



Comune di Bisceglie (BT)

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

## ***Esercizio 2020***

**Art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011**

## PREMESSA

Signori Consiglieri,

la presente relazione viene redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione si pone un duplice obiettivo: da una parte, fornire a voi consiglieri ogni informazione utile a comprendere i riflessi contabili dei fatti amministrativi realizzatesi nel corso del 2020; dall'altra, assicurare la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economico-patrimoniali dell'amministrazione non solo agli organi apicali della stessa - o alle istituzioni italiane deputate al controllo della finanza pubblica nazionale - ma anche ai diversi *stakeholders* che agiscono sul nostro territorio.

I risultati della gestione finanziaria che verranno dettagliati nel proseguo del documento, va rilevato, non sono determinati o determinabili solo a valle dell'ordinaria ed istituzionale attività di distribuzione e redistribuzione dell'ente, nell'ambito delle prerogative allo stesso riconosciute a livello di legislazione primaria e secondaria.

In questa sede è opportuno ricordare che a decorrere dall'anno 2019 hanno cessato di avere applicazione, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province ed i comuni, gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto, tra le novità più rilevanti, che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e tutti i comuni (senza alcuna esclusione):

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione attinente il risultato di competenza si desume dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011, per la cui trattazione si rimanda alla sezione ivi dedicata.

La verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è stata effettuata, di conseguenza, attraverso il Sistema Informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), del quale si dirà a seguire, mentre il controllo successivo dei dati di finanza pubblica è stato demandato all'analisi delle informazioni trasmesse alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche), di cui all'articolo 13 della legge n. 196 del 2009.

## 1 La relazione sulla gestione

La Relazione alla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Essa contiene ogni informazione utile ad una migliore comprensione dei fatti amministrativi che hanno avuto, nel corso di esercizio, un riflesso contabile.

Ai sensi dell'Allegato n. 4/1 del D.Lgs 118/2011 e del par. 13 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, come modificato dal D.M. 7 settembre 2020, la relazione sulla gestione deve illustrare:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi;
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;
- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto;
- per gli enti in disavanzo al 31 dicembre 2020, le cause che hanno determinato tale risultato, gli interventi assunti in occasione dell'accertamento del disavanzo di amministrazione presunto o di successive rideterminazioni del disavanzo di amministrazione presunto, e le iniziative che si intende assumere a seguito dell'accertamento dell'importo definitivo del disavanzo.

## 2 Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati

Il Rendiconto della gestione 2020 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei principi generali di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche.

Il Rendiconto della gestione è stato redatto, in particolare, coerentemente con i principi e gli schemi tassonomici previsti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Per quanto attiene il conto del bilancio, gli importi esposti afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti in conformità alle disposizioni per essi previste dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), nell'ambito del sistema di scritturazione integrato prefigurato dal legislatore.

Nel rispetto di detti principi i fatti di gestione intervenuti nel corso del 2020 sono stati classificati nel rendiconto della gestione utilizzando al contempo una duplice ottica di rappresentazione contabile: per natura economica (per le entrate e le uscite) e funzionale (per le sole uscite). I fatti di gestione sono stati classificati per natura a livello elementare, e poi aggregati negli schemi di bilancio previsti dal legislatore, secondo lo schema classificatorio del piano dei conti integrato, di cui all'art. 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

A livello funzionale, il rendiconto della gestione e i risultati di sintesi riportati nella presente relazione sono stati strutturati coerentemente con gli indirizzi forniti dal legislatore con la classificazione per missioni e programmi di cui agli artt. 12 e seguenti del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Gli schemi di bilancio utilizzati per la presentazione dei dati sono conformi a quelli previsti dall'allegato n. 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e coerenti con quelli presenti dall'allegato n. 9 dello stesso decreto relativo alla formazione del bilancio di previsione.

Gli allegati alla presente relazione sono quelli declinati dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

### 3 Struttura della Relazione

La presente relazione si compone delle seguenti sezioni:

- **SEZIONE 1: Principali novità intervenute in corso di esercizio**
- **SEZIONE 2: Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi con Focus sui servizi**
- **SEZIONE 3: Rendiconto finanziario: la gestione in corso di esercizio**
- **SEZIONE 4: Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio**
- **SEZIONE 5: Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate**  
(Vedi approfondimento 1: Nota informativa)
- **SEZIONE 6: Contabilità economico-patrimoniale**
- **SEZIONE 7: Rendiconto COVID-19**
- **Allegati**
- **Appendice**

Le prime quattro sezioni sono riconducibili alla formazione del conto del bilancio ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche. La componente economico-patrimoniale verrà invece dettagliata nella sezione 6.

La sezione 5, gli allegati e l'appendice hanno scopo conoscitivo o di maggior dettaglio delle informazioni presentate nelle altre sezioni.

All'interno della sezione 1 sono illustrate, seppur sinteticamente, le principali novità intervenute nel corso del 2020 che hanno inciso sulla redazione del rendiconto di gestione.

Nelle sezioni 2 e 3 sono riportate le risultanze contabili scaturenti dalla gestione 2020. In particolare, nella sezione 2 è illustrato il rendiconto finanziario a livello aggregato, sia per natura che per missioni e programmi, scomposto nelle componenti della gestione di competenza e dei residui. Nel paragrafo 2.3 sono riportate le risultanze di cassa della gestione nel cui ambito si fornisce il dettaglio delle anticipazioni di tesoreria richieste nel 2020. Nel paragrafo 2.6, con un focus dedicato, è riportato il quadro degli acquisti effettuati nell'esercizio nell'ambito del macroaggregato 1.03 'Acquisto di beni e servizi', componente principale, unitamente alla spesa per i redditi da lavoro dipendente, delle spese correnti 'di funzionamento' sostenute dall'amministrazione. In altri termini, si distingue, al terzo livello dello stesso, se trattasi di spese per acquisto di beni di consumo o per acquisizione di prestazioni/servizi.

A chiusura della sezione saranno evidenziate, ancora a livello aggregato, le differenze tra il bilancio di previsione e la gestione dell'esercizio riportando, per il primo, la dinamica di variazione degli stanziamenti iniziali a seguito delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio e della procedura di assestamento del bilancio.

Nella sezione 3 sarà possibile entrare maggiormente nelle dinamiche di gestione approfondendo i dati trattati a livello aggregato nella precedente sezione. Particolare attenzione sarà riservata, in particolare, nelle uscite ai dati di bilancio secondo la loro classificazione per missione e programmi. Questi ultimi, infatti, rappresentano l'elemento principale cui far riferimento al momento dell'analisi dei dati di spesa in quanto elemento centrale del processo di autorizzazione proprio del sistema di contabilità finanziaria. Nella stessa sezione trova collocazione l'analisi dei residui.

La sezione 4 esaurisce, come detto, il rendiconto finanziario illustrando le risultanze dell'esercizio in termini di avanzo di amministrazione e riportando le diverse componenti del prospetto di equilibrio previsto dalla normativa vigente (equilibrio di parte corrente, in conto capitale e complessivo, comprensivo delle partite finanziarie).

A seguito della pandemia causata dal Covid-19 si è ritenuto necessario inserire una nuova apposita Sezione che rendiconta le spese di carattere straordinario di cui la gestione del bilancio ha dovuto tener conto - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente. La Sezione evidenzia quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

## SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020

In questa sede è opportuno richiamare le novità/componenti di maggior rilievo che hanno inciso sulla gestione 2020 quanto i fattori di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

### 1 Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020

L'articolo 3-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, corretto e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha istituito, presso il Ministero dell'economia e delle finanze, la Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) tra i cui compiti rientra quello di aggiornare gli allegati al titolo primo del decreto legislativo n. 118 del 2011 in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto e alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici, nonché del miglioramento della raccordabilità dei conti delle amministrazioni pubbliche con il Sistema europeo dei conti nazionali.

Nel corso del 2020 sono intervenuti ulteriori modificazioni all'impianto del decreto legislativo n. 118/2011 a valle del lavoro effettuato dalla Commissione Arconet e degli interventi normativi succedutisi nel corso dell'esercizio.

In particolare, con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri del 7 settembre 2020 sono stati rivisti taluni elementi chiave dei principi contabili sulla contabilità finanziaria che hanno inciso anche sul principio della programmazione e, nel caso di specie, sui contenuti della Relazione sulla gestione.

In particolare, il DM 7 settembre 2020 modifica quanto riportato nel paragrafo 13.10.3 sulla relazione sulla gestione nel punto in cui lo stesso disciplina gli enti in disavanzo alla chiusura dell'esercizio e le informazioni necessarie per illustrarne le determinanti. Tale modifica introdotta nel paragrafo della relazione sulla gestione riflette le variazioni apportate al Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria che, fra le altre cose prevede che "nel caso in cui il legislatore abbia autorizzato specifiche modalità di ripiano di singole quote del disavanzo di amministrazione, nella nota illustrativa e nella relazione sulla gestione è descritta la composizione del disavanzo tra tali componenti e la composizione delle relative quote di ripiano da applicare agli esercizi considerati nel bilancio di previsione".

Lo stesso DM, inoltre, interviene anche sulle modalità di utilizzo delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione, consentito anche nel corso dell'esercizio provvisorio esclusivamente per garantire la prosecuzione o l'avvio di attività soggette a termini o scadenza. In termini più generali il decreto interviene, ad ogni modo, sull'intera struttura del risultato di amministrazione come declinato nel citato Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

Il 2020, inoltre, ha rappresentato un ulteriore step nelle modalità di redazione della contabilità economico-patrimoniale per i piccoli comuni. Al riguardo, infatti, è stato emanato il Decreto del 10 novembre 2020 del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri concernente le modalità semplificate di elaborazione della Situazione patrimoniale da allegare al rendiconto degli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che rinviavano la contabilità economico patrimoniale. Detto decreto abroga e sostituisce il decreto dell'11 novembre 2019 concernente "Modalità semplificate di redazione della situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019 degli enti che rinviavano la contabilità economico patrimoniale con riferimento all'esercizio 2019" stabilendo che "Gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che non tengono la contabilità economico-patrimoniale allegano al rendiconto una situazione patrimoniale al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento", la cui struttura è desunta dal piano dei conti integrato secondo le modalità declinate in allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

L'insieme di detti interventi normativi ha prodotto dei cambiamenti nelle modalità di tenuta contabile dell'ente e nella gestione amministrativa dello stesso. Su quest'ultima, inoltre, hanno inciso anche le modifiche apportate nel 2019 sul piano dei conti integrato che sono entrate a regime a partire dalla gestione 2020 e quelle inerenti agli schemi di bilancio degli enti.

Nel corso del 2020, si ricorda, sono venuti meno i vincoli specifici sulle spese per acquisto di beni e servizi, assorbite, concettualmente, da una gestione finanziaria degli enti che nel complesso deve essere in equilibrio, al netto delle singole scelte operate sulle spese correnti. Sul tema si rimanda a quanto stabilito dalla legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022.

## **2 Fattori incidenti sulla gestione 2020**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.>>

## **3 Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi dal 1° gennaio 2020 fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione, ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011 sono così riassumibili:

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011>>.



## SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa e nella precedente sezione) - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "*principali voci del conto del bilancio*".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto: nelle amministrazioni pubbliche che la adottano, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

In tal senso, il rendiconto finanziario ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della comprensione delle dinamiche della gestione 2020, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Ci si soffermerà, in particolare, sul rendiconto della gestione dettagliato per natura a livello di macroaggregato, mettendo in evidenza gli andamenti della gestione di competenza e dei residui e gli scostamenti tra le risorse/spese previste in programmazione e quelle effettivamente realizzatisi nel corso dell'esercizio. Unitamente alla lettura dei dati di gestione per natura ci si soffermerà sul totale delle spese distinte per missioni e programmi, riportando alcuni tra i dati di maggior dettaglio nelle appendici alla seguente relazione.



## 1 Rendiconto sintetico

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato di competenza positivo 7.789.125,63. *(Vedi approfondimento 2: Risultato di competenza e incidenza dei residui)*

Nel complesso, il totale delle spese finali, comprensivo delle relative quote del fondo pluriennale vincolato dei primi tre titoli delle uscite, si è attestato a € 40.223.135,13 nel complesso degli impegni e a € 35.030.367,01 dei pagamenti.

Dal lato delle risorse, si è registrato invece un ammontare delle entrate finali, dato dalla somma dei primi cinque titoli delle entrate, pari a € 47.909.317,25 nel complesso degli accertamenti e a € 38.503.354,75 in termini di incassi, che unitamente alle entrate da accensione prestiti e alle anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e alle entrate per partite di giro e conto terzi hanno condotto a un totale delle entrate dell'esercizio pari a € 52.337.078,68 e a € di incassi complessivi 43.242.676,36.

Va osservato come il totale delle entrate e delle uscite per conto terzi non vada a rilevare sui saldi significativi in materia di finanza pubblica perché afferente voci di flusso rispetto alle quali l'ente si comporta come sostituto di imposta (ritenute su redditi da lavoro dipendente) o come semplice tesoriere (trasferimenti in conto terzi, depositi di terzi: quest'ultima voce rileva, in particolare, per la quota dei depositi di privati trattenuti ai sensi della recente normativa in materia di appalti). *(Vedi approfondimento 3: Struttura per titoli del conto di bilancio)*.

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMPETENZA + RESIDUI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		12.866.589,62			
Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup>	704.844,19		Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup>	0,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup>	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup>	771.960,94				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup>	3.561.623,41				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup>	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	29.735.989,68	24.628.413,37	Titolo 1 - Spese correnti	32.983.117,51	30.332.849,60
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(5)</sup>	1.117.405,18	
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.787.674,76	6.678.747,52	Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.240.017,62	4.697.517,41
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.531.446,35	2.493.260,07	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	3.693.764,18	
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.854.206,46	4.702.933,79	di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>47.909.317,25</b>	<b>38.503.354,75</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>45.034.304,49</b>	<b>35.030.367,01</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	312.663,52	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	124.315,67	124.315,67
			Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup>	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.427.761,43	4.426.658,09	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.427.761,43	4.321.637,88
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>52.337.078,68</b>	<b>43.242.676,36</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>49.586.381,59</b>	<b>39.476.320,56</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>57.375.507,22</b>	<b>56.109.265,98</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>49.586.381,59</b>	<b>39.476.320,56</b>
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	7.789.125,63	16.632.945,42
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio <sup>(7)</sup>					
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>57.375.507,22</b>	<b>56.109.265,98</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>57.375.507,22</b>	<b>56.109.265,98</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il FPV

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie)

(6) Indicare l'importo dei pagamenti dello stanziamento definitivo di bilancio

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	7.789.125,63
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	3.917.627,97
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	-4.266.571,11
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>8.138.068,77</b>

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione"

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	8.138.068,77
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(10)</sup>	2.400.416,05
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>5.737.652,72</b>

## 1.1 Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura

La gestione di competenza ha portato, come appena rilevato, ad un avanzo pari a € 7.789.125,63.

Con il termine “*gestione di competenza*” si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

Dal lato della spesa, sulla gestione di competenza hanno inciso in particolare:

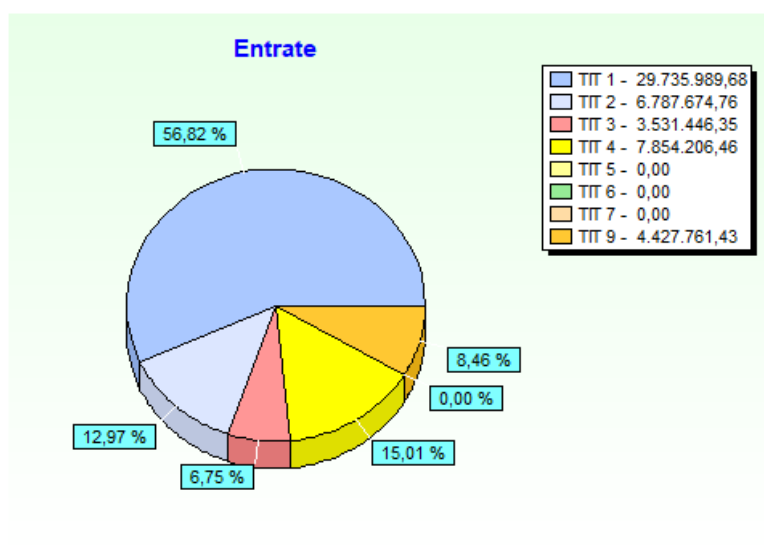
- il valore dei redditi da lavoro dipendente, pari a € 6.517.471,24, indicativo dell'incidenza delle spese di personale sul totale delle spese correnti, al netto del valore inerente l'imposta regionale sulle attività produttive riportata per natura nell'ambito del macroaggregato 1.2;
- le spese per acquisto di beni e servizi, pari a € 17.878.737,73 sulle quali hanno inciso, tanto in termini programmatori che di gestione, le misure di contenimento previste nel complesso per i consumi intermedi quanto, in particolare, su talune specifiche voci quali l'utilizzo e il noleggio delle auto di servizio (carburanti, noleggio), le spese per consulenze e per manutenzione, le spese per formazione non obbligatoria.
- le spese in conto capitale che per l'esercizio 2020 si sono attestate a € 7.240.017,62.

La gestione dei residui evidenzia un incremento dei residui attivi, che si attestano alla fine dell'esercizio a € 40.737.993,54 e un incremento di quelli passivi che si attestano a € 29.326.963,79. Per il dettaglio delle componenti inerenti detto andamento si rimanda alla specifica sezione.

Nella tabella che segue è, inoltre, possibile esaminare le modifiche apportate agli stanziamenti iniziali all'esito della procedura di assestamento e delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio.

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Riscossioni C/Residui	Residui Totali	Riscossioni Complessive
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>								
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	26.311.588,27	26.593.534,27	-281.946,00	25.829.430,53	14.110.914,38	6.803.240,91	46.158.991,30	20.914.155,29
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	4.393.224,97	3.906.559,15	486.665,82	3.906.559,15	3.714.258,08	0,00	192.301,07	3.714.258,08
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>30.704.813,24</b>	<b>30.500.093,42</b>	<b>204.719,82</b>	<b>29.735.989,68</b>	<b>17.825.172,46</b>	<b>6.803.240,91</b>	<b>46.351.292,37</b>	<b>24.628.413,37</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>								
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.481.995,74	5.709.693,63	-1.227.697,89	6.787.674,76	6.003.569,86	675.177,66	1.890.056,72	6.678.747,52
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	4.481.995,74	0,00	4.481.995,74	0,00	0,00	0,00	6.142,90	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>8.963.991,48</b>	<b>5.709.693,63</b>	<b>3.254.297,85</b>	<b>6.787.674,76</b>	<b>6.003.569,86</b>	<b>675.177,66</b>	<b>1.896.199,62</b>	<b>6.678.747,52</b>
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>								
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.352.899,15	2.364.095,15	-11.196,00	2.023.262,51	1.375.638,74	441.430,13	2.039.239,95	1.817.068,87
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	857.570,01	954.570,01	-97.000,00	824.260,67	473.757,84	0,00	350.502,83	473.757,84
Tipologia 300: Interessi attivi	1.324,18	1.324,18	0,00	649,76	649,76	0,00	0,00	649,76
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1.059.414,99	1.070.189,99	-10.775,00	683.273,41	194.968,08	6.815,52	708.109,30	201.783,60
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.271.215,33</b>	<b>4.390.186,33</b>	<b>-118.971,00</b>	<b>3.531.446,35</b>	<b>2.045.014,42</b>	<b>448.245,65</b>	<b>3.097.852,08</b>	<b>2.493.260,07</b>
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>								
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	24.174,42	24.174,42	0,00	28.626,93	28.626,93	0,00	0,00	28.626,93
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	37.736.795,91	37.736.795,91	0,00	7.260.641,96	2.962.526,07	1.179.122,65	9.611.150,20	4.141.648,72
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	51.220,95	51.220,95	0,00	20.035,12	20.035,12	0,00	0,00	20.035,12
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.120.738,09	1.129.738,09	-9.000,00	202.819,98	174.618,48	0,00	28.201,50	174.618,48
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.288.988,80	1.288.988,80	0,00	342.082,47	338.004,54	0,00	849.551,49	338.004,54
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>40.221.918,17</b>	<b>40.230.918,17</b>	<b>-9.000,00</b>	<b>7.854.206,46</b>	<b>3.523.811,14</b>	<b>1.179.122,65</b>	<b>10.488.903,19</b>	<b>4.702.933,79</b>
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>								
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

