGI	DPCM 21/01/2021	2.000.000,00	300.000,00	700.000,00	1.000.000,00
54	RISTRUTTURAZIONE DEL PALADOLMEN	DPCM 21/01/2021	1.330.000,00	200.000,00	500.000,00	630.000,00
55	Efficientamento e riqualificazione del palazzetto dello sport "PALADOLMEN" 2° Lotto	DPCM (Bando "Sport e Periferie" 2018 Contributo statale CONI € 700.000	700.000,00	700.000,00		
56	COMPLETAMENTO STRUTTURA LUDICO DIDATTICA PER MINORI A RISCHIO	DPCM 21/01/2021	1.530.000,00	230.000,00	600.000,00	700.000,00
57	Ampliamento della rete ciclabile urbana e periurbana	CONTRIBUTO STATO MIT (Decreto 344 del 12.08.2020)	196.025,77	196.025,77		
58	Riqualificazione ambito portuale/ Banchinamento molo foraneo e ampliamento della darsena diportistica	CONTRIBUTO STATO MIT (Decreto 344 del 12.08.2020)	11.150.000,00	1.000.000,00	5.075.000,00	5.075.000,00
59	Rete Ecologica Regionale - Interventi per la tutela e la valorizzazione della Lama di Santa Croce	FONDI UE E CONTRIBUTI STATO	2.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
60	Riqualificazione integrata del paesaggio costiero "Area Naturale protetta Pantano-Ripalta"	FONDI UE E CONTRIBUTI STATO	2.000.000,00	500.000,00	750.000,00	750.000,00
61	LAMA DI MACINA - LAVORI DI COMPLETAMENTO VIABILITA' ZONA INDUSTRIALE Intervento stradale di superamento del rischio idraulico con nuova infrastruttura di attraversamento veicolare della lama	FONDI UE E CONTRIBUTI STATO	5.000.000,00	500.000,00	2.250.000,00	2.250.000,00
62	LAMA DI MACINA – MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO Intervento di mitigazione del rischio idraulico lungo il percorso della lama	FONDI UE E CONTRIBUTI STATO	3.000.000,00	500.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
63	OPERA DI MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO CON CANALIZZAZIONE DEI DEFLUSSI DELLA LAMA PACCIANO	FONDI UE E CONTRIBUTI STATO	2.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
64	Interventi per la valorizzazione e la fruizione del Patrimonio Culturale - "Laboratori per la conoscenza e la valorizzazione dei luoghi della cultura Pugliese"	FONDI UE (POR 2014-2020) - Asse VI - Azione 6.7	2.000.000,00		1.000.000,00	1.000.000,00
65	Interventi per la valorizzazione e la fruizione del Patrimonio Culturale - "Teatri storici: cultura e teatro"	FONDI UE (POR 2014-2020) - Asse VI - Azione 6.7	2.000.000,00		1.000.000,00	1.000.000,00
66	Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola II C.D. Prof. V. Caputi	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di ed. scol. 2018/2020) € 2.173.392 Conto Termico GSE € 166.608	2.340.000,00		2.340.000,00	
67	Lavori di adeguamento sismico, ottenimento certificazioni ed	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di ed. scol.	1.800.000,00		1.800.000,00	

	efficientamento energetico della scuola III C.D. Carrara Gioia	2018/2020) € 1.672.000 Conto Termico GSE € 128.000			
68	Interventi di mitigazione del rischio idraulico: Quartiere S. Andrea Via Padre Kolbe;	FONDI UE (PO 2014-2020) Difesa del suolo Art. 1 comma 853 della L. 205/17	2.200.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00
69	Realizzazione piazza litoranea di Ponente	FONDI UE	500.000,00	500.000,00	
70	Urbanizzazioni Primarie Zona Crosta	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	2.000.000,00	2.000.000,00	
71	Interventi di adeguamento funzionale al locale seminterrato della Palestra della scuola Caputi, finalizzato all'ottenimento del CPI.	MUTUO ICS	150.000,00	150.000,00	
72	Riqualificazione Via della Repubblica mediante interventi di Street-art	CONTRIBUTO REGIONE (Manifestazione di Interesse per interventi di Street-Art)	30.000,00	30.000,00	
73	Intervento per la realizzazione di un nuovo parcheggio con annesso edificio multifunzionale per la stazione ferroviaria, riqualificazione della zona Salnitro e gestione dei parcheggi a pagamento in ambito urbano	FINANZIAMENTI PRIVATI	5.640.000,00	2.000.000,00	3.640.000,00
74	Adeguamento Antincendio 4° Circolo S. Cosmai Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	MUTUO CDP	165.000,00	165.000,00	
75	Adeguamento Antincendio 3° Circolo S. Giovanni Bosco Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	MUTUO CDP	280.000,00	280.000,00	
76	Adeguamento Antincendio 3° Circolo A. Di Bari Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	MUTUO CDP	50.200,00	50.200,00	
77	Adeguamento Antincendio 2° Circolo Don Tonino Bello Completamento 1° Piano Antincendio MIUR DM 101 del 13/02/2019	MUTUO CDP	44.200,00	44.200,00	
78	Adeguamento Antincendio Scuola S. G. Bosco Via AMANDO VESCOVO, 2 COD. EDIFICIO 1100031021	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00	
79	Adeguamento Antincendio Auditorium Scuola Battisti-Ferraris Via POZZO MARRONE 84 COD. EDIFICIO 1100031048	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00	