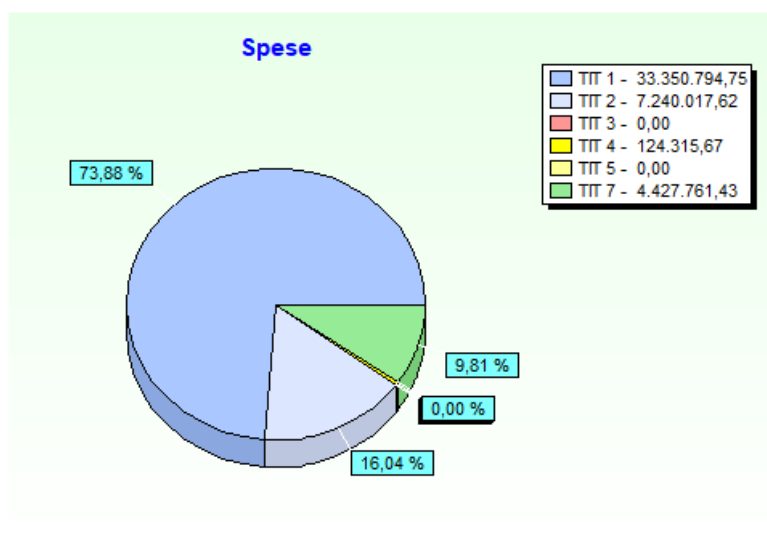
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 6 - Accensione prestiti								
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	256.873,78	256.873,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00	0,00	0,00	312.663,52	840.019,30	312.663,52
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>1.356.873,78</b>	<b>1.356.873,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>312.663,52</b>	<b>840.019,30</b>	<b>312.663,52</b>
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro								
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	10.200.000,00	10.200.000,00	0,00	4.420.721,43	4.419.253,45	364,64	1.467,98	4.419.618,09
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	300.000,00	300.000,00	0,00	7.040,00	7.040,00	0,00	980,00	7.040,00
<b>TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.427.761,43</b>	<b>4.426.293,45</b>	<b>364,64</b>	<b>2.447,98</b>	<b>4.426.658,09</b>



SPESE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>								
Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	7.488.943,33	7.809.712,92	-320.769,59	6.517.471,24	6.016.398,73	157.387,42	1.074.123,89	6.173.786,15
Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	783.757,80	813.869,81	-30.112,01	574.750,13	420.051,08	6.198,01	599.510,96	426.249,09
Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	19.297.495,41	19.974.072,09	-676.576,68	17.878.737,73	12.928.157,11	3.444.335,03	25.910.898,71	16.372.492,14
Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	6.470.585,96	7.060.365,15	-589.779,19	5.711.045,33	3.151.908,34	3.149.765,61	10.484.424,94	6.301.673,95
Totale 1.7 - Interessi passivi	255.891,17	256.097,45	-206,28	256.097,45	255.886,17	0,00	211,28	255.886,17
Totale 1.8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.331.934,50	1.333.934,50	-2.000,00	1.310.427,04	20.853,05	3.043,77	4.419.512,47	23.896,82
Totale 1.10 - Altre spese correnti	4.567.691,14	4.198.631,04	369.060,10	1.102.265,83	266.371,61	512.493,67	2.744.604,90	778.865,28
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>	<b>40.196.299,31</b>	<b>41.446.682,96</b>	<b>-1.250.383,65</b>	<b>33.350.794,75</b>	<b>23.059.626,09</b>	<b>7.273.223,51</b>	<b>45.233.287,15</b>	<b>30.332.849,60</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESA IN CONTO CAPITALE</b>								
Totale 2.1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	44.377.345,90	44.386.345,90	-9.000,00	7.103.876,83	3.175.136,50	1.508.035,37	8.867.058,99	4.683.171,87
Totale 2.3 - Contributi agli investimenti	271.220,95	386.881,83	-115.660,88	120.033,71	0,00	0,00	154.131,21	0,00
Totale 2.4 - Altri trasferimenti in conto capitale	881.912,51	0,00	881.912,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.5 - Altre spese in conto capitale	0,00	881.912,51	-881.912,51	16.107,08	12.665,43	1.680,11	22.087,30	14.345,54
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESA IN CONTO CAPITALE</b>	<b>45.530.479,36</b>	<b>45.655.140,24</b>	<b>-124.660,88</b>	<b>7.240.017,62</b>	<b>3.187.801,93</b>	<b>1.509.715,48</b>	<b>9.043.277,50</b>	<b>4.697.517,41</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
Totale 3.1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.2 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.3 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI</b>								
Totale 4.1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo	124.370,67	124.370,67	0,00	124.315,67	0,00	0,00	124.349,43	0,00

Relazione sulla gestione - Esercizio 2020

termine								
Totale 4.4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI</b>	<b>124.370,67</b>	<b>124.370,67</b>	<b>0,00</b>	<b>124.315,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>124.349,43</b>	<b>0,00</b>
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE								
Totale 5.1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO								
Totale 7.1 - Uscite per partite di giro	10.200.000,00	10.200.000,00	0,00	4.420.721,43	0,00	0,00	5.086.920,14	0,00
Totale 7.2 - Uscite per conto terzi	300.000,00	300.000,00	0,00	7.040,00	0,00	0,00	145.550,60	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.427.761,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.232.470,74</b>	<b>0,00</b>



È possibile desumere dalla tabella appena riportata che le spese e le entrate per partite di giro e conto terzi sono perfettamente speculari poiché riportano un ammontare complessivo pari a € 4.427.761,43.

## 1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

Particolare rilievo assume l'andamento della spesa articolata in missioni e programmi, tenuto conto della natura autorizzatoria affidata a questi ultimi dal legislatore con le modifiche introdotte dal più volte citato decreto legislativo n. 118/2011.

Per non appesantire la lettura della relazione, in tale paragrafo si riporteranno a livello aggregato i soli dati di spesa distinti per missioni lasciando all'appendice il dettaglio per programmi, necessario per meglio chiarire a quali ambiti di spesa l'ente ha destinato le proprie risorse. Va tenuto conto che quota significativa delle spese viene assorbita dalla missione affari generali che include spese per loro natura trasversali ed afferenti, per larga parte, a servizi necessari al funzionamento dell'ente, non imputabili ad ambiti più specifici e caratterizzanti.

Sul tema si deve ricordare come la classificazione per missioni e programmi sia complementare a quella per natura le cui risultanze sono state riportate nei paragrafi precedenti. Lo stesso fatto amministrativo che ha avuto una rilevanza contabile nell'esercizio è stato al contempo tracciato tanto dal punto di vista economico quanto da quello funzionale. Detta duplice relazione sarà evidente all'interno della sezione sulla gestione dell'ente nel cui ambito sarà possibile leggere congiuntamente i dati tratti dal piano dei conti integrato, a livello di macroaggregato, e le missioni di relativa pertinenza.

Nella tabella che segue è possibile esaminare i dati già riportati nel rendiconto sintetico per natura che in tale sede vengono invece presentati per missione. *(Vedi approfondimento 4: La classificazione per missioni e programmi)*

MISSIONI E PROGRAMMI	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programma 01 - Organi istituzionali	1.034.792,74	1.071.286,46	-36.493,72	916.635,60	805.753,56	80.470,11	189.241,60	886.223,67
Programma 02 - Segreteria generale	1.306.001,12	1.310.001,12	-4.000,00	792.688,82	638.863,45	202.939,01	328.888,23	841.802,46
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	979.971,14	959.071,14	20.900,00	841.024,01	689.042,43	40.376,54	352.005,82	729.418,97
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	4.555.159,66	4.558.359,66	-3.200,00	4.416.817,16	2.489.978,63	2.260.168,09	5.238.145,12	4.750.146,72
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.354.150,09	2.315.950,09	38.200,00	521.947,31	319.655,22	343.579,75	240.537,64	663.234,97
Programma 06 - Ufficio tecnico	999.850,90	996.728,90	3.122,00	758.577,46	716.958,15	53.644,09	49.624,22	770.602,24
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	908.278,18	873.378,18	34.900,00	828.320,41	812.303,14	22.195,43	17.276,16	834.498,57
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10 - Risorse umane	2.251.933,92	2.370.990,10	-119.056,18	1.238.751,76	648.205,97	120.538,26	861.145,26	768.744,23
Programma 11 - Altri servizi generali	875.186,45	1.161.913,77	-286.727,32	1.007.988,37	288.226,02	412.941,53	982.063,38	701.167,55
<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>15.265.324,20</b>	<b>15.617.679,42</b>	<b>-352.355,22</b>	<b>11.322.750,90</b>	<b>7.408.986,57</b>	<b>3.536.852,81</b>	<b>8.258.927,43</b>	<b>10.945.839,38</b>
MISSIONE 02 - Giustizia								
Programma 01 - Uffici giudiziari	116.455,56	118.655,56	-2.200,00	115.023,66	103.347,21	4.615,61	20.086,34	107.962,82
Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>116.455,56</b>	<b>118.655,56</b>	<b>-2.200,00</b>	<b>115.023,66</b>	<b>103.347,21</b>	<b>4.615,61</b>	<b>20.086,34</b>	<b>107.962,82</b>
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza								
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	2.326.164,22	2.394.251,69	-68.087,47	1.728.236,08	1.561.051,73	271.165,85	170.438,42	1.832.217,58
Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>2.326.164,22</b>	<b>2.394.251,69</b>	<b>-68.087,47</b>	<b>1.728.236,08</b>	<b>1.561.051,73</b>	<b>271.165,85</b>	<b>170.438,42</b>	<b>1.832.217,58</b>
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
Programma 01 - Istruzione prescolastica	2.136.970,45	2.136.970,45	0,00	163.470,40	84.944,89	54.362,91	105.900,51	139.307,80
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	9.277.549,32	9.277.549,32	0,00	1.479.949,42	621.354,67	230.717,96	1.132.556,59	852.072,63
Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	546.341,67	546.341,67	0,00	292.114,50	116.820,11	153.438,60	274.598,24	270.258,71
Programma 07 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>11.960.861,44</b>	<b>11.960.861,44</b>	<b>0,00</b>	<b>1.935.534,32</b>	<b>823.119,67</b>	<b>438.519,47</b>	<b>1.513.055,34</b>	<b>1.261.639,14</b>
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	984.967,88	997.967,88	-13.000,00	35.258,23	10.119,31	81.063,65	25.138,92	91.182,96
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.529.048,10	2.588.148,10	-59.100,00	402.536,68	307.784,99	278.172,56	123.915,36	585.957,55
<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>3.514.015,98</b>	<b>3.586.115,98</b>	<b>-72.100,00</b>	<b>437.794,91</b>	<b>317.904,30</b>	<b>359.236,21</b>	<b>149.054,28</b>	<b>677.140,51</b>
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
Programma 01 - Sport e tempo libero	2.670.150,25	2.674.850,25	-4.700,00	424.265,59	154.781,79	218.356,52	366.748,48	373.138,31
Programma 02 - Giovani	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>2.670.650,25</b>	<b>2.674.850,25</b>	<b>-4.200,00</b>	<b>424.265,59</b>	<b>154.781,79</b>	<b>218.356,52</b>	<b>366.748,48</b>	<b>373.138,31</b>
MISSIONE 07 - Turismo								
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	226.193,03	224.193,03	2.000,00	161.729,11	107.191,55	63.428,65	62.547,56	170.620,20
<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>226.193,03</b>	<b>224.193,03</b>	<b>2.000,00</b>	<b>161.729,11</b>	<b>107.191,55</b>	<b>63.428,65</b>	<b>62.547,56</b>	<b>170.620,20</b>
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	9.428.714,01	9.436.114,01	-7.400,00	3.679.384,11	2.284.147,22	464.481,17	3.935.910,44	2.748.628,39

Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	7.261.020,87	7.376.681,75	-115.660,88	3.559.214,04	1.258.290,74	402.893,67	3.206.494,23	1.661.184,41
<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>16.689.734,88</b>	<b>16.812.795,76</b>	<b>-123.060,88</b>	<b>7.238.598,15</b>	<b>3.542.437,96</b>	<b>867.374,84</b>	<b>7.142.404,67</b>	<b>4.409.812,80</b>
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programma 01 - Difesa del suolo	1.760.290,62	1.760.290,62	0,00	630.832,78	241.888,00	139.240,00	457.443,66	381.128,00
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	515.146,62	537.923,44	-22.776,82	331.314,81	202.948,20	55.334,46	157.344,61	258.282,66
Programma 03 - Rifiuti	10.897.538,54	10.880.538,54	17.000,00	10.389.091,93	8.764.121,70	1.343.489,38	7.490.774,32	10.107.611,08
Programma 04 - Servizio idrico integrato	1.599.850,00	1.599.850,00	0,00	5.085,96	845,60	0,00	4.240,36	845,60
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	250.025,00	256.825,00	-6.800,00	175.700,00	163.764,71	168.160,52	11.935,29	331.925,23
Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	334.000,00	334.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>15.356.850,78</b>	<b>15.369.427,60</b>	<b>-12.576,82</b>	<b>11.532.025,48</b>	<b>9.373.568,21</b>	<b>1.706.224,36</b>	<b>8.121.738,24</b>	<b>11.079.792,57</b>
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità								
Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	267.648,07	287.948,07	-20.300,00	190.528,03	152.203,24	38.513,38	38.324,79	190.716,62
Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	3.600.000,00	3.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	2.127.835,44	2.127.835,44	0,00	538.246,50	458.245,49	23.006,80	87.471,52	481.252,29
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>5.995.483,51</b>	<b>6.015.783,51</b>	<b>-20.300,00</b>	<b>728.774,53</b>	<b>610.448,73</b>	<b>61.520,18</b>	<b>125.796,31</b>	<b>671.968,91</b>
MISSIONE 11 - Soccorso civile								
Programma 01 - Sistema di protezione civile	2.500,00	2.000,00	500,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00
Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.930.563,19	2.027.793,19	-97.230,00	1.571.673,75	1.299.274,44	169.925,98	418.925,50	1.469.200,42
Programma 02 - Interventi per la disabilità	119.033,67	124.033,67	-5.000,00	99.533,67	4.500,00	77.134,50	158.638,66	81.634,50
Programma 03 - Interventi per gli anziani	230.730,03	270.730,03	-40.000,00	265.897,47	260,51	18.510,80	436.942,32	18.771,31
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	244.606,08	246.606,08	-2.000,00	39.872,66	12.850,56	6.725,25	41.192,10	19.575,81
Programma 05 - Interventi per le famiglie	721.558,18	1.630.573,19	-909.015,01	1.511.011,82	2.000,00	516.357,95	1.513.988,02	518.357,95
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1.043.880,41	1.027.080,41	16.800,00	258.966,59	201.478,39	340.941,50	87.887,29	542.419,89
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>4.290.371,56</b>	<b>5.326.816,57</b>	<b>-1.036.445,01</b>	<b>3.746.955,96</b>	<b>1.520.363,90</b>	<b>1.129.595,98</b>	<b>2.657.573,89</b>	<b>2.649.959,88</b>
MISSIONE 13 - Tutela della salute								
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	342.287,94	348.287,94	-6.000,00	304.748,68	267.001,44	92.842,36	37.747,24	359.843,80
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>342.287,94</b>	<b>348.287,94</b>	<b>-6.000,00</b>	<b>304.748,68</b>	<b>267.001,44</b>	<b>92.842,36</b>	<b>37.747,24</b>	<b>359.843,80</b>
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività								
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	662.826,94	650.786,58	12.040,36	154.242,64	108.288,39	31.106,15	79.533,65	139.394,54
Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>662.826,94</b>	<b>650.786,58</b>	<b>12.040,36</b>	<b>154.242,64</b>	<b>108.288,39</b>	<b>31.106,15</b>	<b>79.533,65</b>	<b>139.394,54</b>
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale								
Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1.793.097,97	1.814.072,37	-20.974,40	136.362,67	93.050,40	2.000,00	121.402,67	95.050,40
Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>1.793.097,97</b>	<b>1.814.072,37</b>	<b>-20.974,40</b>	<b>136.362,67</b>	<b>93.050,40</b>	<b>2.000,00</b>	<b>121.402,67</b>	<b>95.050,40</b>
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali								
Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
Programma 01 - Fondo di riserva	340.446,77	11.525,58	328.921,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	2.438.304,16	2.438.304,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Altri fondi	1.479.323,31	1.479.323,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>4.258.074,24</b>	<b>3.929.153,05</b>	<b>328.921,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 50 - Debito pubblico								



Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	255.886,17	256.092,45	-206,28	256.092,45	255.886,17	0,00	206,28	255.886,17
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	124.370,67	124.370,67	0,00	124.315,67	124.315,67	0,00	16,88	124.315,67
<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>380.256,84</b>	<b>380.463,12</b>	<b>-206,28</b>	<b>380.408,12</b>	<b>380.201,84</b>	<b>0,00</b>	<b>223,16</b>	<b>380.201,84</b>
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	0,00	4.427.761,43	4.278.030,69	43.607,19	499.686,11	4.321.637,88
Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>10.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.427.761,43</b>	<b>4.278.030,69</b>	<b>43.607,19</b>	<b>499.686,11</b>	<b>4.321.637,88</b>

### 1.3 Gestione di cassa

Rilevanza centrale assume la gestione di cassa da parte dell'amministrazione in virtù:

- dell'obbligo di redazione dello schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio;
- della formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato [...] garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento.

Unitamente a tali disposizioni va inoltre ricordato la riforma del sistema di monitoraggio dei flussi di cassa SIOPE nella parte afferente il sistema di codificazione degli incassi e dei pagamenti. Con le modalità definite dall'articolo 14, comma 8, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, dal 1° gennaio 2017 le codifiche SIOPE degli enti territoriali e dei loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono state sostituite con quelle previste nella struttura del piano dei conti integrato. In applicazione di tale disposizione, le movimentazioni di cassa per titoli di I livello riassunte nella tabella a seguire coincidono con gli aggregati di cassa rilevati a livello annuale mediante il sistema SIOPE.

Va rilevato come un'oculata gestione delle movimentazioni di cassa sia prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, nelle diverse fasi della previsione, gestione e rendicontazione.

Politica dell'ente è stata quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenesse conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio. Ciò ha permesso di non ricorrere durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria per cui il saldo della gestione di cassa coincide alla fine dell'esercizio con il fondo di cassa.

In termini complessivi è possibile affermare come la verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio			12.866.589,62
Riscossioni	9.418.815,03	33.823.861,33	43.242.676,36
Pagamenti	8.826.546,18	30.649.774,38	39.476.320,56
Saldo di cassa al 31 dicembre			16.632.945,42
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12</b>			<b>16.632.945,42</b>

*Nota: La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente*

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, al contempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un risultato positivo della gestione di cassa può compensare anche eventuali deficienze della gestione di competenza, con effetti positivi sulla gestione monetaria

complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2020, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

<b>Flussi di cassa 2020</b>	<b>Incassi / Pagamenti Competenza</b>	<b>Incassi / Pagamenti Conto Residui</b>	<b>Totale Incassi</b>
<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>12.866.589,62</b>
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	17.825.172,46	6.803.240,91	24.628.413,37
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.003.569,86	675.177,66	6.678.747,52
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	2.045.014,42	448.245,65	2.493.260,07
<b>Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)</b>	<b>25.873.756,74</b>	<b>7.926.664,22</b>	<b>33.800.420,96</b>
Titolo 1 - Spese correnti	23.059.626,09	7.273.223,51	30.332.849,60
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	124.315,67	0,00	124.315,67
<b>Totale Titoli 1+4 Spesa (B)</b>	<b>23.183.941,76</b>	<b>7.273.223,51</b>	<b>30.457.165,27</b>
<b>Differenza di parte corrente (C=A-B)</b>	<b>2.689.814,98</b>	<b>653.440,71</b>	<b>3.343.255,69</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.523.811,14	1.179.122,65	4.702.933,79
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	312.663,52	312.663,52
<b>Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)</b>	<b>3.523.811,14</b>	<b>1.491.786,17</b>	<b>5.015.597,31</b>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.187.801,93	1.509.715,48	4.697.517,41
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titoli 2+3 Spesa (E)</b>	<b>3.187.801,93</b>	<b>1.509.715,48</b>	<b>4.697.517,41</b>
<b>Differenza di parte capitale (F=D-E)</b>	<b>336.009,21</b>	<b>-17.929,31</b>	<b>318.079,90</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.426.293,45	364,64	4.426.658,09
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	4.278.030,69	43.607,19	4.321.637,88
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>16.632.945,42</b>

Come evidenziato sopra, nel corso dell'esercizio l'ente ha dovuto ricorrere a delle anticipazioni di tesoreria per poter rispondere dei momentanei squilibri di cassa.

Ai sensi dell'art. 11, comma 6, del decreto legislativo n. 118/2011 si riportano a seguire l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione. Vengono evidenziati, in particolare l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno (nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi). Dette informazioni saranno ulteriormente richiamate all'interno della sezione 3, all'analisi del titolo Titolo 7 "Entrate da anticipazione da istituto tesoriere" e del Titolo 5 "Spese per la chiusura anticipazioni da istituto tesoriere".

L'utilizzo medio dell'anticipazione in corso d'anno è stato pari a zero, e l'utilizzo massimo di zero.

<b>Anticipazioni di Tesoreria 2020</b>	<b>Importo</b>
Importo dell'anticipazione concedibile (art. 222, co.1 TUEL)	15.246.992,13
Importo dell'anticipazione complessivamente concessa (A)	0,00
Entità dell'anticipazione richiesta oltre il limite dei 3/12 (B)	0,00
Giorni di utilizzo dell'anticipazione (c)	0,00
Utilizzo medio in corso d'anno (A+B/365)	0,00
Utilizzo massimo in corso d'anno	0,00

## 2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali variazioni intervenute sulle previsioni iniziali a seguito della procedura di assestamento di bilancio e delle variazioni rese necessarie in corso d'anno, distintamente per titoli di entrata e di spesa. Nei paragrafi precedenti è stato, inoltre, riportato il dettaglio di dette variazioni in termini di macroaggregato e di missioni.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI 2020	% accertamenti su previsioni definitive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	30.704.813,24	30.500.093,42	29.735.989,68	97,49
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	8.963.991,48	5.709.693,63	6.787.674,76	118,88
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	4.271.215,33	4.390.186,33	3.531.446,35	80,44
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	40.221.918,17	40.230.918,17	7.854.206,46	19,52
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.356.873,78	1.356.873,78	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	4.427.761,43	42,17
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>96.018.812,00</b>	<b>92.687.765,33</b>	<b>52.337.078,68</b>	<b>56,47</b>

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI 2020	% impegni su previsioni definitive
TITOLO 1 - Spese correnti	40.196.299,31	41.446.682,96	32.983.117,51	79,58
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	45.530.479,36	45.655.140,24	7.240.017,62	15,86
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	124.370,67	124.370,67	124.315,67	99,96
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	10.500.000,00	4.427.761,43	42,17
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>96.351.149,34</b>	<b>97.726.193,87</b>	<b>44.775.212,23</b>	<b>45,82</b>

*(Vedi approfondimento 5: Variazione tra gli obiettivi di programmazione e i risultati della gestione)*

### 2.1 Variazioni di bilancio

Le variazioni di bilancio costituiscono uno degli strumenti di programmazione degli enti locali. Rispetto al passato va rilevato come le stesse, seguendo l'articolazione del bilancio, dal lato della spesa, in missioni e programmi, possono determinarsi non solo per una inesatta previsione di spesa quanto anche per una diversa allocazione, in corso di esercizio, del personale tra i centri di costo che caratterizzano l'amministrazione.

Ciò premesso, le variazioni di bilancio intervengono a sopperire possibili deficitarietà di bilancio derivanti, in particolare, da eventi imprevisti, quali, ad esempio, tagli ai trasferimenti a favore dell'ente non preventivabili in sede di approvazione del bilancio di previsione.

Ciò premesso, nel corso del 2020, l'ente è dovuto intervenire in sede di bilancio non solo in fase di assestamento, come si evince nel paragrafo successivo, ma in ulteriori occasioni per tener conto delle esigenze sopravvenute di bilancio rispetto a quelle originariamente programmate.

Tra queste si segnalano le seguenti:

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 275 del 23/11/2020 avente ad oggetto "Prelevamento al fondo di riserva per incarichi legali esterni";
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 197 del 30/11/2020 avente ad oggetto "Verifica equilibri di Bilancio e variazione di assestamento generale di Bilancio per il triennio 2020/2022 e connessa ricognizione dei programmi 2020";

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 279 del 03/12/2020 avente ad oggetto "Variazioni PEG di competenza della Giunta Comunale conseguenti alla deliberazione di C.C. n. 197 del 30/11/2020 di assestamento generale 2020";
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 280 del 03/12/2020 avente ad oggetto "Prelevamento al fondo di riserva per insufficienza capitoli di spesa";
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 286 del 04/12/2020 avente ad oggetto "Prelevamento dal fondo di riserva per insufficienza capitoli di spesa".

## 2.2 Assestamento di bilancio

Ai sensi del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio il disegno di legge di assestamento del bilancio deve essere presentato al Consiglio entro il 30 giugno di ogni anno e deliberato entro il 31 luglio.

L'ente, nel caso di specie, ha presentato il disegno di assestamento del bilancio in data 30/11/2020, successivamente deliberato in data 03/12/2020.

Nelle tabelle che seguono sono riportate, per titoli di entrata e di spesa, le variazioni deliberate dal Consiglio, rispetto alle quali è indicata anche la percentuale di incidenza degli accertamenti e degli impegni sulle previsioni di entrata e di spesa.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato	ACCERTAMENTI 2020	% accertamenti su previsioni assestate
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	30.704.813,24	-204.719,82	29.735.989,68	-14.525,21
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	8.963.991,48	-3.254.297,85	6.787.674,76	-208,58
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	4.271.215,33	118.971,00	3.531.446,35	2.968,33
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	40.221.918,17	9.000,00	7.854.206,46	87.268,96
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.356.873,78	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	0,00	4.427.761,43	0,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>96.018.812,00</b>	<b>-3.331.046,67</b>	<b>52.337.078,68</b>	<b>-1.571,19</b>

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato	IMPEGNI 2020	% impegni su previsioni assestate
TITOLO 1 - Spese correnti	40.196.299,31	1.250.383,65	32.983.117,51	2.637,84
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	45.530.479,36	124.660,88	7.240.017,62	5.807,77
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	124.370,67	0,00	124.315,67	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.500.000,00	0,00	4.427.761,43	0,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>96.351.149,34</b>	<b>1.375.044,53</b>	<b>44.775.212,23</b>	<b>3.256,27</b>

## SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Nella seguente sezione si riportano le risultanze finanziarie della gestione analizzando separatamente le entrate e le spese in conformità di quanto indicato nell'art. 1, comma 1, lett c), del DM 7 settembre 2020 che ha modificato il paragrafo 13.10.3 del principio contabile sulla programmazione.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la relazione, in questo punto, si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi delle entrate che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

### 1 Analisi delle entrate

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2020, è sintetizzata nell'esame per titoli che si riscontra nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'esercizio finanziario.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, di competenza e in conto residui, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

L'analisi delle entrate è di più immediata comprensione se si ricorda la composizione dei diversi titoli che la determinano, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite nel glossario del piano dei conti integrato.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", identificativi della "natura" e della "fonte di provenienza" delle risorse. In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo 7" accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Nella tabella che segue sono riportate le entrate per titoli di provenienza distinguendo la componente di competenza (accertamenti e incassi in conto competenza) da quella afferente la gestione dei residui per la quale si riportano i relativi incassi.

<b>ENTRATE PER TITOLI</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	29.735.989,68	56,82	17.825.172,46	52,70	6.803.240,91	72,23
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	6.787.674,76	12,97	6.003.569,86	17,75	675.177,66	7,17
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	3.531.446,35	6,75	2.045.014,42	6,05	448.245,65	4,76
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	7.854.206,46	15,01	3.523.811,14	10,42	1.179.122,65	12,52
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	312.663,52	3,32
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.427.761,43	8,46	4.426.293,45	13,09	364,64	0,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>52.337.078,68</b>	<b>100,00</b>	<b>33.823.861,33</b>	<b>100,00</b>	<b>9.418.815,03</b>	<b>100,00</b>

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2020 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

<b>ENTRATE PER TITOLI</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>			<b>Differenze</b>	
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza 2020 - 2019</b>	<b>Differenza 2020 - 2018</b>
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	30.100.096,07	32.260.184,01	29.735.989,68	-2.524.194,33	-364.106,39
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.508.668,56	1.247.351,98	6.787.674,76	5.540.322,78	5.279.006,20
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	4.984.016,47	4.326.875,55	3.531.446,35	-795.429,20	-1.452.570,12
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	3.841.479,93	4.266.773,72	7.854.206,46	3.587.432,74	4.012.726,53
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	404.690,21	0,00	0,00	0,00	-404.690,21
TITOLO 6 - Accensione prestiti	300.000,00	500.000,00	0,00	-500.000,00	-300.000,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.930.456,57	4.634.173,44	4.427.761,43	-206.412,01	-502.695,14
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>46.069.407,81</b>	<b>47.235.358,70</b>	<b>52.337.078,68</b>	<b>5.101.719,98</b>	<b>6.267.670,87</b>

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva delle strategie di provenienza del finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

### **1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato. *(Vedi approfondimento 6: Tipologie entrate tributarie)*

Allo stesso tempo occorre tener presente che, il progressivo processo di riduzione delle entrate da contributi da parte dello Stato, impone alla Giunta di non poter ridurre in modo eccessivo le aliquote e le tariffe.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del Titolo 1 dell'entrata con riferimento



agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2020 analizzati per tipologia di entrata:

<b>TITOLO 1 - TIPOLOGIE</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	25.829.430,53	86,86	14.110.914,38	79,16	6.803.240,91	100,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	3.906.559,15	13,14	3.714.258,08	20,84	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>29.735.989,68</b>	<b>100,00</b>	<b>17.825.172,46</b>	<b>100,00</b>	<b>6.803.240,91</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1 ammontano a complessivi €29.735.989,68 e rappresentano il 86,86% delle somme definitivamente previste.

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

<b>TITOLO 1 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	26.527.724,02	28.801.721,28	25.829.430,53
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	3.572.372,05	3.458.462,73	3.906.559,15
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>30.100.096,07</b>	<b>32.260.184,01</b>	<b>29.735.989,68</b>

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno evidenziarne alcune a un maggiore livello di dettaglio perché rilevanti ai fini della comprensione delle dinamiche di riscossione dell'ente.

Le entrate più significative del titolo in discorso sono state le seguenti:

<b>TITOLO 1 - Entrate più significative</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI DEFINITIVE</b>	<b>%</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>%</b>
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>30.704.813,24</b>	<b>30.500.093,42</b>	<b>99,33</b>	<b>29.735.989,68</b>	<b>97,49</b>
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>26.311.588,27</b>	<b>26.593.534,27</b>	<b>101,07</b>	<b>25.829.430,53</b>	<b>97,13</b>
<b>Imposta municipale propria</b>	<b>10.485.367,89</b>	<b>10.685.367,89</b>	<b>101,91</b>	<b>10.123.612,02</b>	<b>94,74</b>
<b>Imposta comunale sugli immobili (ICI)</b>	<b>524.944,00</b>	<b>474.944,00</b>	<b>90,48</b>	<b>412.756,14</b>	<b>86,91</b>
<b>Addizionale comunale IRPEF</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>106,67</b>	<b>3.104.504,53</b>	<b>97,02</b>
<b>Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>11.764.926,38</b>	<b>11.716.793,38</b>	<b>99,59</b>	<b>11.647.993,96</b>	<b>99,41</b>
<b>Tassa occupazione spazi e aree pubbliche</b>	<b>335.000,00</b>	<b>335.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>333.090,93</b>	<b>99,43</b>
<b>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</b>	<b>200.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>90,00</b>	<b>206.871,95</b>	<b>114,93</b>
<b>Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.</b>	<b>350,00</b>	<b>429,00</b>	<b>122,57</b>	<b>601,00</b>	<b>140,09</b>
<b>Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>4.393.224,97</b>	<b>3.906.559,15</b>	<b>88,92</b>	<b>3.906.559,15</b>	<b>100,00</b>
<b>Fondi perequativi dallo Stato</b>	<b>4.393.224,97</b>	<b>3.906.559,15</b>	<b>88,92</b>	<b>3.906.559,15</b>	<b>100,00</b>

## 1.2 Trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

<b>TITOLO 2 - TIPOLOGIE</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.787.674,76	100,00	6.003.569,86	100,00	675.177,66	100,00
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>6.787.674,76</b>	<b>100,00</b>	<b>6.003.569,86</b>	<b>100,00</b>	<b>675.177,66</b>	<b>100,00</b>

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

<b>TITOLO 2 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.502.533,56	1.247.351,98	6.787.674,76
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	6.135,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.508.668,56</b>	<b>1.247.351,98</b>	<b>6.787.674,76</b>

Tra i trasferimenti ricevuti dall'ente nel corso del 2020 vanno rilevati quelle provenienti da COVID 19.

### 1.3 Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi. *(Vedi approfondimento 7: Entrate extratributarie)*

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, per le quali viene - riportato l'importo accertato nell'anno 2020 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3 ammontano a complessivi € 3.531.446,35 e rappresentano il 57,29% delle somme definitivamente previste.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.023.262,51	57,29	1.375.638,74	67,27	441.430,13	98,48
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	824.260,67	23,34	473.757,84	23,17	0,00	0,00
Tipologia 300: Interessi attivi	649,76	0,02	649,76	0,03	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	683.273,41	19,35	194.968,08	9,53	6.815,52	1,52
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>3.531.446,35</b>	<b>100,00</b>	<b>2.045.014,42</b>	<b>100,00</b>	<b>448.245,65</b>	<b>100,00</b>

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2018 e 2019.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.178.190,18	2.720.902,67	2.023.262,51
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.117.750,60	1.158.375,94	824.260,67
Tipologia 300: Interessi attivi	1.182,96	1.182,60	649,76
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	9,46	6.897,78	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	686.883,27	439.516,56	683.273,41
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.984.016,47</b>	<b>4.326.875,55</b>	<b>3.531.446,35</b>

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno segnalare le principali voci di entrata afferenti il titolo 3.

Le entrate più significative sono state le seguenti:

TITOLO 3 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.271.215,33</b>	<b>4.390.186,33</b>	<b>102,79</b>	<b>3.531.446,05</b>	<b>80,44</b>
<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>1.847.796,00</b>	<b>1.772.952,00</b>	<b>95,95</b>	<b>1.349.867,55</b>	<b>76,14</b>
<b>Entrate dalla vendita di servizi</b>	<b>1.847.796,00</b>	<b>1.772.952,00</b>	<b>95,95</b>	<b>1.349.867,55</b>	<b>76,14</b>
<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>505.103,15</b>	<b>591.143,15</b>	<b>117,03</b>	<b>673.394,96</b>	<b>113,91</b>
<b>Canoni e concessioni e diritti reali di godimento</b>	<b>410.554,72</b>	<b>496.241,72</b>	<b>120,87</b>	<b>568.553,79</b>	<b>114,57</b>
<b>Fitti, noleggi e locazioni</b>	<b>94.548,43</b>	<b>94.901,43</b>	<b>100,37</b>	<b>104.841,17</b>	<b>110,47</b>
<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>857.570,01</b>	<b>954.570,01</b>	<b>111,31</b>	<b>824.260,67</b>	<b>86,35</b>
<b>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie</b>	<b>857.570,01</b>	<b>954.570,01</b>	<b>111,31</b>	<b>824.260,67</b>	<b>86,35</b>
<b>Altri interessi attivi</b>	<b>1.324,18</b>	<b>1.324,18</b>	<b>100,00</b>	<b>649,76</b>	<b>49,07</b>
<b>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>10,92</b>	<b>10,92</b>
<b>Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Altri interessi attivi diversi	1.174,18	1.174,18	100,00	638,84	54,41
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	7,00	7,00	100,00	0,00	0,00
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	7,00	7,00	100,00	0,00	0,00
Indennizzi di assicurazione	60.000,00	60.000,00	100,00	53.001,32	88,34
Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	60.000,00	60.000,00	100,00	53.001,32	88,34
Rimborsi in entrata	41.521,84	49.784,84	119,90	74.685,53	150,02
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	6.642,84	14.905,84	224,39	19.904,25	133,53
Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	34.879,00	34.879,00	100,00	54.781,28	157,06
Altre entrate correnti n.a.c.	957.893,15	960.405,15	100,26	555.586,26	57,85
Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	80.000,00	80.000,00	100,00	0,00	0,00
Altre entrate correnti n.a.c.	877.893,15	880.405,15	100,29	555.586,26	63,11

*Dettaglio della norma n. 1 - Diritti reali di godimento*

### 1.4 Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	28.626,93	0,36	28.626,93	0,81	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	7.260.641,96	92,44	2.962.526,07	84,07	1.179.122,65	100,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	20.035,12	0,26	20.035,12	0,57	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	202.819,98	2,58	174.618,48	4,96	0,00	0,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	342.082,47	4,36	338.004,54	9,59	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>7.854.206,46</b>	<b>100,00</b>	<b>3.523.811,14</b>	<b>100,00</b>	<b>1.179.122,65</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4 ammontano a complessivi € 7.854.206,46.

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione corrispondente a quella riportata nella tabella che segue:

TITOLO 4 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	20.274,37	21.238,06	28.626,93
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	3.163.027,55	3.017.739,71	7.260.641,96
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	121.809,04	20.035,12
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	215.706,72	263.204,91	202.819,98
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	442.471,29	842.782,00	342.082,47
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>3.841.479,93</b>	<b>4.266.773,72</b>	<b>7.854.206,46</b>

Scendendo più nel dettaglio, è possibile evidenziare le entrate più rilevanti nell'ambito di detto titolo:

TITOLO 4 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>40.221.918,17</b>	<b>40.230.918,17</b>	<b>100,02</b>	<b>7.854.206,46</b>	<b>19,52</b>

Imposte da sanatorie e condoni	24.174,42	24.174,42	100,00	28.626,93	118,42
Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive	24.174,42	24.174,42	100,00	28.626,93	118,42
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	31.999.241,88	32.459.624,88	101,44	5.189.050,93	15,99
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	11.493.172,21	11.953.555,21	104,01	1.298.135,26	10,86
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	20.506.069,67	20.506.069,67	100,00	3.890.915,67	18,97
Contributi agli investimenti da Imprese	5.737.554,03	5.277.171,03	91,98	2.071.591,03	39,26
Contributi agli investimenti da altre Imprese	5.737.554,03	5.277.171,03	91,98	2.071.591,03	39,26
Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	51.220,95	51.220,95	100,00	20.035,12	39,12
Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni Locali	51.220,95	51.220,95	100,00	20.035,12	39,12
Alienazione di beni materiali	1.120.738,09	1.129.738,09	100,80	170.692,36	15,11
Alienazione di Beni immobili	1.068.738,09	1.068.738,09	100,00	165.761,67	15,51
Alienazione di diritti reali	52.000,00	61.000,00	117,31	4.930,69	8,08
Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	32.127,62	0,00
Cessione di Terreni	0,00	0,00	0,00	32.127,62	0,00
Permessi di costruire	1.268.988,80	1.268.988,80	100,00	342.082,47	26,96
Permessi di costruire	1.268.988,80	1.268.988,80	100,00	342.082,47	26,96
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	20.000,00	20.000,00	100,00	0,00	0,00
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	20.000,00	20.000,00	100,00	0,00	0,00

### 1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Anche nel caso delle entrate del Titolo 5, proiettando l'analisi nell'ottica triennale, l'andamento per tipologia evidenzia una situazione riportata nella tabella che segue:

TITOLO 5 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	404.690,21	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>404.690,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 1.6 Entrate da accensione prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate). In merito si evidenzia che, quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, sono riportate

nella tabella seguente:

<b>TITOLO 6 - TIPOLOGIE</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	312.663,52	100,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>312.663,52</b>	<b>100,00</b>

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2020 e nei due esercizi precedenti:

<b>TITOLO 6 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	300.000,00	500.000,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>300.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>

*(Vedi approfondimento 8: Accensione e rimborso prestiti)*

Va rilevato come siano incluse nelle accensioni di prestiti anche le anticipazioni di liquidità diverse dalle anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente. Le anticipazioni di liquidità sono definite dall'articolo 3, comma 17, della legge n. 350/2003, come *“operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma consentono di superare, entro il limite massimo stabilito dalla normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità e di effettuare spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio”*. Le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento agli effetti dell'art. 119 della Costituzione e di norma si estinguono entro un anno. *(Vedi approfondimento 9: Anticipazioni di liquidità in accensione di prestiti)*

#### **Dettaglio della norma n. 2 - Garanzie principato o sussidiarie prestate all'ente**

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera l) del D.Lgs. n. 118/2011 deve essere riportato l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

<b>Garanzie prestate a favore di PA e altri soggetti</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Importo</b>
non risultano prestate garanzie a favore di PA e altri soggetti		0,00

### **1.7 Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere**

Il Titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Tali entrate sono contabilizzate in tale titolo e non tra le accensioni dei prestiti come nel caso di altre anticipazioni di liquidità perché, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'ente. Esse infatti, sono destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.

Le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono state contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4,

dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate spese e entrate.

Va ricordato che al fine di consentirne la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.

Per il dettaglio di dette anticipazioni si rimanda alla opportuna sezione nell'ambito della gestione di cassa dell'ente. In questa sede si ricorda che nel corso del 2020 l'ente ha provveduto ad effettuare richieste di anticipazioni di cassa come descritto nella già illustrata tabella seguente

<b>Anticipazioni di Tesoreria 2020</b>	<b>Importo</b>
Importo dell'anticipazione concedibile (art. 222, co.1 TUEL)	15.246.992,13
Importo dell'anticipazione complessivamente concessa (A)	0,00
Entità dell'anticipazione richiesta oltre il limite dei 3/12 (B)	0,00
Giorni di utilizzo dell'anticipazione (c)	0,00
Utilizzo medio in corso d'anno (A+B/365)	0,00
Utilizzo massimo in corso d'anno	0,00

Partendo da detti dati, nelle tabelle che seguono vengono presentati dapprima gli accertamenti e gli incassi 2020 del titolo e, successivamente, il valore degli accertamenti 2020, 2019 e 2018.

<b>TITOLO 7 - TIPOLOGIE</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>TITOLO 7 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## 2 Analisi delle spese

Dal lato della spesa l'analisi delle risultanze della gestione 2020 si arricchisce di complessità. I dati che seguono non solo verranno esaminati per natura, secondo l'aggregazione per essi prevista dal piano dei conti integrato; saranno, infatti, ulteriormente dettagliate le risultanze della gestione per missioni e programmi. Tali fattori sono elementi dirimenti in sede autorizzatoria, poiché mostrano le modalità ed i settori strategici di utilizzo delle risorse da parte dell'ente.