80	Adeguamento Scuola S. Cosmai Via CARRARA REDDITO, 24 COD. EDIFICIO 1100030759	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00
81	Adeguamento Scuola Carrara Gioia PIAZZA SALVO D'ACQUISTO, 2 COD. EDIFICIO 1100030077	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00
82	Adeguamento Scuola Prof. V. Caputi VIA XXV APRILE, 4 COD. EDIFICIO 1100030079	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00
83	Adeguamento Scuola A. Di Bari Via G. DI VITTORIO, 52 COD. EDIFICIO 1100030388	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00
84	Adeguamento Scuola ex Battisti Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100031030	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00
85	Adeguamento Scuola ex Ferraris Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100030553	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00
86	Adeguamento Scuola ex Liceo Via XXV APRILE, 15 COD. EDIFICIO 1100031371	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00

87	Adeguamento Scuola Falcone e Borsellino Via Padre Massimiliano Kolbe, COD. EDIFICIO 1100030078	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00	
88	Adeguamento Scuola Via Martiri di Via Fani Via Martiri di Via Fani, 15 COD. EDIFICIO 1100030076	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00	
89	Adeguamento Scuola R. Monterisi Viale CALACE, 5 COD. EDIFICIO 1100030554	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00	
90	Adeguamento Palestra Scuola Caputi Via XXV APRILE, 4 COD. EDIFICIO 1100030075	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00	
91	Adeguamento Palestre Battisti-Ferraris Via POZZO MARRONE, 84 COD. EDIFICIO 1100031038	Antincendio	CONTRIBUTO STATO MIUR (2° Piano Antincendio Fondi di cui all'articolo 1, comma 1072, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 e all'articolo 4-bis del decreto-legge 28 giugno 2019, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 8 agosto 2019, n. 8)	70.000,00	70.000,00	
92	Illuminazione pertinenze esterne	Castello e	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	20.000,00	20.000,00	
93	Programma di Riqualificazione Urbana per alloggi a canone sostenibile Urbanizzazioni Maglia 195		FINANZIAMENTI PRIVATI (MAGLIA 195)	6.725.000,00	3.000.000,00	3.725.000,00
94	Realizzazione di un canile sanitario e rifugio alla via Lama di Macina		FINANZIAMENTI PRIVATI (realizzazione e gestione)	500.000,00	500.000,00	
95	Lavori di miglioramento sismico, ed efficientamento energetico della scuola secondaria di I grado "Battisti"		CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020) € 2.588.000-Conto Termico GSE € 122.000	2.710.000,00	2.710.000,00	
96	Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola secondaria di I grado "Ferraris"		CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020) € 3.000.000-Conto Termico GSE € 210.000	3.210.000,00	3.210.000,00	