Secondo l'articolazione di primo livello del piano dei conti integrato, si distinguono i seguenti titoli:

- "Titolo 1", che riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
- "Titolo 2", che presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
- "Titolo 3", che descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
- "Titolo 4", che evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;
- "Titolo 5", che sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
- "Titolo 7", che riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.

Leggendo i dati di bilancio secondo la suesposta classificazione unitamente a quella per missioni e programmi è possibile osservare come la situazione delle spese relativamente all'anno 2020 nel nostro ente si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

TITOLI	IMPEGNI 2020	%	PAGAMENTI C/COMPETENZA 2020	%	PAGAMENTI C/RESIDUI 2020	%
TITOLO 1 - Spese correnti	32.983.117,51	73,66	23.059.626,09	75,24	7.273.223,51	82,40
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	7.240.017,62	16,17	3.187.801,93	10,40	1.509.715,48	17,10
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	124.315,67	0,28	124.315,67	0,41	0,00	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.427.761,43	9,89	4.278.030,69	13,96	43.607,19	0,49
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>44.775.212,23</b>	<b>100,00</b>	<b>30.649.774,38</b>	<b>100,00</b>	<b>8.826.546,18</b>	<b>100,00</b>

TITOLI	IMPEGNI			Differenze	
	2018	2019	2020	Differenza 2020 - 2019	Differenza 2020 - 2018
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	33.941.531,12	32.913.633,69	32.983.117,51	69.483,82	-958.413,61
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	3.993.989,49	4.299.722,13	7.240.017,62	2.940.295,49	3.246.028,13
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.550.950,22	1.575.030,84	124.315,67	-1.450.715,17	-1.426.634,55
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	4.930.456,57	4.634.173,44	4.427.761,43	-206.412,01	-502.695,14
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>44.416.927,40</b>	<b>43.422.560,10</b>	<b>44.775.212,23</b>	<b>1.352.652,13</b>	<b>358.284,83</b>

## 2.1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1 e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Dette spese, come anticipato, vanno disaggregate riportandole alle missioni di relativa pertinenza. Per un esame esclusivo delle spese solo a livello funzionale si rimanda alla sezione 2 della presente relazione.

Per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	6.517.471,24	574.750,13	17.878.737,73	5.711.045,33	256.097,45	0,00	1.310.427,04	1.102.265,83	33.350.794,75

PAGAMENTI C/COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	6.016.398,73	420.051,08	12.928.157,11	3.151.908,34	255.886,17	0,00	20.853,05	266.371,61	23.059.626,09

PAGAMENTI C/RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	157.387,42	6.198,01	3.444.335,03	3.149.765,61	0,00	0,00	3.043,77	512.493,67	7.273.223,51

Come già fatto per le entrate si riportano i dati delle spese correnti rilevati per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11.784.641,23	11.125.618,85	11.267.749,19
MISSIONE 02 - Giustizia	109.704,04	117.533,10	115.023,66
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.154.890,11	2.126.395,49	1.728.236,08
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.008.256,39	1.109.874,05	706.920,08
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	620.988,65	584.673,03	414.612,02
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	153.637,28	164.039,58	180.791,59
MISSIONE 07 - Turismo	178.611,33	172.318,48	111.743,59
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.996.847,82	3.112.979,43	2.950.909,99
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.456.916,00	10.637.405,06	10.876.265,05
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	343.735,22	367.263,04	190.528,03
MISSIONE 11 - Soccorso civile	499,96	1.099,92	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.116.242,80	2.521.733,64	3.718.754,46
MISSIONE 13 - Tutela della salute	362.978,95	338.510,06	304.748,68
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	225.013,48	190.711,30	154.242,64
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.250,00	0,00	6.500,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	424.317,86	343.478,66	256.092,45
<b>TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>33.941.531,12</b>	<b>32.913.633,69</b>	<b>32.983.117,51</b>

Nell'ambito della spesa corrente si sono susseguite nel tempo diverse disposizioni di legge che hanno inciso sulla programmazione degli enti. Di seguito si riportano alcune tra le voci principali delle spese correnti evidenziando per ognuna di esse l'eventuale vincolo imposto in materia di contenimento della spesa.

### Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2020 è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 (o 562 per gli enti non soggetti al patto di stabilità) della Legge n. 296/2006;
- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D. Lgs. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2016.

Gli oneri della contrattazione decentrata per l'anno 2020 alla luce di quanto disposto dall'articolo 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 e dal D.M. 17 marzo 2020, emanato in attuazione del citato comma 2, sono rimasti inalterati, sono stati rideterminati tenendo conto delle assunzioni effettuate.

#### Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono riportate nell'allegato prospetto al Rendiconto dell'Ente.

#### Trasferimenti

L'incremento registrato per la spesa rispetto all'esercizio 2019 è stato contenuto.

Nella previsione dei trasferimenti ad enti, è stato verificato il rispetto di quanto disposto dall'art. 6, comma 2, del D.L. n. 78/2010, sulla partecipazione onorifica agli organi collegiali anche amministrativi.

## 2.2 Spese in conto capitale

Con il termine “*Spesa in conto capitale*” generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche in questo caso, per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	7.103.876,83	120.033,71	0,00	16.107,08	7.240.017,62

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	3.175.136,50	0,00	0,00	12.665,43	3.187.801,93

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	1.508.035,37	0,00	0,00	1.680,11	1.509.715,48

Come già fatto per le spese correnti, si riportano i dati delle spese in conto capitale rilevate per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	316.143,48	269.218,60	55.001,71
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	25.688,54	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	840.791,67	382.031,07	1.228.614,24
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	382.242,90	615.528,01	23.182,89
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	78.005,00	259.916,41	243.474,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	49.985,52
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.746.600,34	2.334.891,22	4.287.688,16
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	536.961,32	152.741,08	655.760,43
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	30.343,50	71.592,89	538.246,50
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	33.946,14	138.427,45	28.201,50
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	3.266,60	75.375,40	129.862,67
<b>TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.993.989,49</b>	<b>4.299.722,13</b>	<b>7.240.017,62</b>

### 2.3 Spese per incremento attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo ad Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

IMPEGNI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Di seguito si riportano i dati delle spese per attività finanziarie rilevate per l'ultimo triennio.

TITOLO 3 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00

#### Dettaglio della norma n. 3 - Strumenti finanziari derivati

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera k) del D.Lgs. n. 118/2011, relative agli obblighi di illustrazione degli impegni e degli oneri sostenuti dall'ente, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, si evidenzia che il nostro ente non ha sottoscritto contratti in strumenti derivati. *(Vedi approfondimento 11: Strumenti derivati. La ricognizione prevista in nota integrativa)*

## 2.4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari. *(Vedi approfondimento 9: Anticipazione di liquidità in accensione di prestiti)*

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2020 e, di seguito, sono confrontati i rispettivi valori riferiti al 2019 ed al 2018.

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	124.315,67	0,00	124.315,67

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## 2.5 Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento storico del periodo 2018/2020 del valore in esame.

TITOLO 5 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2020	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2020	%
TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	100,00	0,00	100,00

TITOLO 5 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00

## 2.6 Focus - Acquisto di beni e servizi

Nel presente paragrafo si riporta il quadro degli acquisti effettuati nell'esercizio nell'ambito del macroaggregato 1.03 'Acquisto di beni e servizi', componente principale, unitamente alla spesa per i redditi da lavoro dipendente, delle spese correnti 'di funzionamento' sostenute dall'amministrazione.

Come si evince dall'esame della struttura del macroaggregato, si distingue, al terzo livello dello stesso, se trattasi di spese per acquisto di beni di consumo o per acquisizione di prestazioni/servizi.

Nel presente paragrafo si riportano i dati dal livello più aggregato fino a quello di maggiore dettaglio, il quinto. Per quest'ultimo, sono evidenziate le principali spese effettuate e le eventuali presenze di vincoli gravanti sulle stesse (ad esempio, se le spese in discorso sono state effettuate a valere su una specifica fonte di finanziamento all'uopo dedicata).

<b>Macroaggregato 1.03 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>Impegni</b>
Acquisto di beni e servizi	17.878.737,73
Acquisto di beni	549.673,26
Giornali, riviste e pubblicazioni	5.102,73
Giornali e riviste	5.102,73
Altri beni di consumo	544.570,53
Carta, cancelleria e stampati	28.215,25
Carburanti, combustibili e lubrificanti	5.450,83
Vestiaro	7.826,18
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	5.998,32
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	6.900,00
Beni per attività di rappresentanza	2.494,70
Generi alimentari	480.494,67
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	7.190,58
Acquisto di servizi	17.329.064,47
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	356.537,30
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	274.102,13
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	82.435,17
Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	38.610,98
Indennità di missione e di trasferta	241,05
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	32.869,94
Altre spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	5.499,99
Aggi di riscossione	738.004,58
Altri aggi di riscossione n.a.c.	738.004,58
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	15.548,75
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2.710,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	12.838,75
Utenze e canoni	941.523,60
Telefonia fissa	107.600,00
Telefonia mobile	1.061,76
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	26.752,52
Energia elettrica	293.710,00
Acqua	418.740,00
Gas	25.900,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	67.759,32
Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato	49.606,45
Canoni Servizi	49.606,45
Utilizzo di beni di terzi	213.765,19
Locazione di beni immobili	4.500,00
Noleggi di mezzi di trasporto	60.000,00
Licenze d'uso per software	97.913,83
Noleggi di impianti e macchinari	48.716,40
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	2.634,96
Leasing operativo	34.784,20
Leasing operativo di mezzi di trasporto	34.784,20
Manutenzione ordinaria e riparazioni	825.442,86
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	6.405,67
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	192.453,45



Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	7.112,60
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	73.326,80
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	302.120,92
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	244.023,42
Consulenze	49.660,04
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	49.660,04
Prestazioni professionali e specialistiche	22.697,14
Patrocinio legale	4.615,10
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	18.082,04
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.332.149,61
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	117.709,25
Servizi di pulizia e lavanderia	213.989,51
Trasporti, traslochi e facchinaggio	2.060,49
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	968.122,12
Altri servizi ausiliari n.a.c.	30.268,24
Servizi di ristorazione	227.573,96
Altri servizi di ristorazione	227.573,96
Contratti di servizio pubblico	11.865.211,84
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	6.137.740,59
Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	3.209.957,98
Altre spese per contratti di servizio pubblico	2.517.513,27
Servizi amministrativi	327.483,11
Pubblicazione bandi di gara	6.877,80
Spese postali	188.127,82
Altre spese per servizi amministrativi	132.477,49
Servizi finanziari	12.157,00
Oneri per servizio di tesoreria	5.200,00
Spese per servizi finanziari n.a.c.	6.957,00
Servizi sanitari	1.660,80
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.660,80
Servizi informatici e di telecomunicazioni	22.875,75
Gestione e manutenzione applicazioni	21.602,07
Servizi di gestione documentale	1.273,68
Altri servizi	253.771,31
Altre spese legali	93.393,73
Quote di associazioni	30.014,31
Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	119.984,57
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	4.153,70
Altri servizi diversi n.a.c.	6.225,00

## 2.7 Focus - Servizi individuali e collettivi

Nel presente paragrafo viene riportata la spesa per acquisto di beni e servizi distinta in servizi collettivi e individuali, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite a livello nazionale ed internazionale.

MISSIONI E PROGRAMMI SERVIZI INDIVIDUALI	2020
<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	
Programma 01 - Istruzione prescolastica	42.973,40
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	160.580,18
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	282.114,50
<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	
Programma 01- Valorizzazione dei beni di interesse storico	3.200,00
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	98.830,10
<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	
Programma 01 - Sport e tempo libero	151.447,91
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	7.113,10
Programma 03 - Interventi per gli anziani	7.100,00
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.470,00

Programma 05 - Interventi per le famiglie	489.442,15
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	183.778,05
<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	298.748,68

<b>MISSIONI E PROGRAMMI SERVIZI COLLETTIVI</b>	<b>2020</b>
<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
Programma 01 - Organi istituzionali	463.003,27
Programma 02 - Segreteria generale	260.991,50
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	118.676,29
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	414.865,35
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	498.919,44
Programma 06 - Ufficio tecnico	62.736,60
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	174.084,13
Programma 10 - Risorse umane	177.621,86
<b>MISSIONE 02 - Giustizia</b>	
Programma 01 - Uffici giudiziari	15.428,24
<b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	372.002,54
<b>MISSIONE 07 - Turismo</b>	
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	65.575,63
<b>MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	2.662.709,22
<b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	223.951,55
Programma 03 - Rifiuti	10.350.220,73
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	175.025,00
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	69.213,48
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	42.744,83
<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	4.250,00

### 3 Gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui. *(Vedi approfondimento 10: La gestione dei residui)*

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *“Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”*

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, comporta effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Totale Residui attivi	40.737.993,54
Totale Residui passivi	29.326.963,79
<b>Apporto della gestione residui</b>	<b>11.411.029,75</b>

Detti residui sono frutto al contempo del processo di riaccertamento che ha rideterminato la consistenza dei residui iniziali al 1° gennaio 2020, ai quali si sommano i residui attivi formati nel corso dell'esercizio di competenza.

#### 3.1 Residui attivi

Come appena evidenziato al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui attivi pari a € 62.676.714,54.

Nella tabella che segue si riporta la consistenza dei residui complessivi al termine della gestione e il quadro degli incassi in conto residui realizzati nel 2020 sui residui attivi precedenti il 2019.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Incassi in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2020	Residui totali
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	20.621.858,03	20.621.858,03	0,00	6.803.240,91	34.440.475,15	11.910.817,22	46.351.292,37
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	893.636,19	893.636,19	0,00	675.177,66	1.112.094,72	784.104,90	1.896.199,62
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.124.256,08	-64.590,28	-3.388,82	448.245,65	1.611.420,15	1.486.431,93	3.097.852,08
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	6.977.875,23	359.755,29	1.839,62	1.179.122,65	6.158.507,87	4.330.395,32	10.488.903,19
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.154.275,07	-1.592,25	-72.593,33	312.663,52	840.019,30	0,00	840.019,30
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	28.841,82	-27.497,18	-204,89	364,64	980,00	1.467,98	2.447,98
<b>TITOLI</b>	<b>31.800.742,42</b>	<b>21.781.569,80</b>	<b>46,00</b>	<b>9.418.815,03</b>	<b>44.163.497,19</b>	<b>18.513.217,35</b>	<b>62.676.714,54</b>

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2016) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni riassunte nelle seguenti tabelle:

<b>Residui attivi</b>	<b>Importo</b>	<b>Motivazioni e fondatezza</b>
residui del titolo 1	235.871,85	somme relative a tributi rateizzati
residui del titolo 2	22.691,95	trasferimenti comunali per servizi sociali
residui del titolo 3	68.000,00	canoni piscina comunale per le quali sono state attivate procedure din riscossione coattiva e recupero forzoso
residui del titolo 4	1.155.319,18	somme relative a trasferimenti per investimenti realizzati
residui del titolo 6	84.423,58	economie su mutui per investimenti conclusi e in fase di verifica per diverso utilizzo

### 3.2 Residui passivi

Al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui passivi pari € 29.326.963,79.

Nelle tabelle che seguono si riporta la consistenza dei residui passivi complessivi al termine della gestione e il quadro dei pagamenti in conto residui. I dati sono riportati distintamente per natura e per missioni di riferimento.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2020	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	21.827.650,92	-1.439.959,84	-1.615,85	7.273.223,51	13.114.467,57	9.923.491,42	23.037.958,99
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	3.253.975,69	-7.174,09	-45.457,33	1.509.715,48	1.737.086,12	4.052.215,69	5.789.301,81
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	16,88	0,00	0,00	0,00	16,88	0,00	16,88
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	411.146,75	-17.584,19	-2.438,16	43.607,19	349.955,37	149.730,74	499.686,11
<b>TITOLI</b>	<b>25.492.790,24</b>	<b>-1.464.718,12</b>	<b>-1.840,46</b>	<b>8.826.546,18</b>	<b>15.201.525,94</b>	<b>14.125.437,85</b>	<b>29.326.963,79</b>

Analogamente a quanto fatto per i residui attivi, a seguire si riportano le informazioni inerenti la persistenza e la fondatezza dei residui passivi con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2016) evidenziando al contempo i residui passivi di maggiore consistenza.

Residui passivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
residui del titolo 1	4.243.667,13	somme inerenti accantonamenti per contezioso servizio rifiuti
residui del titolo 2	59.933,30	somme inerenti contenziosi in essere
residui del titolo 7	31.674,39	somme depositate per cauzioni da restituire a chiusura contratti/concessioni

## SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio

### 1 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati. Il principio sulla programmazione impone all'ente di richiamare nella relazione sulla gestione l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre.

In termini generali, si può innanzitutto osservare come nel caso del nostro ente, abbiano costituito quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:

- derivanti da legge (statale e/o regionale) o da principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria (che hanno individuato un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa);
- derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;

La parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

La quota accantonata del risultato di amministrazione dell'ente ha riguardato:

- l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- gli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi).

Su quest'ultima fattispecie si richiama la delibera n. 103, del 20 giugno 2018 della Corte dei Conti, sezione di controllo per la Liguria, con la quale la stessa ha sottolineato l'obbligatorietà dell'istituzione del fondo rischi per contenzioso legale negli enti locali, ritenendo sul punto corretta la modalità di contabilizzazione contenuta nel principio contabile applicato alla contabilità finanziaria che dispone, nel caso di specie, l'obbligo di accantonamento in caso di soccombenza probabile.

Sullo stesso tema, con delibera n. 279/2018, la Corte dei conti, sezione di controllo per il Veneto, ha ulteriormente consolidato la posizione sul tema richiamando l'obbligatorietà della costituzione di un apposito fondo rischi in presenza di una obbligazione passiva condizionata all'esito del giudizio.

Ciò premesso si evidenzia come la gestione di esercizio abbia condotto a un risultato di amministrazione pari a € 23.232.805,81 con un fondo di cassa al 31 dicembre pari a € 16.632.945,42 in incremento rispetto al fondo di cassa iniziale pari a € 12.866.589,62.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			12.866.589,62
Riscossioni	9.418.815,03	33.823.861,33	43.242.676,36
Pagamenti	8.826.546,18	30.649.774,38	39.476.320,56
Saldo di cassa al 31 dicembre			16.632.945,42
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			16.632.945,42
Residui attivi	22.224.776,19	18.513.217,35	40.737.993,54
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	15.201.525,94	14.125.437,85	29.326.963,79
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			1.117.405,18
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			3.693.764,18
<b>Risultato di amministrazione al 31 dicembre</b>			<b>23.232.805,81</b>

Nell'ambito di detto risultato di amministrazione si richiamano a seguire il dettaglio dei vincoli e degli accantonamenti elencati in premessa al paragrafo.

Nella tabella che segue si riporta il totale degli accantonamenti nel risultato di amministrazione che per il 2020 si sono attestati a € 15.084.665,07.

Capitolo di spesa - Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020 (a)	Risorse accantonate applicate al bilancio 2020 (b)	Risorse accantonate e stanziare nella spesa 2020 (c)	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (d)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020 (e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità					
<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondo perdite società partecipate					
3154_FONDO ACCANTONAMENTO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE (c. 550-552 L. 147/2013)	1.277,55	0,00	1.614,86	0,00	2.892,41
<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>	<b>1.277,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.614,86</b>	<b>0,00</b>	<b>2.892,41</b>
Fondo contenzioso					
3151_FONDO RISCHI CONTENZIOSO	1.646.372,81	0,00	770.138,83	0,00	2.416.511,64
<b>Totale Fondo contenzioso</b>	<b>1.646.372,81</b>	<b>0,00</b>	<b>770.138,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2.416.511,64</b>
Fondo crediti di dubbia esigibilità					
3140_FCDE - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	4.950.148,32	0,00	1.934.119,35	927.286,30	7.811.553,97
3141_FCDE - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte capitale	828.497,60	0,00	504.184,81	1.630.465,59	2.963.148,00
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	<b>5.778.645,92</b>	<b>0,00</b>	<b>2.438.304,16</b>	<b>2.557.751,89</b>	<b>10.774.701,97</b>
Altri accantonamenti					
162_ACCANTONAMENTO INDENNITA' FINE MANDATO SINDACO	6.656,64	0,00	21.201,02	0,00	27.857,66
163_FONDO COMPENSO AVVOCATURA COMUNALE	209.768,12	0,00	39.500,00	0,00	249.268,12
164_Fondo per il finanziamento "PASSIVITA' POTENZIALI" in c/capitale (Cap. Ent. 680-684-959-978/2020)	0,00	0,00	357.727,70	-196.540,60	161.187,10
165_Fondo per il finanziamento "PASSIVITA' POTENZIALI" di parte corrente (Cap Ent. 329/2020)	0,00	0,00	187.901,21	0,00	187.901,21
3135_Debiti fuori bilancio parte corrente	0,00	0,00	0,00	39.204,76	39.204,76
3155_ACCANTONAMENTO RINNOVO CCNL PERSONALE COMPARTO (TRIENNIO 2019-2021)	0,00	0,00	77.048,12	0,00	77.048,12
3156_ACCANTONAMENTO RINNOVO CCNL DIRIGENTI (TRIENNIO 2016-2018 - 2019-2021)	0,00	0,00	24.192,07	0,00	24.192,07
90000010_Fondo spese oneri per chiusura e post gestione delle discariche	505.050,43	0,00	0,00	0,00	505.050,43
90000020_Fondo spese rimborsi asl BT per il trasporto dei disabili annualità varie	435.086,46	0,00	0,00	0,00	435.086,46
90000030_Fondo spese quota di cofinanziamento PDZ 2010-2014	49.552,53	0,00	0,00	0,00	49.552,53
90000031_Fondo spese quota di cofinanziamento PDZ 2015	131.066,00	0,00	0,00	0,00	131.066,00
90000040_Accantonamento per incentivo UTC servizio luce	3.144,59	0,00	0,00	0,00	3.144,59
<b>Totale Altri accantonamenti</b>	<b>1.340.324,77</b>	<b>0,00</b>	<b>707.570,12</b>	<b>-157.335,84</b>	<b>1.890.559,05</b>
<b>Totale Risorse Accantonate</b>	<b>8.766.621,05</b>	<b>0,00</b>	<b>3.917.627,97</b>	<b>2.400.416,05</b>	<b>15.084.665,07</b>

Nella tabella che segue, invece, sono riportati le quote vincolate singolarmente distinte. In totale le quote vincolate ammontano a € 6.633.383,74.

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020 (a)	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020 (b)	Entrate vincolate accertate 2020 (c)	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate (d)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate (e)	Cancellazione Residui o vincoli (f)	Cancellazione impegni finanziati da FPV (g)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020 (h)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020 (i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti da legge</b>										
19AV_E121	ADIZIONALE PROVINCIALE TARES/TARI 4% (CAP.S1650/2015)	206.099,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206.099,24
19AV_SALACC	ECONOMIE F.DO SALARIO ACCESSORIO 2018 PERSONALE NON DIRIGENZIALE- RENDICONTO 2018	319.994,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	319.994,96
20 AV_S429	P.O. - retribuzione di POSIZIONE E RISULTATO (art. 15, co. 2 e 3 CCNL 21/5/2018)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34.393,30	0,00	0,00	34.393,30
20AV_S448	FONDO DIRIGENTI RETRIBUZIONE POSIZIONE	0,00	0,00	153.638,90	0,00	0,00	0,00	0,00	153.638,90	153.638,90
20AV_S449	FONDO DIRIGENTI RETRIBUZIONE DI RISULTATO	0,00	0,00	27.629,10	0,00	0,00	0,00	0,00	27.629,10	27.629,10
20AV_S454	oneri su RETRIBUZIONE POSIZIONE E RISULTATO	0,00	0,00	48.942,36	0,00	0,00	0,00	0,00	48.942,36	48.942,36



	DIRIGENTI									
20AV_S712	-IRAP su RETRIBUZIONE POSIZIONE E RISULTATO DIRIGENTI	0,00	0,00	15.407,78	0,00	0,00	0,00	0,00	15.407,78	15.407,78
	Totale Vincoli derivanti da legge (l)	526.094,20	0,00	245.618,14	0,00	0,00	-34.393,30	0,00	245.618,14	806.105,64
Vincoli derivanti da trasferimenti										
1068-Contributo P.O.progetto di revisione del Piano comunale di raccolta differenziata per il potenziamento dei servizi di raccolta differenziata (Cap. Spesa 6466/2013)	6466-Potenziamento dei servizi dedicati alla raccolta differenziata (Cap. Entrata 1068/2013)	29.305,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.305,34
161-CONTRIBUTO REGIONE per LIBRI DI TESTO L.448/98 (Cap. Spesa 6735/2019)	6735-CONTRIBUTO REGIONE per LIBRI DI TESTO L.448/98 (Entr.:AV2018 per E. 69.124,50+cap.161/2019)	171.949,94	108.434,58	114.340,48	0,00	0,00	0,00	0,00	222.775,06	286.290,42
241-Contributo Regionale campagna di sterilizzazione cani padronali (cap. 6649/2016)	6649-Spese sanitarie per randagismo (AV2018 E. 9.106,96)	9.006,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.006,96
245-TRASFERIMENTO MIUR FONDO NAZIONALE SISTEMA INTEGRATO ZERO-SEI(cap. spesa 4282-4310-4330/2019- 2021)	4330-"NON IMPEGNATI IN SPESA - ANNO 2018 Trasferimenti per attuazione diritto allo studio LR 42- 43/80 (Cap. Ent. 300/2019)"	46.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.110,00
275-CONTRIBUTO REGIONALE sostegno abitazioni in locazione (Cap. Sp. 5711-5726/2019)	Fondo comunale sostegno abitazioni in locazione (art.11, L.431/1998)(Cap. Entrata 275/2015)	1.625,42	1.625,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.625,42	1.625,42
276-CONTRIBUTO REGIONALE Fondo a sostengno inquilini morosi incolpevoli (cap. Sp. 5727/2019)	5727-CONTRIBUTO REGIONALE per sostegno inquilini morosi incolpevoli (Entr.:AV2018 per E. 26.133,66+cap.276/2019)	89.059,31	89.059,31	0,00	45.178,63	0,00	0,00	0,00	43.880,68	43.880,68
300-"ANNO 2017/2018 Contributo regionale per diritto allo studio (cap. spesa 4282- 4310-4330/2019)"	"ANNO 2017/2018 Trasferimenti per attuazione diritto allo studio LR 42- 43/80 (Cap. Ent. 300/2019)"	16.266,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.266,70
301-Contributo regionale per fornitura libri di testo scuola ex art.27, L.448/98 (Cap. Sp.6749/2016)	6749-Contributi regionali per fornitura libri di testo L. 448/98 ( Cap. Entrata 301/2016)	22.070,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.070,86
322-PDZ Trasferimenti per emergenze alimentari e abitative (Cap. Sp. 6916-6927/2018)	6927-PDZ - contrasto alle emergenze abitative (Cap. Ent. 322/2018)	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00
5000-Contributo P.O. per realizzazione asilo nido quartiere Levante (Cap. Spesa 6755/09-14- 15)	6755-Realizzazione Asilo Nido quartiere levante (Cap. Ent. 5000/09-14-15)	20.021,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.021,40
5014-Finanziamento GAC - Realizzazione Piazza Via Porto- Via Taranto (FEP ASSE IV Mis.5 Az. 5.1.a ( Cap. Sp. 5212/2014-15)	5212-Realizzazione Piazza in Via Porto-Via Taranto (Cap. Ent.5014/2014-15-930/2015)	42.916,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.916,12
756-Contributo dal Ministero delle Infrastrutture per IV C.D. "Don P. Uva" in via Corte Preziosa (interventi urgenti) - 2° STRALCIO (Cap. Spe. 4156)	4156-IV C.D. "Don P. Uva" in via Corte Preziosa (interventi urgenti) - 2° STRALCIO (Cap. Ent. 756-920/2017)	9.872,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.872,66
764-CONTRIBUTO REGIONE+PDZ in c/cap. abbattimento barriere architettoniche - L.n. 13/89 (cap. Sp. 7373/2019)	7373-CONTRIBUTO REGIONE E PDZ abbattimento barriere architettoniche - Legge n. 13/89 (Entr.:AV2018 per E. 86.237,05+Cap.764/2019- 765/2019-2020)	208.046,09	115.660,88	0,00	0,00	0,00	20.117,62	0,00	115.660,88	187.928,47
754-Interventi urgenti edificio scolastico R. Monterisi (Cap. Spesa 4220/2012)	4220-Interventi urgenti Edificio scolastico " R. Monterisi" (Cap. Ent. 754/2011-2013 e Avanzo+fpv/2015)	4.769,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.769,99

733-REGIONE PUGLIA+MUTUO - MIUR Piano triennale Edil.scolas 2015/2017.Contributo miglioramento sismico e ampliamento Istituto scol. Don P.Uva - Salnitro.(Cap. Sp.4417/2017 )	4417-Lavori di miglioramento sismico e ampliamento dell'edificio scolastico Don P.Uva -Salnitro (Regione Puglia-MIUR-MUTUO) Cap. Ent. 733-1234/2015-2017	3.958,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.958,39
331-Contributo ANCI progetto Push-up (Cap. Sp. 4580/2016 4580-4584-4590-4608/2017 4606-4584/2018)	4580-Acquisto di beni e servizi per Progetto PUSH-UP (Cap. Entrata 331/2017 - AV2016 €9.000)	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00
19AV_S4680	Finanziamento PO restauro casale di pacciano (Cap. Ent. 951/2015/2016-930/2015)	47,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47,09
19AV_S5041	Progetto LOC-PRO 2 (A.P. eNT. 312/2013)	12.869,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.869,39
19AV_S5046	Contributo Regione per Servizio Infopoint Turistici (Cap. Ent. 328/2018)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
19AV_S5283	Realizzazione rotatoria di Via Veneto-Via Cadorna (Cap. Ent. 1064/2015+FPV)	2.804,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.804,70
19AV_S5289	Miglioramento circolazione veicolare tramite rotatorie (Cap. Ent. 797/2015)	119.189,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.189,25
19AV_S5740	Interventi diversi di urbanizzazione (Cap. Ent. 960/2003)	1.355,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.355,40
19AV_S5749	Realizzazione rotatoria di Via Veneto Via Cadorna (Cap. Ent. 1064/2015+FPV)	156.141,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156.141,20
19AV_S6200	Rete di Fogna Bianca e collettore Quartiere San Pietro (Cap. Ent. 817-983/2012+AV2015)	77.235,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.235,39
19AV_S6230	Adeguamento del Recapito finale rete di fogna pluviale dell'abitato (Cap. Ent. 953/06-15+AV2015)	28.138,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.138,50
19AV_S7890	Riqualificazione e rigenerazione territoriale ambito costiero - Unità Funzionale 3 (Cap. Ent. 2019/2016-2017)	3.139,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.139,24
19AV_S7891	Riqualificazione e rigenerazione territoriale ambito costiero - Unità Funzionale 4 (Cap. Ent. 2020/2016-2017)	1.360,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.360,36
2018/865	Contributo Regionale potenziamento servizi di Protezione civile (Cap. Sp. 6132/2016) e cap. 6132 correlato Cap. Entr. 865/2016)	7.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.225,00
2019/1037	Contributo Regione per efficientamento energetico miglioramento sismico e ottenimento certificazioni edifici scolastici comunale (Cap. Sp. 4118/2020-2021)	50.440,00	50.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.440,00	50.440,00
2019/299	Trasferimenti PDZ per integrazione (Cap. Ent. 299 e Cap. Sp. 6299)	2.244,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.244,75
2019/744	CONTRIBUTO REGIONE per interventi edificio scolastico in via Fani (Cap. Sp. 4416/2019)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-39,04	0,00	0,00	39,04
20S2151E219	CONTRIBUTO REGIONALE per redazione PEBA-Piano abbattimento barriere architettoniche (Cap. Sp. 2151/2020)	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
20S2415E324	Trasferimento da U.T.G.-Bari per consultazione referendum e regionali set.2020	0,00	0,00	1.338,46	0,00	0,00	0,00	0,00	1.338,46	1.338,46
20S3316E181	CVD_19. CONTRIBUTO REGIONE per indennità operatori i vigilanza per ordine pubblico COVID19 (Cap. Sp. 3316/2020)	0,00	0,00	20.287,47	0,00	0,00	0,00	0,00	20.287,47	20.287,47
20S3715E771	CONTRIBUTO REGIONE per sistema di videosorveglianza (DGR 1262/2018) (Cap. Sp.	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00

	3715/2020)									
20S3920E222	CVD_19_CONTRIBUTO REGIONALE per gestione scuole dell'infanzia paritarie COVID19 (Diritto allo Studio)	0,00	0,00	77.565,80	0,00	0,00	0,00	0,00	77.565,80	77.565,80
20S4211E210	CVD_19_CONTRIBUTO STATO per Progetto SCUOLE SICURE (Circ. M.1.17287/110/1) (Cap. Sp. 4211/2020)	0,00	0,00	31.158,84	0,00	0,00	0,00	0,00	31.158,84	31.158,84
20S5217E949	FONDI UE per realizzazione ciclabili e ciclopedonali (cap. Sp.5217/2019-20)	0,00	0,00	196.025,77	0,00	0,00	0,00	0,00	196.025,77	196.025,77
20S5727E276	CONTRIBUTO REGIONALE Fondo a sostegno inquilini morosi incolpevoli	0,00	0,00	59.438,41	0,00	0,00	0,00	0,00	59.438,41	59.438,41
20S5760E612	Diritti e oneri 10% condono 2004	0,00	0,00	2.570,01	0,00	0,00	0,00	0,00	2.570,01	2.570,01
20S6203E946	FONDI UE per interventi di mitigazione del rischio idraulico -Quartiere S. Andrea Via padre Kolbe e lama di Macina (Cap. Sp. 6203/21-22)	0,00	0,00	270.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.000,00	270.000,00
20S6542E171	CVD_19_CONTRIBUTO STATO per sanificazione e disinfezione COVID19 (cap. sp. 6542/2020)	0,00	0,00	64.058,26	30.268,24	0,00	0,00	0,00	33.790,02	33.790,02
20S6637E233	CONTRIBUTO STATO per maltrattamento animali (Cap. Ent. 233/2020)	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00
20S6693E270	CVD_19_CONTRIBUTO STATO per contrasto povertà educativa e centri estivi COVID19 (Cap. Sp. 6693/2020)	0,00	0,00	137.138,35	30.920,00	0,00	0,00	0,00	106.218,35	106.218,35
20S6706E234	CONTRIBUTO STATO MIBACT per acquisto libri Biblioteca (Cap. Sp. 6706/2020)	0,00	0,00	10.001,90	10.000,00	0,00	0,00	0,00	1,90	1,90
20S6729E173	COVID_19_CONTRIBUTO Stato 2 <sup>a</sup> tranche emergenza alimentare (Cap. Ent. 173/2020)	0,00	0,00	486.665,82	480.494,67	0,00	0,00	0,00	6.171,15	6.171,15
20S67306850E172	CVD_19_CONTRIBUTO STATO per emergenza alimentare COVID19 (Cap. Ent. 6730-6850/2020)	0,00	0,00	489.665,82	443.759,87	0,00	0,00	0,00	45.905,95	45.905,95
20S6765E292-293	CVD_19_CONTRIBUTO REGIONALE COVID19 per interventi di protezione sociale per fronteggiare le conseguenze socio economiche da COVID19 (Cap. Sp. 67656705-6928/2020)	0,00	0,00	294.106,08	90.452,10	50.000,00	0,00	0,00	153.653,98	153.653,98
20S6861E240	CONTRIBUTO STATO per 5 per mille anno d'imposta 2019 (Cap. Sp. 6861/2020)	0,00	0,00	2.863,76	0,00	0,00	0,00	0,00	2.863,76	2.863,76
20S7373E765	CONTRIBUTO REGIONE in c/cap. per abbattimento barriere architettoniche - Legge n. 13/1989 (Cap. Sp. 7373/2020)	0,00	0,00	20.035,12	0,00	0,00	0,00	0,00	20.035,12	20.035,12
20S77307790E223	CONTRIBUTO REGIONALE per avversità atmosferiche feb/mar 2018 -DDR 155/2020 (Cap. Sp.7730-7790/2020)	0,00	0,00	171.109,26	0,00	0,00	0,00	0,00	171.109,26	171.109,26
20S7840E1730	CONTRIBUTO UTG per maltrattamento animali (servizi c/terzi) da restituire (Cap. Ent. 1730/2020)	0,00	0,00	23.300,36	23.300,36	0,00	-4.183,96	0,00	0,00	4.183,96
	Totale Vincoli derivanti da trasferimenti (t)	1.179.369,45	365.220,19	2.602.669,97	1.154.373,87	50.000,00	15.894,62	0,00	1.763.516,29	2.561.770,93
Vincoli derivanti da finanziamenti										
19AV_E1260	Devoluzione mutuo per collegamento Ponte di Via Ruvo - Via San Martino (Cap. Sp. 5240/2000)	1.126,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.126,56
19AV_S4115	Ristrutturazione scuola elementare di Via Salnitro (Cap.Ent.1015/99)	7.632,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.632,23
19AV_S4416	Ampliamento scuola elementare di Via Fani (Cap. Ent. 1020/2000)	7.280,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.280,67
19AV_S4860	Allestimento parquet Palazzetto dello sport di Via Ruvo (Cap. Ent. 1580/99)	14.426,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.426,39

19AV_S5200	Interventi sistemazione strade e piazze (Cap. Ent. 1230/99)	4.373,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.373,22
19AV_S5890	Risanamento e sistemazione costa ad ovest abitato (Cap. Ent. 730/99)	8.419,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.419,24
20S5280E1245	Mutuo per riqualificazione Via Aldo Moro (cap. Sp. 5280/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-456,62	0,00	0,00	456,62
	Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (f)	43.258,31	0,00	0,00	0,00	0,00	-456,62	0,00	0,00	43.714,93
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente										
19AV_E1001	Finanziamenti privati PRU per verde e arredo urbano quartiere S.Pietro (Cap.Spesa 6623/2008)	34.213,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.213,74
19AV_E910_930	URBANIZZAZIONE SECONDARIA e costo di costruzione	212.680,93	20.608,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.608,82	212.680,93
19AV_E915	PIRP-Proventi privati per espropri (Cap. Spesa 5981/2014)	17.195,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.195,86
19AV_S1710	Attrezzature informatiche e arredi ufficio tributi	39.454,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.454,50
19AV_S449	Fondo retribuzione di risultato ai dirigenti di ruolo	32.211,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.211,61
19AV_S5670_5731	Progetto intersettoriale Condono edilizio 2004 (cap. Ent. 612/2013)	26.875,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.875,44
19AV_S5945	Incarico redazione piani e programmi (Cap. Ent. 900/2004-680/2007/2008/2009)	319.015,18	319.015,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	319.015,18	319.015,18
19AV_S5981	Indennità espropri PIRP (applicazione Avanzo vincolato 2014)	126.575,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.575,91
19AV_S6007	Trasferimenti per urbanizzazioni PEEP (Cap. Entr.1039/2008+avanzo/2015)	168.030,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.030,59
19AV_S7364	Costruzione nuovi loculi Cimitero Comunale (Cap. Ent. 692/2016)	22.007,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.007,33
2019/622	Rimborso entrate AVVOCATURA da sentenze favorevoli (Cap. Sp.446/2019)	6,34	0,00	15.054,20	0,00	0,00	0,00	0,00	15.054,20	15.060,54
2019/FL001	Fondi civici con attribuzione di specifica destinazione	2.208.470,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.208.470,61
	Totale Vincoli attribuiti dall'ente (e)	3.206.738,04	339.624,00	15.054,20	0,00	0,00	0,00	0,00	354.678,20	3.221.792,24
Totale risorse vincolate (I/1)+(I/2)+(I/3)+(I/4)		4.955.460,00	704.844,19	2.863.342,31	1.154.373,87	50.000,00	-18.955,30	0,00	2.363.812,63	6.633.383,74

	Totale quote accantonate (m)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazioni al 31/12/2020
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	806.105,64		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	2.558.770,93		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	43.714,93		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	3.221.792,24		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00		
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>6.630.383,74</b>		
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)		-560.487,50	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)		-795.254,64	3.000,00
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)		-43.714,93	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)		-2.867.114,04	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)		0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>		<b>-4.266.571,11</b>	<b>3.000,00</b>

Mentre le quote destinate agli investimenti, pari a €2.127.591,07, si riepilogano a seguire:

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 (a)	Entrate destinate agli investimenti 2020 (b)	Impegni 2020 finanziati da entrate destinate 2020 (c)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate (d)	Cancellazione residui attivi e passivi (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020 (f)=(a)+(b)-(c) -(d)-(e)
19AV_DEST2013	AV. PER CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI E PASSIVI ANNUALITA' 2013 E PRECEDENTI	471.701,73	0,00	0,00	0,00	0,00	471.701,73
19AV_E680	MONETIZZAZIONE ARRE PER URBANIZZAZIONE SECONDARIE	187.185,42	0,00	0,00	0,00	0,00	187.185,42
19AV_E683	ALIENAZIONE DIRITTI DI SUPERFICIE LEGGE 662/99	33.563,94	37.058,31	32.173,84	0,00	0,00	38.448,41
19AV_E692_690	VENDITA DI LOCULI AMPLIAMENTO CIMITERO COMUNALE (CAP.S7364-7372)	300.957,51	0,00	0,00	0,00	0,00	300.957,51
19AV_S5885	INTERVENTI DIVERSI IN C/CAPITALE (LEGGE MANCIA)(CAP.E745/2010)	1.425,15	0,00	0,00	0,00	0,00	1.425,15
19AV_S7374_7556	PROGETTO STEAM BOLLENTI SPIRITI:RESTAURO PALAZZO TUPPUTI, ATTIVITA' E SERVIZI GESTIONE LABORATORI ATTREZZATURE E ARREDI (CAP.E741/2014)	38.507,58	0,00	0,00	0,00	0,00	38.507,58
20_URB	ONERI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E SECONDARIA E COSTO DI COSTRUZIONE	0,00	1.184.307,19	94.941,92	0,00	0,00	1.089.365,27
	<b>Totale</b>	<b>1.033.341,33</b>	<b>1.221.365,50</b>	<b>127.115,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.127.591,07</b>
<b>Totale</b>							<b>Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020</b>
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)							0,00
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)							2.127.591,07

### 1.1 Modalità di ripiano del disavanzo

L'articolo 4, comma 5, del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno, del 2 aprile 2015, concernente i criteri e le modalità di ripiano dell'eventuale maggiore disavanzo al 1° gennaio 2015, prevede che *"La relazione sulla gestione al rendiconto analizza la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio, distinguendo il disavanzo riferibile al riaccertamento straordinario da quello derivante dalla gestione. La relazione analizza altresì la quota ripianata dell'eventuale disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del citato decreto legislativo n. 118 del 2011. In caso di mancato recupero del disavanzo, la relazione indica le modalità di copertura da prevedere in occasione dell'applicazione al bilancio in corso di gestione delle quote non ripianate"*.