97	Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni ed efficientamento energetico della scuola II C.D. Don T. Bello	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020) € 2.322.000-Conto Termico GSE € 178.000	2.500.000,00	2.500.000,00
98	Lavori di miglioramento sismico, della scuola I C.D. E. De Amicis	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	3.528.000,00	3.528.000,00
99	Lavori di miglioramento sismico, ottenimento certificazioni della scuola III C.D. San G. Bosco	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	3.420.000,00	3.420.000,00
100	Lavori di adeguamento sismico, miglioramento degli ambienti scolastici e ottenimento certificazioni della scuola III C.D. A. Di Bari	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	3.120.000,00	3.120.000,00
101	Lavori di adeguamento sismico, efficientamento energetico e ottenimento delle certificazioni della scuola IV C.D. Carrara Reddito	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di ed. scol. 2018/2020) € 5.000.000 Conto Termico GSE € 380.000	5.380.000,00	5.380.000,00
102	Lavori di adeguamento sismico e miglioramento della qualità degli ambienti scolastici della scuola III C.D. via M di Via Fani	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	5.000.000,00	5.000.000,00
103	Lavori di efficientamento energetico della scuola Falcone e Borsellino	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	372.600,00	372.600,00
104	Manutenzione straordinaria. Strade urbane ed extraurbane - 4° Lotto	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE € 500.000,00-MUTUO € 500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
105	Realizzazione bacino peschereccio (PRP)	FONDI UE (FEP 2014-2020)	6.000.000,00	6.000.000,00
106	Completamento del restauro e valorizzazione Castello Svevo	FONDI UE (PO 2014-2020)	2.000.000,00	2.000.000,00
107	Realizzazione Nuovo Cantiere Nautico (PRP)	FONDI UE (PO 2014-2020)	2.000.000,00	2.000.000,00
108	Realizzazione sede Autorità Portuale (PRP)	FONDI UE (PO 2014-2020)	800.000,00	800.000,00
109	Realizzazione Parcheggio in ambito portuale (PRP)	FONDI UE (PO 2014-2020)	1.000.000,00	1.000.000,00
110	Costruzione nuovo Cimitero Comunale - Prima Fase (Via Vecchia Corato)	FINANZIAMENTI PRIVATI (realizzazione e gestione)	22.000.000,00	22.000.000,00
111	Campo di calcetto Quartiere S. Caterina	FINANZIAMENTI PRIVATI	600.000,00	600.000,00
112	Ampliamento P.I. in via OSLO, strada macchione e strada del carro	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	160.000,00	160.000,00
113	Manutenzione Straordinaria Parco Unità D'Italia	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	70.000,00	70.000,00
114	P.I.R.U. - Ambito 4 - Maglia n. 89 di P.R.G. (Verde) Via Dott. Sergio Cosmai	FINANZIAMENTI PRIVATI (€ 1.321.616,43) ONERI A SCOMPUTO € 248.115,97	1.569.732,40	1.569.732,40
115	Restauro Torre Gavetino	FONDI UE (PSR 2014-2020)	450.000,00	450.000,00
116	Lavori di miglioramento sismico e ottenimento certificazioni della	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	690.000,00	690.000,00

	palestra della scuola II C.D. Prof. V. Caputi					
117	Lavori di miglioramento sismico, della palestra delle scuole secondarie di I grado "Battisti-Ferraris"	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	810.000,00			810.000,00
118	Lavori di miglioramento sismico, dell'Auditorium delle scuole secondarie di I grado "Battisti-Ferraris"	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020)	322.000,00			322.000,00
119	Efficientamento energetico della scuola IV C.D. Don P. Uva	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020) € 1.500.000 Conto Termico GSE € 300.000	1.800.000,00			1.800.000,00
120	Efficientamento energetico della scuola I C.D. Don P. Arcieri	CONTRIBUTO REGIONE (Piano regionale triennale di edilizia scol. 2018/2020) € 472.500- Conto Termico GSE € 77.500	550.000,00			550.000,00
121	RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELL'ASILO NIDO COMUNALE	DPCM 30/12/2020	3.000.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00
122	ESTUMULAZIONI NEL CIMITERO COMUNALE	CONCESSIONI LOCULI/SUOLI	170.000,00	170.000,00		
123	COSTRUZIONE LOCULI ISOLA III CIMITERO COMUNALE	CONCESSIONI LOCULI/SUOLI	500.000,00	200.000,00	300.000,00	
124	AMPLIAMENTO CIMITERO COMUNALE	CONCESSIONI LOCULI/SUOLI	300.000,00	100.000,00	200.000,00	
125	INTERVENTI VIA LAMA DI MACINA E VIA GAVETINO PER ALLAGAMENTI ESONDABILE CANALE DI SCOLO	CONTRIBUTO REGIONE (SERVIZIO AUTORIZZAZIONE IDRICA)	34.500,00	34.500,00		
126	MESSA IN SICUREZZA FALESIA PROMONTORIO LA TESTA	ONERI URBANIZZAZIONE/COSTO COSTRUZIONE	100.000,00	50.000,00	50.000,00	
127	Scuole: Lavori di messa in sicurezza e adattamento spazi anno scolastico 2021/2022	CONTRIBUTO STATO (PON COVID 2021-2022)	200.000,00	200.000,00		
128	LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DELL'IMPIANTO SPORTIVO DELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO BATTISTI-FERRARIS" - 1° LOTTO FUNZIONALE	CONTRIBUTO STATO MIUR (PON "Per la scuola – competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014 – 2020) "Fondi Strutturali Europei–Programma Operativo Nazionale "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020Asse II –Infrastrutture per l'Istruzione –Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR)Obiettivo Specifico 10.7 – Azione 10.7.1 -"Interventi di riqualificazione degli edifici scolastici"	350.000,00	200.000,00	150.000,00	
129	Lavori di Messa in sicurezza dell'impianto sportivo della scuola elementare I C.D. "E. de Amicis"	CONTRIBUTO STATO MIUR (PON "Per la scuola – competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014 – 2020) "Fondi Strutturali Europei–Programma Operativo Nazionale "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-	350.000,00	200.000,00	150.000,00	