L'Ente non essendo in disavanzo non rappresenta tale situazione.

## 2 Verifica degli Equilibri di bilancio

Come accennato in premessa, nel 2019, hanno cessato di avere applicazione per gli enti locali gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto che gli enti locali a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Quest'ultima informazione si desume, secondo la normativa vigente, attraverso il prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011.

Partendo da detto prospetto, si evidenzia che nel 2020 l'ente ha registrato un equilibrio complessivo pari a € 268,98, come evidenziato nella tabella che segue

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		6.801.352,68
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	3.055.715,46
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.369.026,86
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		2.376.610,36
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	966.491,06
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		1.410.119,30
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1		987.772,95
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	861.912,51
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	101.785,77
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		24.074,67
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	1.433.924,99
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		-1.409.850,32
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		7.789.125,63
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	3.917.627,97
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.470.812,63
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		2.400.685,03
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	2.400.416,05
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>268,98</b>

Su tale risultato vanno evidenziate le singole componenti. In particolare:

- equilibrio complessivo di parte corrente;
- equilibrio complessivo in conto capitale;
- equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri.

## 2.1 Equilibrio complessivo di parte corrente

Per quanto attiene l'equilibrio di parte corrente, dettagliato a seguire, l'ente ha registrato un risultato complessivo pari nell'esercizio a € 1.410.119,30.

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
Equilibrio di parte corrente		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	771.960,94
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	40.055.110,79
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	32.983.117,51
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.117.405,18
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	124.315,67
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>6.602.233,37</b>
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	199.119,31
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>6.801.352,68</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	3.055.715,46
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.369.026,86
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>2.376.610,36</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	966.491,06
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.410.119,30</b>

A seguire si riepiloga la quota di risultato di parte corrente considerato ai fini della copertura degli investimenti pluriennali mettendo in evidenza tra gli altri l'utilizzo del risultato di amministrazione usato per il finanziamento di spese correnti.

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
O1) Risultato di competenza di parte corrente		6.801.352,68
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	199.119,31
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	3.055.715,46
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	966.491,06
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.369.026,86
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>1.210.999,99</b>



## 2.2 Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie

Per quanto attiene, invece, l'Equilibrio in conto capitale si evidenzia un risultato complessivo pari a € -1.409.850,32, come di seguito illustrato.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio in conto capitale		
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	505.724,88
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	3.561.623,41
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	7.854.206,46
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	7.240.017,62
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	3.693.764,18
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1</b>		<b>987.772,95</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	861.912,51
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	101.785,77
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>24.074,67</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	1.433.924,99
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>-1.409.850,32</b>

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri		
O1) Risultato di competenza di parte corrente	(+)	6.801.352,68
Z1) Risultato di competenza di parte capitale	(+)	987.772,95
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>7.789.125,63</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	3.917.627,97
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.470.812,63
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>2.400.685,03</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	2.400.416,05
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>268,98</b>

Dall'equilibrio complessivo in conto capitale si perviene al già citato equilibrio complessivo considerando anche le operazioni finanziarie non già ricomprese nei precedenti saldi come dettagliato a seguire:

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		6.801.352,68
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	199.119,31
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	3.055.715,46
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	966.491,06
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.369.026,86
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>1.210.999,99</b>

### 3 Fondo pluriennale vincolato

Come previsto dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria, elemento rilevante nell'assetto contabile previsto dal decreto legislativo n. 118/2011 per gli enti locali è il fondo pluriennale vincolato.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Come è noto, il FPV garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso; l'istituto nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

#### 3.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritto nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

<b>Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	1.003.178,94	600.214,50	771.960,94
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	2.514.190,85	3.218.252,60	3.561.623,41
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate FPV</b>	<b>3.517.369,79</b>	<b>3.818.467,10</b>	<b>4.333.584,35</b>

#### 3.1.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore dei citati fondi.

<b>Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	600.214,50	771.960,94	1.117.405,18
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	3.218.252,60	3.561.623,41	3.693.764,18
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese FPV</b>	<b>3.818.467,10</b>	<b>4.333.584,35</b>	<b>4.811.169,36</b>

Rispetto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione va sottolineato come il FPV sia risultato immediatamente utilizzabile, a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano, per cui è stato possibile procedere all'impegno delle spese esigibili nell'esercizio in corso (la cui copertura è costituita dalle entrate accertate nel medesimo esercizio finanziario), e all'impegno delle spese esigibili negli esercizi successivi (la cui copertura è effettuata dal fondo).

Questo ha permesso all'ente, nel corso dell'esercizio, di attenersi strettamente alla tempistica di pagamento prevista nell'ambito dei singoli cronoprogrammi delle attività programmate, drenando le risorse a copertura delle stesse dagli stanziamenti previsti in sede di formazione del FPV.

Appare giusto il caso di ricordare come dal lato delle spese sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non sia possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. Questo giustifica la presenza del campo afferente gli stanziamenti in previsione ma nessun ulteriore elemento contabile in fase di gestione.

## SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate

Nel corso dell'esercizio 2020, il Comune, effettuando l'attività di controllo di cui all'art. 147-quater D.Lgs. n. 267/2000, ha monitorato l'andamento finanziario dei propri enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate. Relativamente alle società partecipate direttamente o indirettamente, il Comune ha dato seguito al piano di revisione ordinaria predisposto a fine 2020 in adempimento dell'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016, adottando le misure ivi previste.

Tutti gli enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate hanno costituito il Gruppo Amministrazione Pubblica comunale o Gap 2020 e, tra questi, solo alcuni rientreranno nel perimetro di consolidamento ai fini della redazione del prossimo bilancio consolidato 2020 in scadenza al 30 settembre 2021.

I rendiconti o bilanci di esercizio di tutti gli enti ed organismi strumentali del Comune sono stati pubblicati sul sito, nella rispettiva Sezione Amministrazione Trasparente. L'accessibilità e la consultazione online delle risultanze contabili anche dei soggetti giuridici di cui il Comune si avvale per l'esternalizzazione dei propri servizi, è garanzia della piena conoscibilità e trasparenza dell'azione di governo dell'ente locale considerato nel suo complesso.

Segue l'elenco di tali enti

Denominazione ente	Tipologia	% di partecipazione diretta	Incluso nel perimetro di consolidamento
Bisceglie Approdi Spa	Società partecipata	99,26	SI
Consorzio per lo sviluppo dell'area "Conca Barese" s.c. a r.l.	Società partecipata	7,50	NO
Consorzio Teatro Pubblico Pugliese	Ente strumentale	0,82	NO
Consorzio A.I.P. Azienda Idrica Pugliese (ex ATO PUGLIA)	Ente strumentale	1,35	NO
Consorzio A.T.O. in liquidazione BA/1 (gestione rifiuti)	Ente strumentale	8,91	NO
Gruppo di Azione Costiera (GAC) "Terre di mare" s.c. a r.l. in liquidazione	Società partecipata	9,50	NO
Gruppo di Azione Locale (GAL) " Ponte Lama" s.c. a r.l.	Società partecipata	6,00	SI
Società di Trasformazione Urbana (STU) "Seminario" Spa	Società partecipata	5,00	NO
Società di Trasformazione Urbana (STU) "Centro Storico Bisceglie" Spa in liquidazione	Società partecipata	5,00	NO

Nei confronti di tali enti, sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertarne la sana gestione finanziaria o, al contrario, riscontrare comportamenti distorsivi che potessero generare squilibri sul bilancio comunale. E' stata effettuata l'attività ricognitiva dei rapporti creditori/debitori tra Comune e tali enti strumentali e partecipati ed è stata redatta la nota informativa ai sensi dell'art. 11, co. 6, D.Lgs. n. 118/2011. Tale documento è allegato alla presente relazione e ad esso il Comune rinvia per consultare, nel dettaglio, gli scostamenti dei suoi crediti/debiti verso i propri organismi e società e leggerne le rispettive motivazioni.

La nota informativa è stata redatta secondo i seguenti adempimenti:

- rilevazione nelle scritture contabili del Comune di tutti i debiti-crediti verso i propri enti/società, senza alcuna distinzione in base alla natura o fonte;
- sottoposizione dei dati così raccolti al collegio dei revisori dei conti per la loro asseverazione;
- invio dei dati asseverati alle società partecipate ed a tutti gli altri enti ed organismi strumentali per il confronto con le risultanze delle contabilità societarie;
- asseverazione dei dati rilevanti da parte dell'organo di revisione della società partecipata o degli altri organi competenti che hanno fornito un analitico riscontro dell'eventuale concordanza o discordanza con le risultanze presenti nel bilancio dell'ente.

Dell'esito della nota informativa si terrà conto anche ai fini della prossima revisione ordinaria delle società partecipate che verrà effettuata entro 31.12.2021 ai sensi dell'art. 20 TUSP.

## SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale

L'ente, va segnalato, è soggetto alla redazione della contabilità economico-patrimoniale non potendo beneficiare della deroga generalizzata prevista dal TUEL, all'articolo 232, comma 2, con riferimento ai soli comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti.

Le risultanze di seguito riportate seguono quindi le modalità ordinarie di redazione della contabilità economico-patrimoniale previste dal decreto legislativo n. 118/2011.

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

## 1 Il conto economico

Il risultato economico rappresenta un “*indicatore sintetico*” dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del “*reddito*”, tipico delle attività d'impresa.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

### Riconoscimento dei ricavi

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce “*Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti*” del passivo patrimoniale).

### Imputazione economica dei costi

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2020	2019	Variazioni %
A) Componenti positivi della gestione	42.477.112,26	38.009.566,97	11,75
B) Componenti negativi della gestione	41.214.078,79	35.628.915,39	15,68
Differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	1.263.033,47	2.380.651,58	-46,95
C) Proventi ed oneri finanziari	-255.447,69	-335.398,28	-23,84
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	-402.657,35	-705.921,10	-42,96
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	604.928,43	1.339.332,20	-54,83
Imposte	444.522,45	494.574,96	-10,12
<b>Risultato economico d'esercizio</b>	<b>160.405,98</b>	<b>844.757,24</b>	<b>-81,01</b>

## 1.1 Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	2020	2019	Variazione %
1) Proventi da tributi	25.829.430,53	28.801.721,28	-10,32
2) Proventi da fondi perequativi	3.906.559,15	3.458.462,73	12,96
3) Proventi da trasferimenti e contributi	9.559.882,56	1.728.806,71	452,98
a) Proventi da trasferimenti correnti	6.787.674,76	1.247.351,98	444,17
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	2.772.207,80	481.454,73	475,80
c) Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.925.218,05	2.548.495,83	-24,46
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	673.394,96	667.850,85	0,83
b) Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.251.823,09	1.880.644,98	-33,44
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.256.021,97	1.472.080,42	-14,68
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>42.477.112,26</b>	<b>38.009.566,97</b>	<b>11,75</b>

B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	2020	2019	Variazione %
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	549.673,26	106.792,54	414,71
10) Prestazioni di servizi	16.572.076,71	17.893.522,16	-7,39
11) Utilizzo beni di terzi	248.381,85	174.222,98	42,57
12) Trasferimenti e contributi	5.830.314,41	4.975.561,59	17,18
a) Trasferimenti correnti	5.710.280,70	4.968.441,03	14,93
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	120.033,71	7.120,56	1.585,73
13) Personale	6.023.900,76	6.989.152,43	-13,81



14) Ammortamenti e svalutazioni	9.442.745,07	4.371.708,09	116,00
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	64,32	698,01	-90,79
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.446.624,70	4.343.375,37	2,38
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti	4.996.056,05	27.634,71	17.978,92
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
16) Accantonamenti per rischi	771.753,74	169,45	455.346,29
17) Altri accantonamenti	550.234,23	43.590,34	1.162,28
18) Oneri diversi di gestione	1.224.998,76	1.074.195,81	14,04
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>41.214.078,79</b>	<b>35.628.915,39</b>	<b>15,68</b>

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	42.477.112,26	38.009.566,97	11,75
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	41.214.078,79	35.628.915,39	15,68
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>1.263.033,47</b>	<b>2.380.651,58</b>	<b>-46,95</b>

## 1.2 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extra caratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2020:

<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
a) da società controllate	0,00	0,00	0,00
b) da società partecipate	0,00	0,00	0,00
c) da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
20) Altri proventi finanziari	649,76	8.080,38	-91,96
Totale proventi finanziari	649,76	8.080,38	-91,96
Oneri finanziari			

21) Interessi ed altri oneri finanziari	256.097,45	343.478,66	-25,44
a) Interessi passivi	256.097,45	343.478,66	-25,44
b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	256.097,45	343.478,66	-25,44
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-255.447,69</b>	<b>-335.398,28</b>	<b>-23,84</b>

A riguardo è possibile evidenziare che il totale della classe C) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti positivi di reddito relativi agli interessi finanziari attivi di periodo.

### 1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
22) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Proventi straordinari (+)	1.505.442,19	712.121,56	111,40
Oneri straordinari (-)	1.908.099,54	1.418.042,66	34,56
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>-402.657,35</b>	<b>-705.921,10</b>	<b>-42,96</b>

<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
24) Proventi straordinari	1.505.442,19	712.121,56	111,40
a) Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	20.035,12	121.809,04	-83,55
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.480.476,38	590.312,52	150,80
d) Plusvalenze patrimoniali	4.930,69	0,00	0,00
e) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00

25) Oneri straordinari (-)	1.908.099,54	1.418.042,66	34,56
a) Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-)	1.891.992,46	1.386.868,65	36,42
c) Minusvalenze patrimoniali (-)	0,00	0,00	0,00
d) Altri oneri straordinari (-)	16.107,08	31.174,01	-48,33
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-402.657,35</b>	<b>-705.921,10</b>	<b>-42,96</b>

## 2 Lo stato patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Totale dell'Attivo	182.402.798,76	196.939.962,47
Totale del Passivo	54.455.298,96	68.323.787,12
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>127.947.499,80</b>	<b>128.616.175,35</b>

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua dell'affitto.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento OIC n. 24 sopra menzionato; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore sono stati effettuati in conformità ai criteri precisati in tale documento.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "beni culturali" o "soggetti a tutela", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

L'ente non si è avvalso della facoltà di maggiorare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale.

Pertanto, si è ritenuto di applicare le seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte in dodicesimi quanti sono i mesi di utilizzo nell'esercizio di entrata in funzione di nuovo bene:

- Fabbricati demaniali 2%;
- Altri beni demaniali 3%;
- Infrastrutture demaniali e non demaniali 3%;
- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%;
- Mezzi di trasporto stradali leggeri 20%;
- Mezzi di trasporto stradali pesanti 10%;
- Automezzi ad uso specifico 10%;
- Mezzi di trasporto aerei 5%;
- Mezzi di trasporto marittimi 5%;
- Macchinari per ufficio 20%;
- Impianti e attrezzature 5%;
- Hardware 25%;
- Equipaggiamento e vestiario 20%;
- Materiale bibliografico 5%;
- Mobili e arredi per ufficio 10%;
- Mobili e arredi per alloggi e pertinenze 10%;
- Mobili e arredi per locali ad uso specifico 10%;
- Strumenti musicali 20%;
- Libri, la cui consultazione rientra nell'attività istituzionale 20%.

I beni mobili ricevuti a titolo gratuito sono iscritti al valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima.

Le manutenzioni (straordinarie) sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### **A) Le partecipazioni in imprese società controllate e partecipate.**

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono state valutate:

- in base al metodo del "valore del patrimonio netto" dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale in quanto trattasi di partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita e per le quali non è possibile applicare il criterio del costo.

L'utile, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza

- ha alimentato l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio.

### **B) Partecipazioni non azionarie**

Le partecipazioni non azionarie sono state valutate

- in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile;

L'utile, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza

- ha alimentato l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio.

### **C) Crediti concessi dall'Ente**

Per i crediti concessi dall'ente il valore è determinato dallo stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di finanziamento); tali crediti sono rappresentati tra le attività patrimoniali al netto del citato fondo.

I crediti relativi a strumenti finanziari derivati di ammortamento, sono iscritti al valore nominale.

## **Attivo Circolante**

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

### **Crediti**

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

## **Fondi per rischi ed oneri**

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati:
  103. Fondi di quiescenza e obblighi simili;
  104. Fondo manutenzione ciclica, con l'obiettivo di ripartire, secondo il principio della competenza fra i vari esercizi, il costo di manutenzione che, benché effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce ad un'usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita;
  105. Fondo per copertura perdite di società partecipate: qualora l'ente abbia partecipazioni immobilizzate in società che registrano perdite che non hanno natura durevole (in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni) e abbia

l'obbligo o l'intenzione di coprire tali perdite per la quota di pertinenza, accantona a un fondo del passivo dello stato patrimoniale un ammontare pari all'onere assunto.

- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

#### **Debiti**

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.
- Debiti verso fornitori: i debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni;
- Debiti per trasferimenti e contributi;
- Altri Debiti.  
Sono iscritti al loro valore nominale.

#### **Ratei e Risconti**

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

## 2.1 Attività

### 2.2 Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione

La classe A) "Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione" dell'attivo patrimoniale accoglie gli eventuali crediti vantati verso lo Stato o altre amministrazioni in riferimento a versamenti non ancora effettuati a titolo di fondo di dotazione.

<b>CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
<b>TOTALE (A)</b>	0,00	0,00	0,00

### 2.3 Le immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Immobilizzazioni immateriali	0,00	64,32	-100,00
Immobilizzazioni materiali	142.446.142,53	139.794.507,25	1,90
Immobilizzazioni finanziarie	1.030.252,55	1.030.252,55	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>143.476.395,08</b>	<b>140.824.824,12</b>	<b>1,88</b>

A loro volta, ciascuna di esse si articola in voci, contraddistinte dai numeri arabi, che misurano il valore iniziale, finale e le relative variazioni, intervenute nel corso dell'esercizio, sui singoli cespiti patrimoniali.

#### 2.3.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano collocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. *intangibles assets* che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
64,32	0,00	-100,00

Immobilizzazioni immateriali

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del



punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato).

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

I) Immobilizzazioni immateriali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00		0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00		0,00	0,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	64,32		-64,32	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00		0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00		0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>9) Altre</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale I immobilizzazioni immateriali	64,32		-64,32	0,00	0,00

### 2.3.2 Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
139.794.507,25	142.446.142,53	1,90

**Immobilizzazioni materiali**

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nella seguente tabella sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e, quindi, il valore finale.

Immobilizzazioni materiali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
II) Immobilizzazioni materiali					

1) Beni demaniali	64.759.229,42		-487.226,23	0,00	64.272.003,19
1.1) Terreni	0,00	0,00		0,00	0,00
1.2) Fabbricati	0,00	0,00		0,00	0,00
1.3) Infrastrutture	64.759.229,42		-487.226,23	0,00	64.272.003,19
1.9) Altri beni demaniali	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Totale II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>64.759.229,42</b>		<b>-487.226,23</b>	<b>0,00</b>	<b>64.272.003,19</b>
III) Altre immobilizzazioni materiali					
2) Altre immobilizzazioni materiali	71.613.526,22	788.693,29	-64.919,89	0,00	72.337.299,62
2.1) Terreni	5.135.529,02	678.985,57		0,00	5.814.514,59
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.2) Fabbricati	65.931.202,71	109.707,72		0,00	66.040.910,43
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.3) Impianti e macchinari	41.039,56		-2.949,33	0,00	38.090,23
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	239.576,43		-14.917,03	0,00	224.659,40
2.5) Mezzi di trasporto	61.846,96		-15.304,03	0,00	46.542,93
2.6) Macchine per ufficio e hardware	8.123,21		-2.693,47	0,00	5.429,74
2.7) Mobili e arredi	182.263,99		-29.056,03	0,00	153.207,96
2.8) Infrastrutture	0,00	0,00		0,00	0,00
2.99) Altri beni materiali	13.944,34	0,00		0,00	13.944,34
<b>3) Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>3.421.751,61</b>	<b>2.415.088,11</b>		<b>0,00</b>	<b>5.836.839,72</b>
<b>Totale III Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>71.613.526,22</b>	<b>788.693,29</b>	<b>-64.919,89</b>	<b>0,00</b>	<b>72.337.299,62</b>
Totale immobilizzazioni materiali II+III	139.794.507,25	3.203.781,40	-552.146,12	0,00	142.446.142,53

### 2.3.3 Immobilizzazioni finanziarie

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato.

In questa sezione trovano allocazione i valori relativi a partecipazioni e conferimenti di capitali e ad operazioni di prestito attivo a carattere durevole, generalmente allocati nel titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie" della spesa del Conto del bilancio, e relativi ai seguenti macroaggregati di spesa:

- 301 Acquisizione di attività finanziarie;
- 302 Concessioni di crediti a breve termine;
- 303 Concessione di crediti a medio-lungo termine;
- 304 Altre spese per incremento di attività finanziarie.

I macroaggregati sopra riportati mostrano gli impegni assunti in relazione agli investimenti finanziari e misurano le permutazioni dell'attivo patrimoniale dell'ente. In corrispondenza, infatti, di una riduzione nella consistenza di cassa, si registra un contestuale incremento, di pari importo, delle immobilizzazioni finanziarie.

Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
1.030.252,55	1.030.252,55	0,00

**Immobilizzazioni finanziarie**

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

IV) Immobilizzazioni finanziarie	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni in	1.030.252,55			1.030.252,55
a) imprese controllate	952.674,65	0,00		952.674,65
b) imprese partecipate	77.577,90	0,00		77.577,90
c) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
2) Crediti verso	0,00			0,00
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.030.252,55</b>			<b>1.030.252,55</b>

## 2.4 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

Attivo circolante	2020	2019	Variazione %
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	29.963.291,57	26.072.575,47	14,92
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	23.489.910,98	15.502.260,21	51,53
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>53.453.202,55</b>	<b>41.574.835,68</b>	<b>28,57</b>

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

### 2.4.1 Rimanenze

La classe C) I "Rimanenze" è costituita dall'insieme di beni mobili quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

Si tratta di una voce che misura valori economici comuni a più esercizi: in essa, infatti, trovano allocazione i valori di beni riferibili a processi produttivi avviati nel corso dell'anno che si completeranno in quello successivo con la vendita, se trattasi di beni direttamente destinati al mercato, o con la immissione nel ciclo di produzione/erogazione nel caso di materie prime e semilavorati.

In base al principio della competenza economica e di correlazione, i costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi e per la produzione di beni in rimanenza dovranno essere rinviati all'esercizio in cui saranno liquidati i relativi ricavi. Si tratta, quindi, di componenti negativi di reddito non imputabili all'esercizio in corso e, come tali, da "sospendere" dalla formazione del reddito del presente esercizio.

La contabilizzazione non può avvenire per singole voci di spesa, visto che le rimanenze sono rilevate quale complesso indistinto di beni e, pertanto, risulterebbe alquanto laborioso, oltre che poco significativo, procedere ad un loro frazionamento; si effettua a fine esercizio a seguito dell'aggiornamento degli inventari e della valutazione dei beni giacenti in magazzino.

Nell'esercizio in corso il valore delle rimanenze del nostro ente ha subito le modifiche riportate nella tabella sottostante.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
0,00	0,00	0,00

**ATTIVO CIRCOLANTE - Rimanenze**

### 2.4.2 Crediti

La classe C) II "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sotto voci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono esposte nelle seguenti tabelle.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
26.072.575,47	29.963.291,57	14,92

**ATTIVO CIRCOLANTE - Crediti**

II) Crediti	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Crediti di natura tributaria	16.230.870,49	2.403.073,94		18.633.944,43
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	16.230.870,49	2.210.772,87		18.441.643,36
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00	192.301,07		192.301,07
2) Crediti per trasferimenti e contributi	6.291.492,88	1.852.719,29	-677.854,72	7.466.357,45
a) verso amministrazioni pubbliche	5.193.953,70		-677.854,72	4.516.098,98
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) verso altri soggetti	1.097.539,18	1.852.719,29		2.950.258,47
3) Verso clienti ed utenti	1.486.783,51	442.542,68		1.929.326,19

4) Altri Crediti	2.063.428,59		-129.765,09	1.933.663,50
a) verso l'erario	0,00	0,00		0,00
b) per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		0,00
c) altri	2.063.428,59		-129.765,09	1.933.663,50
<b>Totale crediti</b>	<b>26.072.575,47</b>	<b>4.698.335,91</b>	<b>-807.619,81</b>	<b>29.963.291,57</b>

### 2.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie. I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
0,00	0,00	0,00

**ATTIVO CIRCOLANTE - Attività che non costituiscono immobilizzi**

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni	0,00	0,00		0,00
2) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

### 2.4.4 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
15.502.260,21	23.489.910,98	51,53

**ATTIVO CIRCOLANTE - Disponibilità liquide**

<b>IV) Disponibilità liquide</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Conto di tesoreria	12.866.589,62	3.766.355,80		16.632.945,42
a) Istituto tesoriere	12.866.589,62	3.766.355,80		16.632.945,42
b) presso Banca d'Italia	0,00	0,00		0,00
2) Altri depositi bancari e postali	2.635.670,59	4.221.294,97		6.856.965,56
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>15.502.260,21</b>	<b>7.987.650,77</b>		<b>23.489.910,98</b>

## 2.5 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
3.138,96	10.364,84	230,20

### Ratei e risconti attivi

<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Ratei attivi	0,00	0,00		0,00
2) Risconti attivi	3.138,96	7.225,88		10.364,84
<b>TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)</b>	<b>3.138,96</b>	<b>7.225,88</b>		<b>10.364,84</b>

## 2.6 Passività

### 2.6.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
127.947.499,80	128.616.175,35	0,52

#### Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	676.643,45			676.643,45
II) Riserve	126.426.099,11	2.348.448,47		127.779.125,92
a) da risultato economico di esercizi precedenti	0,00	1.840.178,90		1.840.178,90
b) da capitale	0,00			0,00
c) da permessi di costruire	1.599.629,86	508.269,57		2.107.899,43
d) da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00			0,00
e) altre riserve indisponibili	124.826.469,25		-995.421,66	123.831.047,59
III) Risultato economico dell'esercizio	844.757,24		-684.351,26	160.405,98
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>127.947.499,80</b>	<b>2.348.448,47</b>	<b>-1.679.772,92</b>	<b>128.616.175,35</b>

Con riferimento alle variazioni fatte registrare dalle riserve, si segnala che:

- la riserva da risultato economico di esercizi precedenti è variata per effetto del giroconto relativo al risultato 2019;
- la riserva da capitale è variata;
- la riserva da permessi di costruire è variata per effetto dell'imputazione in essa della quota dei permessi 2020 non destinata al finanziamento delle spese correnti;
- Le riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili corrispondono al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, al netto dell'ammortamento;

### 2.6.2 I Fondi per rischi ed oneri

La classe B) "Fondi per rischi ed oneri" del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilancio. Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
2.987.975,13	4.309.963,10	44,24

**Fondi per rischi ed oneri**

<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	2.987.975,13	1.321.987,97		4.309.963,10
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>2.987.975,13</b>	<b>1.321.987,97</b>		<b>4.309.963,10</b>

**2.6.3 Il Trattamento di Fine Rapporto**

La classe C) "Trattamento di Fine Rapporto" del passivo patrimoniale accoglie la consistenza del Trattamento di Fine Rapporto in favore dei dipendenti ex art. 2120 Cod. Civ., maturato a fine anno. Il fondo accantonato rappresenta pertanto l'effettivo debito dell'ente al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
0,00	0,00	0,00

**Trattamento di Fine Rapporto**

<b>Trattamento di Fine Rapporto</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

**2.6.4 I debiti**

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
35.377.895,66	43.309.086,51	22,42

**Debiti**

<b>D) DEBITI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
------------------	-----------------	------------	------------	---------------



1) Debiti da finanziamento	7.249.451,71		-124.315,67	7.125.136,04
a) prestiti obbligazionari	0,00	0,00		0,00
b) verso altre amministrazioni pubbliche	410.000,00		-30.000,00	380.000,00
c) verso banche e tesoriere	0,00	0,00		0,00
d) verso altri finanziatori	6.839.451,71		-94.315,67	6.745.136,04
2) Debiti verso fornitori	15.374.496,51	2.785.893,85		18.160.390,36
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	5.409.668,39	486.567,18	-1.025.090,27	4.871.145,30
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	4.339.981,47		-1.025.090,27	3.314.891,20
c) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
d) imprese partecipate	4.500,00	2.250,00		6.750,00
e) altri soggetti	1.065.186,92	484.317,18		1.549.504,10
5) Altri debiti	7.344.279,05	5.808.135,76		13.152.414,81
a) tributari	1.447.559,09	1.467.440,82		2.914.999,91
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	37.717,27	31.017,76		68.735,03
c) per attività svolta per conto terzi (2)	0,00	0,00		0,00
d) altri	5.859.002,69	4.309.677,18		10.168.679,87
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>35.377.895,66</b>	<b>9.080.596,79</b>	<b>-1.149.405,94</b>	<b>43.309.086,51</b>

### 2.6.5 I ratei ed i risconti passivi

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
16.089.428,17	20.704.737,51	28,69

#### Ratei e risconti passivi

<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Ratei passivi	0,00	0,00		0,00
II) Risconti passivi	16.089.428,17	4.615.309,34		20.704.737,51

1) Contributi agli investimenti	15.567.036,76	4.445.570,29		20.012.607,05
a) da altre amministrazioni pubbliche	14.833.998,55	2.484.222,54		17.318.221,09
b) da altri soggetti	733.038,21	1.961.347,75		2.694.385,96
2) Concessioni pluriennali	522.391,41	60.329,12		582.720,53
3) Altri risconti passivi	0,00	109.409,93		109.409,93
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>16.089.428,17</b>	<b>4.615.309,34</b>		<b>20.704.737,51</b>

## 2.7 I conti d'ordine

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta. La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2020 è rinvenibile nelle tabelle seguenti.

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
44.874.063,29	60.112.339,70	33,96

### *I conti d'ordine*

<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Impegni su esercizi futuri	44.874.063,29	15.238.276,41		60.112.339,70
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>44.874.063,29</b>	<b>15.238.276,41</b>		<b>60.112.339,70</b>

Per un maggiore dettaglio delle garanzie prestate dall'ente, si rinvia al precedente paragrafo 1.6 della Sezione 3 - Le Entrate da accensione di prestiti.

## SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19

Il presente esercizio è stato gravato dalla complessa gestione dell'emergenza epidemiologica COVID-19. In virtù di ciò, la gestione del bilancio ha dovuto tener conto di una serie di spese a carattere straordinario - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente.

Appare interessante, al riguardo, evidenziare la parte di spesa che è stata dedicata dall'ente, nel corso dell'esercizio, ad affrontare questo delicato periodo storico.

Vengono evidenziati, quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

Si presenta, pertanto, un estratto del bilancio etichettabile quale 'Rendiconto COVID', quale ulteriore elemento di trasparenza dell'attività dell'amministrazione nei confronti della propria cittadinanza e di eventuali terzi interessati.

### 1 Rendiconto COVID-19 - Entrate

Nell'ambito dell'emergenza epidemiologica COVID-19 si è registrata per l'ente una evidente contrazione delle entrate, come è possibile osservare nelle tabelle riportate a seguire.

Sul tema appare importante richiamare la perdita di gettito calcolata sulla base degli schemi predisposti dalla Ragioneria Generale dello Stato, ai sensi dell'articolo 39, comma 2, del decreto legge n. 104/2020. Applicando gli standard RGS si evidenzia, infatti, una perdita.

Titolo 1	2018	2019	2020	2020 di cui Covid-19 (perdita di gettito)
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>30.100.096,07</b>	<b>32.260.184,01</b>	<b>29.735.989,68</b>	<b>195.167,00</b>
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>26.527.724,02</b>	<b>28.801.721,28</b>	<b>25.829.430,53</b>	<b>195.167,00</b>
Imposta municipale propria	11.073.724,51	12.264.931,86	10.123.612,02	72.940,00
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	335.223,79	224.216,49	412.756,14	0,00
Addizionale comunale IRPEF	3.344.438,69	3.921.000,00	3.104.504,53	0,00
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.950.024,45	11.663.993,65	11.647.993,96	54.831,00
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	537.391,41	477.642,56	333.090,93	67.396,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	262.430,24	242.582,91	206.871,95	0,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	9.524,25	6.909,27	0,00	0,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	14.966,68	444,54	601,00	0,00
<b>Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>3.572.372,05</b>	<b>3.458.462,73</b>	<b>3.906.559,15</b>	<b>0,00</b>
Fondi perequativi dallo Stato	3.572.372,05	3.458.462,73	3.906.559,15	0,00

Titolo 3	2018	2019	2020	2020 di cui Covid-19 (perdita di gettito)
----------	------	------	------	---

<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.984.016,47</b>	<b>4.326.875,55</b>	<b>3.531.446,05</b>	<b>0,00</b>
<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>2.196.072,13</b>	<b>2.053.051,82</b>	<b>1.349.867,55</b>	<b>0,00</b>
Entrate dalla vendita di servizi	2.196.072,13	2.053.051,82	1.349.867,55	0,00
<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>982.118,05</b>	<b>667.850,85</b>	<b>673.394,96</b>	<b>0,00</b>
Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	878.079,28	560.658,86	568.553,79	0,00
Fitti, noleggi e locazioni	104.038,77	107.191,99	104.841,17	0,00
<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>1.117.750,60</b>	<b>1.158.375,94</b>	<b>824.260,67</b>	<b>0,00</b>
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	1.117.750,60	1.158.375,94	824.260,67	0,00
<b>Altri interessi attivi</b>	<b>1.182,96</b>	<b>1.182,60</b>	<b>649,76</b>	<b>0,00</b>
Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	8,78	8,42	10,92	0,00
Altri interessi attivi diversi	1.174,18	1.174,18	638,84	0,00
<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>	<b>9,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	9,46	0,00	0,00	0,00
<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>6.897,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	0,00	6.897,78	0,00	0,00
<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>9.500,00</b>	<b>21.752,94</b>	<b>53.001,32</b>	<b>0,00</b>
Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	9.500,00	21.752,94	53.001,32	0,00
<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>117.609,46</b>	<b>75.861,64</b>	<b>74.685,53</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	27.364,04	0,00	0,00	0,00
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	1.247,75	1.006,34	19.904,25	0,00
Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	88.997,67	74.855,30	54.781,28	0,00
<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>559.773,81</b>	<b>341.901,98</b>	<b>555.586,26</b>	<b>0,00</b>
Altre entrate correnti n.a.c.	559.773,81	341.901,98	555.586,26	0,00

## 2 Rendiconto COVID-19 - Spese

Si riportano a seguire gli impegni assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa e nel loro ambito la quota di spesa riconducibile all'emergenza COVID-19.

<b>Macroaggregato 1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>6.517.471,24</b>	<b>6.630,00</b>
<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>5.075.077,30</b>	<b>6.630,00</b>
<b>Retribuzioni in denaro</b>	<b>5.016.077,70</b>	<b>6.630,00</b>
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	456.233,55	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	3.720.932,96	0,00

Straordinario per il personale a tempo indeterminato	91.349,19	6.630,00
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	452.831,52	0,00
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	283.128,51	0,00
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	11.601,97	0,00
<b>Altre spese per il personale</b>	<b>58.999,60</b>	<b>0,00</b>
Buoni pasto	58.999,60	0,00
<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>1.442.393,94</b>	<b>0,00</b>
<b>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>1.375.235,56</b>	<b>0,00</b>
Contributi obbligatori per il personale	1.374.657,75	0,00
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	577,81	0,00
<b>Altri contributi sociali</b>	<b>67.158,38</b>	<b>0,00</b>
Assegni familiari	29.821,45	0,00
Oneri per il personale in quiescenza	37.336,93	0,00

<b>Macroaggregato 1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>17.878.737,73</b>	<b>1.134.566,67</b>
<b>Acquisto di beni</b>	<b>1.036.339,26</b>	<b>967.160,67</b>
<b>Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>5.102,73</b>	<b>0,00</b>
Giornali e riviste	5.102,73	0,00
<b>Altri beni di consumo</b>	<b>1.031.236,53</b>	<b>967.160,67</b>
Carta, cancelleria e stampati	28.215,25	0,00
Carburanti, combustibili e lubrificanti	5.450,83	0,00
Vestituario	7.826,18	0,00
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	5.998,32	0,00
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	6.900,00	0,00
Beni per attività di rappresentanza	2.494,70	0,00
Generi alimentari	967.160,67	967.160,67
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	7.190,58	0,00
<b>Acquisto di servizi</b>	<b>16.842.398,47</b>	<b>167.406,00</b>
<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>356.537,30</b>	<b>0,00</b>
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	274.102,13	0,00
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	82.435,17	0,00
<b>Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>38.610,98</b>	<b>0,00</b>

Indennità di missione e di trasferta	241,05	0,00
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	32.869,94	0,00
Altre spese, per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	5.499,99	0,00
<b>Aggi di riscossione</b>	<b>114.200,58</b>	<b>0,00</b>
Altri aggi di riscossione n.a.c.	114.200,58	0,00
<b>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>15.548,75</b>	<b>0,00</b>
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2.710,00	0,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	12.838,75	0,00
<b>Utenze e canoni</b>	<b>941.523,60</b>	<b>0,00</b>
Telefonia fissa	107.600,00	0,00
Telefonia mobile	1.061,76	0,00
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	26.752,52	0,00
Energia elettrica	293.710,00	0,00
Acqua	418.740,00	0,00
Gas	25.900,00	0,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	67.759,32	0,00
<b>Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato</b>	<b>49.606,45</b>	<b>0,00</b>
Canoni Servizi	49.606,45	0,00
<b>Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>213.765,19</b>	<b>0,00</b>
Locazione di beni immobili	4.500,00	0,00
Noleggi di mezzi di trasporto	60.000,00	0,00
Licenze d'uso per software	97.913,83	0,00
Noleggi di impianti e macchinari	48.716,40	0,00
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	2.634,96	0,00
<b>Leasing operativo</b>	<b>34.784,20</b>	<b>0,00</b>
Leasing operativo di mezzi di trasporto	34.784,20	0,00
<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>825.442,86</b>	<b>0,00</b>
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	6.405,67	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	192.453,45	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	7.112,60	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	73.326,80	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	302.120,92	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	244.023,42	0,00

<b>Consulenze</b>	<b>49.660,04</b>	<b>0,00</b>
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	49.660,04	0,00
<b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>22.697,14</b>	<b>0,00</b>
Patrocinio legale	4.615,10	0,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	18.082,04	0,00
<b>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>1.332.149,61</b>	<b>30.268,00</b>
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	117.709,25	0,00
Servizi di pulizia e lavanderia	213.989,51	30.268,00
Trasporti, traslochi e facchinaggio	2.060,49	0,00
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	968.122,12	0,00
Altri servizi ausiliari n.a.c.	30.268,24	0,00
<b>Servizi di ristorazione</b>	<b>227.573,96</b>	<b>0,00</b>
Altri servizi di ristorazione	227.573,96	0,00
<b>Contratti di servizio pubblico</b>	<b>11.865.211,84</b>	<b>0,00</b>
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	6.137.740,59	0,00
Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei rifiuti	3.209.957,98	0,00
Altre spese per contratti di servizio pubblico	2.517.513,27	0,00
<b>Servizi amministrativi</b>	<b>327.483,11</b>	<b>0,00</b>
Pubblicazione bandi di gara	6.877,80	0,00
Spese postali	188.127,82	0,00
Altre spese per servizi amministrativi	132.477,49	0,00
<b>Servizi finanziari</b>	<b>12.157,00</b>	<b>0,00</b>
Oneri per servizio di tesoreria	5.200,00	0,00
Spese per servizi finanziari n.a.c.	6.957,00	0,00
<b>Servizi sanitari</b>	<b>1.660,80</b>	<b>0,00</b>
Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.660,80	0,00
<b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>22.875,75</b>	<b>0,00</b>
Gestione e manutenzione applicazioni	21.602,07	0,00
Servizi di gestione documentale	1.273,68	0,00
<b>Altri servizi</b>	<b>390.909,31</b>	<b>137.138,00</b>
Altre spese legali	93.393,73	0,00
Quote di associazioni	30.014,31	0,00
Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	119.984,57	0,00

Spese per commissioni e comitati dell'Ente	4.153,70	0,00
Altri servizi diversi n.a.c.	143.363,00	137.138,00

<b>Macroaggregato 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>1.310.427,04</b>	<b>0,00</b>
<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>10.162,81</b>	<b>0,00</b>
<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>10.162,81</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	10.162,81	0,00
<b>Rimborsi di imposte in uscita</b>	<b>1.262.759,54</b>	<b>0,00</b>
<b>Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente</b>	<b>1.262.759,54</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente	1.262.759,54	0,00
<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>37.504,69</b>	<b>0,00</b>
<b>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>35.358,20</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	35.358,20	0,00
<b>Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>2.146,49</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	2.146,49	0,00