2020Asse II –Infrastrutture per
l'Istruzione –Fondo Europeo di
Sviluppo Regionale
(FESR)Obiettivo Specifico 10.7 –
Azione 10.7.1 -“Interventi di
riqualificazione degli edifici
scolastici”

Indice

	Premessa	2
	LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)	4
1	ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE	4
1.1	IL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2021	4
1.2	OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE	9
1.3	VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO	9
1.3.1	Analisi del territorio e delle strutture	10
1.3.2	Analisi demografica	10
1.3.3	Occupazione ed economia insediata	12
1.4	PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE	13
2	ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE	14
2.1	ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI	15
2.1.1	Le strutture dell'ente	15
2.2	I SERVIZI EROGATI	17
2.2.1	Le funzioni esercitate su delega	17
2.3	GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	18
2.4	LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE	19
2.4.1	Società ed enti controllati/partecipati	19
2.5	RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA	23
2.5.1	Le Entrate	24
2.5.1.1	Le entrate tributarie	24
2.5.1.2	Le entrate da servizi	26
2.5.1.3	Il finanziamento di investimenti con indebitamento	27
2.5.1.4	Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale	28
2.5.1.5	Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale	28
2.5.2	La Spesa	28
2.5.2.1	La spesa per missioni	28
2.5.2.2	La spesa corrente	29
2.5.2.3	La spesa in c/capitale	30
2.5.2.3.1	Le opere pubbliche in corso di realizzazione	31
2.5.2.3.2	Le nuove opere da realizzare	32
2.5.3	La gestione del patrimonio	45
2.5.4	Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale	46
2.5.5	Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento	46
2.5.6	Gli equilibri di bilancio	48
2.5.6.1	Gli equilibri di bilancio di cassa	48
2.6	RISORSE UMANE DELL'ENTE	49
2.7	COERENZA CON GLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA	50
3	GLI OBIETTIVI STRATEGICI	51
3.1	GLI OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA	52
4	LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO	52
	LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)	54
5	LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	54
5.1	CONSIDERAZIONI GENERALI	54
5.1.1	Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente	54
5.1.2	Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici	55
5.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI	56

5.2.1	Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate	57
5.2.1.1	Entrate tributarie (1.00)	58
5.2.1.2	Entrate da trasferimenti correnti (2.00)	58
5.2.1.3	Entrate extratributarie (3.00)	59
5.2.1.4	Entrate in c/capitale (4.00)	59
5.2.1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)	60
5.2.1.6	Entrate da accensione di prestiti (6.00)	61
5.2.1.7	Entrate da anticipazione di cassa (7.00)	61
5.3	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA	61
5.3.1	La visione d'insieme	62
5.3.2	Programmi ed obiettivi operativi	62
5.3.3	Analisi delle Missioni e dei Programmi	63
6	LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI	84
6.1	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE	84
6.2	IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI	86
6.3	LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI	87
6.3.1	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO	87
6.3.2	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 1.000.000 EURO	88
6.3.3	LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID	88
6.4	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI	89