<b>Macroaggregato 1.10 - Altre spese correnti</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.10 - Altre spese correnti</b>	<b>1.102.265,83</b>	<b>0,00</b>
<b>Premi di assicurazione</b>	<b>145.380,20</b>	<b>0,00</b>
<b>Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>79.197,20</b>	<b>0,00</b>
Premi di assicurazione su beni mobili	13.900,00	0,00
Premi di assicurazione su beni immobili	37.897,20	0,00
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	19.000,00	0,00
Altri premi di assicurazione contro i danni	8.400,00	0,00
<b>Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>66.183,00</b>	<b>0,00</b>
Altri premi di assicurazione n.a.c.	66.183,00	0,00
<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>114.208,36</b>	<b>0,00</b>
<b>Spese dovute a sanzioni</b>	<b>293,12</b>	<b>0,00</b>
Spese dovute a sanzioni	293,12	0,00
<b>Spese per indennizzi</b>	<b>52.788,28</b>	<b>0,00</b>
Spese per indennizzi	52.788,28	0,00
<b>Oneri da contenzioso</b>	<b>61.126,96</b>	<b>0,00</b>



Oneri da contenzioso	61.126,96	0,00
<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>842.677,27</b>	<b>0,00</b>
<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>842.677,27</b>	<b>0,00</b>
Altre spese correnti n.a.c.	842.677,27	0,00

<b>Macroaggregato 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>7.103.876,83</b>	<b>0,00</b>
<b>Beni materiali</b>	<b>4.646.490,62</b>	<b>0,00</b>
<b>Mobili e arredi</b>	<b>25.476,04</b>	<b>0,00</b>
Mobili e arredi per ufficio	25.476,04	0,00
<b>Impianti e macchinari</b>	<b>9.171,03</b>	<b>0,00</b>
Impianti	9.171,03	0,00
<b>Hardware</b>	<b>6.697,80</b>	<b>0,00</b>
Postazioni di lavoro	4.758,00	0,00
Hardware n.a.c.	1.939,80	0,00
<b>Beni immobili</b>	<b>4.593.140,68</b>	<b>0,00</b>
Fabbricati ad uso abitativo	604.867,61	0,00
Fabbricati ad uso scolastico	1.128.639,24	0,00
Infrastrutture idrauliche	162.782,47	0,00
Infrastrutture stradali	720.477,38	0,00
Opere per la sistemazione del suolo	630.832,78	0,00
Cimiteri	28.201,50	0,00
Impianti sportivi	243.474,00	0,00
Musei, teatri e biblioteche	10.003,22	0,00
Fabbricati ad uso strumentale	131.229,57	0,00
Beni immobili n.a.c.	932.632,91	0,00
<b>Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico</b>	<b>12.005,07</b>	<b>0,00</b>
Musei, teatri e biblioteche di valore culturale, storico ed artistico	1.124,66	0,00
Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico n.a.c.	10.880,41	0,00
<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>2.117.762,21</b>	<b>0,00</b>
<b>Terreni</b>	<b>2.067.776,69</b>	<b>0,00</b>
Terreni edificabili	2.067.776,69	0,00
<b>Patrimonio naturale non prodotto</b>	<b>49.985,52</b>	<b>0,00</b>

Demanio marittimo	49.985,52	0,00
<b>Beni immateriali</b>	<b>339.624,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>339.624,00</b>	<b>0,00</b>
Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	339.624,00	0,00

## APPROFONDIMENTI

### Premessa

#### Approfondimento 1: Nota informativa

##### Paragrafo 3 struttura della Relazione

La nota informativa è un allegato della relazione al rendiconto sulla gestione. Tale adempimento è previsto nell'art. 11, comma 6, lett. j), D.Lgs. n. 118/2011 ed ha sostituito, a decorrere dal rendiconto 2015, il precedente obbligo di verifica di crediti e debiti tra Ente locale e società partecipate previsto dall'art. 6, comma 4, D.L. n. 95/2012, oggi abrogato. Rispetto al precedente adempimento, la nota informativa riguarda tutti gli enti territoriali (non più solo Comuni e Province) ed ha ad oggetto le poste debitorie/creditorie di tutti gli organismi dell'ente locale e non solamente più delle società partecipate.

La nota informativa consente una corretta rilevazione delle posizioni debitorie/creditorie tra Comune e propri organismi/enti strumentali/società partecipate al fine di salvaguardare gli equilibri di bilancio ed attenuare il rischio di emersione di passività latenti per l'ente territoriale. Il documento, ai fini della validità giuridica, necessita di un doppio asseveramento: il primo del collegio dei revisori dei conti ed il secondo dell'organo competente della società o altro ente strumentale.

Sul punto, cfr Corte dei Conti, Sezione Autonomie, Deliberazione 20 gennaio 2016, n. 2: *“Fermo restando la responsabilità dell'organo esecutivo dell'ente territoriale, tenuto a redigere la relazione sulla gestione allegata al rendiconto e, quindi, ad illustrare gli esiti della verifica dei debiti e crediti reciproci con i propri enti strumentali e società controllate e partecipate, l'obbligo di asseverazione deve ritenersi posto a carico degli organi di revisione sia degli enti territoriali sia degli organismi controllati/partecipati, per evitare eventuali incongruenze e garantire una piena attendibilità dei rapporti debitori e creditori. L'asseverazione da parte dell'organo di revisione degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate è sempre necessaria..... In caso di mancata individuazione, nello statuto della società a responsabilità limitata o del consorzio, di un organo di controllo, spetta all'ente territoriale socio individuare, all'interno dell'organismo, il soggetto chiamato ad asseverare la nota informativa attestante i reciproci rapporti debitori e creditori, senza previsione di compensi aggiuntivi”*.

### SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

#### Approfondimento 2: Risultato di competenza e incidenza dei residui

##### Paragrafo 1 Rendiconto sintetico

In linea generale si può affermare che un risultato positivo (avanzo di amministrazione) costituisce un indice positivo per la gestione ed evidenza, al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo di amministrazione) indica una sovrastima della previsione dell'andamento delle entrate rispetto alle spese programmate.

D'altra parte, se in una visione molto sintetica potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo finanziario, in realtà non sempre un risultato complessivo positivo è segnale di buona amministrazione come, allo stesso modo, non sempre un risultato negativo misura un'incapacità gestionale da parte della Giunta.

Il risultato di amministrazione deve comunque assumere un valore tale da coprire le quote accantonate, vincolate e destinate: se così non fosse, la situazione finanziaria dell'ente dimostra un

*disavanzo sostanziale pur in presenza di un risultato di amministrazione positivo.*

---

### **Approfondimento 3: Struttura per titoli del conto del bilancio**

#### **Paragrafo 1 Rendiconto sintetico**

*Dall'esame della struttura per titoli delle entrate e delle uscite del bilancio appare evidente come, in termini progressivi, non siano presenti due titoli: il titolo n. 8 delle entrate e il titolo n. 6 delle spese. Tale assenza va letta nell'ambito del più generale ruolo assunto dal piano dei conti nel sistema contabile italiano. Il piano dei conti rappresenta l'elemento di coordinamento tecnico sostanziale del processo di armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche italiane. In tal senso il piano dei conti ha inteso rappresentare tutte le fattispecie di bilancio di tutte le amministrazioni pubbliche italiane con queste comprendendo anche quelle ricadenti nel bilancio dello Stato. A tal proposito, per motivi di semplicità in sede di applicazione del piano dei conti di cui al decreto legislativo n. 118/2011, sono state escluse dal piano dei conti integrato generale di cui al D.P.R. n. 132/203 - di cui quello del decreto 118/2011 rappresenta un sottoinsieme - le voci non di interesse per gli enti territoriali. Tra queste figurano anche i titoli mancanti la cui competenza rientra nel bilancio dello Stato.*

---

### **Approfondimento 4: La classificazione per missioni e programmi**

#### **Paragrafo 1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi**

*La classificazione per missioni non è decisa liberamente dall'ente ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell'articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118 del 2011. Quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.*

*Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione.*

---

## **Approfondimento 5: Variazioni tra gli obiettivi di programmazione e i risultati della gestione**

### **Paragrafo 2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione**

---

*L'analisi delle variazioni tra previsioni e dati definitivi, sia per l'entrata sia per la spesa, permette di comprendere in modo ancor più approfondito il risultato finanziario di competenza.*

*Con riferimento alle entrate, occorre distinguere il caso in cui siano riferite al bilancio corrente o a quello investimenti. Nel primo caso, infatti, una scarsa capacità dell'ente di trasformare le previsioni di bilancio in accertamenti può produrre alcuni disequilibri contabili legati al mancato conseguimento degli obiettivi di entrate inizialmente prefissate.*

*Se, al contrario, queste differenze riguardano il bilancio investimenti, il dato pone in evidenza una scarsa propensione alla progettazione e, quindi, alla contrazione di mutui o di altre fonti di finanziamento.*

*Per quanto riguarda la spesa, un valore particolarmente elevato del tasso di variazione tra previsioni ed impegni migliora, a parità di entrate, il risultato della gestione ma, contestualmente, dimostra l'incapacità di rispondere alle richieste della collettività amministrata attraverso la fornitura dei servizi o la realizzazione delle infrastrutture.*

*Una corretta attività di programmazione dovrebbe garantire una percentuale di scostamento particolarmente bassa tra previsione iniziale e previsione definitiva riducendo le variazioni di bilancio a quegli eventi imprevedibili che possono verificarsi nel corso della gestione.*

---

**SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione**

---

**Approfondimento 6: Tipologie entrate tributarie****Paragrafo 1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**

---

Le entrate tributarie sono suddivise dal legislatore in cinque "tipologie" delle quali le prime tre misurano le diverse forme di contribuzione (diretta o indiretta) dei cittadini alla gestione dell'ente. Analizziamo quelle di maggiore interesse per gli enti locali.

La tipologia 101 "Imposte, tasse e proventi assimilati" raggruppa, com'è intuibile, tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva, senza alcuna controprestazione da parte dell'amministrazione, nonché i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in alcuni casi non direttamente richiesti. Attualmente in essa trovano allocazione:

- l'imposta municipale propria (IMU);
- l'imposta sulla pubblicità;
- l'addizionale comunale sull'imposta relativa al reddito delle persone fisiche nel caso in cui l'ente si avvalga della facoltà di istituire il tributo;
- la tassa sui rifiuti solidi urbani.

La tipologia 301 "Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali" accoglie il Fondo di Solidarietà e, in genere tutti i trasferimenti compensativi di squilibri tributari, per consentire l'erogazione dei servizi in modo uniforme sul territorio nazionale.

---

**Approfondimento 7: Entrate extratributarie****Paragrafo 1.3 Entrate extratributarie**

---

L'analisi in termini percentuali non sempre fornisce delle informazioni omogenee per una corretta analisi spazio-temporale e necessita, quindi, di adeguate precisazioni. Non tutti i servizi sono, infatti, gestiti direttamente dagli enti e, pertanto, a parità di prestazioni erogate, sono riscontrabili anche notevoli scostamenti tra i valori. Questi ultimi sono rinvenibili anche all'interno del medesimo ente, nel caso in cui nel corso degli anni si adotti una differente modalità di gestione dei servizi.

La tipologia 100, ad esempio, riassume in sé, oltre ai proventi della gestione patrimoniale, anche l'insieme dei servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi erogati dall'ente nei confronti della collettività amministrata.

Ne consegue che il rapporto di partecipazione della tipologia 100 al totale del Titolo 3 deve essere oggetto di approfondimenti, in caso di scostamenti sensibili, al fine di accertare se si sono verificati:

- incrementi o decrementi del numero dei servizi offerti;
- vvvvv) modifiche nella forma di gestione dei servizi;
- wwwww) variazioni della qualità e quantità in ciascun servizio offerto.

Altro dato interessante è quello relativo ai proventi della gestione dei beni (compreso nella tipologia 100). Se il dato assoluto può essere utile solo per effettuare analisi comparative del trend rispetto agli anni precedenti, lo stesso valore, rapportato al totale del titolo 3 ed espresso in percentuale, assume una valenza informativa diversa, permettendo di effettuare anche analisi comparative con altri enti.

---

**Approfondimento 8: Accensione e rimborso prestiti****Paragrafo 1.6 Entrate da accensione prestiti**

*Le entrate del Titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti.*

*Il legislatore, coerentemente a quanto fatto negli altri titoli, ha previsto anche per esso un'articolazione secondo ben definite tipologie, nella quale tiene conto sia della durata del finanziamento che del soggetto erogante.*

*In particolare, nella tipologia 100 sono evidenziate le risorse relative ad eventuali emissioni di titoli obbligazionari; nelle tipologie 200 e 300 quelle relative ad accensione di finanziamenti, distinti in ragione della durata temporale del prestito; la tipologia 400 accoglie tutte le altre forme di indebitamento.*

**Approfondimento 9: Anticipazioni di liquidità in accensione di prestiti****Paragrafo 1.6 Entrate da accensione prestiti e Paragrafo 2.4 Spese per rimborso di prestiti**

*Devono essere registrate tra le accensioni di prestiti anche le anticipazioni di liquidità diverse dalle anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente. Le anticipazioni di liquidità sono definite dall'articolo 3, comma 17, della legge n. 350/2003, come "operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma consentono di superare, entro il limite massimo stabilito dalla normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità e di effettuare spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio". Le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento agli effetti dell'art. 119 della Costituzione e di norma si estinguono entro un anno.*

*Per le anticipazioni che devono essere chiuse entro l'anno, la natura di "anticipazione di liquidità che non comporta risorse aggiuntive" è rappresentata contabilmente dall'imputazione al medesimo esercizio dell'accertamento dell'entrata derivante dall'anticipazione e dell'impegno di spesa concernente il rimborso.*

*Per le anticipazioni di liquidità che non devono essere chiuse entro l'anno (a rimborso pluriennale), l'evidenza contabile della natura di "anticipazione di liquidità che non comporta risorse aggiuntive" è costituita dall'iscrizione di un fondo anticipazione di liquidità nel titolo 4 della spesa, di importo pari alle anticipazioni di liquidità incassate nell'esercizio e non restituite, non impegnabile e pagabile, destinato a confluire nel risultato di amministrazione, come quota accantonata.*

**Approfondimento 10: La gestione dei residui****Paragrafo 3 Gestione dei residui**

*Generalmente una corretta attività di impegno di spesa e di accertamento delle entrate non dovrebbe dar luogo a sostanziali modifiche nei valori dei residui negli anni, se si escludono eventi eccezionali e, comunque, non prevedibili.*

*I residui attivi possono subire un incremento (accertamenti non contabilizzati) o un decremento (a seguito della procedura di riaccertamento ordinario) in grado di influenzare positivamente o negativamente il risultato complessivo della gestione.*

*I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre potrebbero essere ridotti venendo meno il rapporto giuridico che ne è alla base o in applicazione del criterio di esigibilità della spesa. In tal caso si verrebbe a migliorare il risultato finanziario.*

*Si può pertanto concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato dalla gestione residui a seguito del sopraggiungere di nuovi crediti (residui attivi) e del venir meno di debiti (residui passivi) o di crediti (residui attivi).*

*Sull'argomento si richiama la deliberazione 7 giugno 2019, n.79 della Corte Conti, Sez. Controllo Abruzzo, che così si esprime: "Nel caso in cui l'avanzo di amministrazione sia composto da residui attivi non esistenti o di incerto realizzo, non adeguatamente garantiti dal fondo crediti dubbia esigibilità, la copertura delle spese da ultimo elencate sarebbe solo fittizia, costituendo il presupposto per l'emersione*

*successiva di tensioni o insufficienze di cassa..."*

---

## **Approfondimento 11: Strumenti derivati. La ricognizione prevista in nota integrativa**

### **Paragrafo 2.3 Spese per incremento di attività finanziarie**

*Con riferimento agli approfondimenti richiesti in materia di derivati è possibile fare riferimento a quanto previsto dal principio della programmazione sulla nota integrativa. La nota integrativa, con riferimento ai contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, deve indicare gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio per ciascuna operazione in derivati.*

*A tal fine, per ciascuna operazione in derivati sono indicate:*

*xxxxx) informazioni sulla loro entità e sulla loro natura;*

- a) il loro fair value alla data di predisposizione del bilancio di previsione, determinato secondo le modalità previste dall'articolo 1, comma 3, del D.Lgs. 30 dicembre 2003, n. 394;*
  - b) il valore nominale e il fair value alla data di predisposizione del bilancio di previsione, della passività sulla quale insiste il derivato stesso e il relativo tasso di interesse;*
  - c) gli stanziamenti del bilancio di previsione relativi ai flussi di entrata e di spesa riguardanti ciascun derivato, relativi agli esercizi considerati nel bilancio e i criteri di valutazione adottati per l'elaborazione di tali previsioni*
  - d) il tasso costo finale sintetico presunto a carico dell'Ente, calcolato, per ciascun esercizio cui il bilancio si riferisce, secondo la seguente formulazione:  $(TFSCFS = \{[(\text{Interessi su debito sottostante} \pm \text{Differenziali swap}) * 36000] / [(\text{Nominale} * 365)]\}$ . Gli importi relativi agli interessi e ai differenziali swap sono calcolati facendo riferimento agli stanziamenti iscritti in bilancio.*
-



## QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Elementi richiesti per la Relazione sulla gestione: comma 6, art. 11, D.Lgs. n. 118/2011; par. 13.10 Principio contabile n. 1	Sezione/Allegato	Paragrafo/Dettaglio
<b>a)</b> i criteri di valutazione utilizzati;	Premessa	Paragrafo 2
<b>b)</b> le principali voci del conto del bilancio;	Sezione 2 e Sezione 3: Parte finanziaria Sezione 4: Riepilogo macro; Sezione 6: Parte economico - patrimoniale.	Informazioni di sintesi e di dettaglio articolate all'interno dei paragrafi della sezione
<b>c)</b> le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 2	Paragrafo 2
<b>d)</b> l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 4	Paragrafo 1
<b>e)</b> le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);	Sezione 3	Paragrafo 3
<b>f)</b> l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;	Sezione 2	Paragrafo 1.3
<b>g)</b> l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 1

<b>h)</b> l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>i)</b> l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>j)</b> gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>k)</b> gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 3
<b>l)</b> l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 2
<b>m)</b> l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;	Allegato	Da inserire autonomamente a cura dell'ente in relazione alle proprie fattispecie
<b>n)</b> gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;	Tutte le Sezioni	
<b>o)</b> altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.	Sezione 1 e Corpo della relazione	Nell'insieme della sezione e nella relazione nel suo complesso a seconda della fattispecie oggetto di osservazione

## Indice

	PREMESSA
1	La relazione sulla gestione
2	Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati
3	Struttura della Relazione
	SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020
1	Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020
2	Fattori incidenti sulla gestione 2020
3	Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio
	SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi
1	Rendiconto sintetico
1.1	Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura
1.2	Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi
1.3	Gestione di cassa
2	Modifiche intervenute sul bilancio di previsione
2.1	Variazioni di bilancio
2.2	Assestamento di bilancio
	SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione
1	Analisi delle entrate
1.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa
1.2	Trasferimenti correnti
1.3	Entrate extratributarie
1.4	Entrate in conto capitale
1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie
1.6	Entrate da accensione prestiti
1.7	Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere
2	Analisi delle spese
2.1	Spese correnti
2.2	Spese in conto capitale
2.3	Spese per incremento attività finanziarie
2.4	Spese per rimborso prestiti
2.5	Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere
2.6	Focus - Acquisto di beni e servizi
2.7	Focus - Servizi individuali e collettivi
3	Gestione dei residui
3.1	Residui attivi
3.2	Residui passivi
	SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio
1	Risultato di amministrazione
1.1	Modalità di ripiano del disavanzo
2	Verifica degli Equilibri di bilancio
2.1	Equilibrio complessivo di parte corrente
2.2	Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie
3	Fondo pluriennale vincolato
3.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata
3.1.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa
	SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate
	SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale
1	Il conto economico
1.1	Il risultato della gestione
1.2	Proventi ed oneri finanziari
1.3	Rettifiche di valore attività finanziarie
1.4	Proventi ed oneri straordinari
2	Lo stato patrimoniale
2.1	Attività
2.2	Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione
2.3	Le immobilizzazioni
2.3.1	Immobilizzazioni immateriali
2.3.2	Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare
2.3.3	Immobilizzazioni finanziarie
2.4	L'attivo circolante
2.4.1	Rimanenze

2.4.2	Crediti
2.4.3	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi
2.4.4	Le disponibilità liquide
2.5	I ratei ed i risconti attivi
2.6	Passività
2.6.1	Il patrimonio netto
2.6.2	I Fondi per rischi ed oneri
2.6.3	Il Trattamento di Fine Rapporto
2.6.4	I debiti
2.6.5	I ratei ed i risconti passivi
2.7	I conti d'ordine
	SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19
1	Rendiconto COVID-19 - Entrate
2	Rendiconto COVID-19 - Spese
	APPROFONDIMENTI
	QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE