



ALLEGATO A:
RELAZIONE ANNUALE SUL CONTROLLO STRATEGICO
ANNO 2024



CITTÀ DI BISCEGLIE

Segreteria Generale

RELAZIONE ANNUALE SUL CONTROLLO STRATEGICO 2024

INTRODUZIONE

Ai sensi dell'art.147-ter TUEL, "per verificare lo stato di attuazione dei programmi secondo le linee approvate dal Consiglio Comunale, l'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, metodologie di controllo strategico finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi predefiniti, degli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti, dei tempi di realizzazione rispetto alle previsioni, delle procedure operative attuate confrontate con i progetti elaborati, della qualità dei servizi erogati e del grado di soddisfazione della domanda espressa, degli aspetti socio-economici. L'unità preposta al controllo strategico, che è posta sotto la direzione del segretario comunale elabora rapporti periodici, da sottoporre all'organo esecutivo e al consiglio per la successiva predisposizione di deliberazioni consiliari di ricognizione dei programmi"

Il processo di pianificazione strategica si avvale dei seguenti strumenti:

- a) le Linee Programmatiche di Mandato, approvate all'inizio del mandato dal Consiglio, contenenti le linee di indirizzo e le azioni strategiche che l'Amministrazione intende perseguire nei cinque anni del mandato;
- b) il Documento Unico di Programmazione, approvato annualmente dal Consiglio, contenente le linee di indirizzo e le azioni strategiche, classificate in programmi e progetti, che l'Amministrazione intende perseguire nell'arco di tre anni.

Il controllo strategico riguarda diversi aspetti che contraddistinguono la performance organizzativa dell'Ente, tra cui, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività; l'attuazione di piani e programmi, ovvero la misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse; l'efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi e così via.

Il processo di controllo strategico inizia in fase di programmazione con la verifica della coerenza fra gli obiettivi operativi annuali e le linee programmatiche/azioni strategiche approvate dal Consiglio e con gli aspetti che contraddistinguono la performance organizzativa dell'Ente.

La verifica della coerenza viene realizzata annualmente e a fine mandato dalla struttura preposta al controllo strategico al fine di verificare la realizzazione di quanto previsto dal Consiglio.

La Giunta Comunale, nell'approvare il Piano Esecutivo di Gestione comprensivo del Piano degli Obiettivi, individua gli indicatori di realizzazione delle linee programmatiche/azioni strategiche attraverso le iniziative/obiettivi che ha intenzione di sviluppare per la realizzazione delle strategie stesse. Può, inoltre, individuare indicatori di impatto sul territorio della realizzazione delle linee programmatiche/strategie pur con la consapevolezza che tali impatti non dipendono esclusivamente dall'azione dell'Ente e che possono avvenire con una periodicità differita dalla realizzazione della strategia. Tuttavia tali indicatori possono risultare importanti ai fini della pianificazione strategica e della programmazione operativa annuale.



CITTÀ DI BISCEGLIE

Segreteria Generale

IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA

Il Documento Unico di Programmazione riveste un ruolo fondamentale nel rinnovato processo di programmazione, gestione e controllo degli enti locali previsto dalla recente riforma ordinamentale, in quanto costituisce l'anello di congiunzione tra le attività programmatiche poste alla base del mandato amministrativo e l'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi che avviene con l'approvazione del Piano Esecutivo di Gestione.

Non a caso la Sezione Strategica del DUP 2024-2026, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n.105 del 03/10/2023, e successiva Nota di Aggiornamento al DUP, approvata in Consiglio Comunale con Deliberazione n.3 del 25.01.2024, sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali, nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento al programma di mandato del Sindaco per il quinquennio 2023-2028, si riportano le linee programmatiche per il periodo di riferimento, approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 66 del 04/07/2023, da cui sono tratti gli obiettivi strategici redatti in coerenza con la mission:

LINEE DI MANDATO (VISION)	Descrizione (MISSION)	VALORE PUBBLICO	RISULTATI ATTESI	OBIETTIVI STRATEGICI
Turismo: continuare sulla strada giusta	Daremo continuità alla crescita del turismo attraverso la promozione di Bisceglie, con adeguate campagne di marketing, nonché con operazioni strategiche. Obiettivo prioritario è confermare la doppia Bandiera Blu ampliando il tratto di costa che può fregiarsi dell'ambito vessillo. Offriremo possibilità di ormeggio per yacht e piccole navi da crociera, creeremo un portale per i turisti con "Welcome Card" e attiveremo un nuovo info point nella ex Sirenella. Organizzeremo un tour sui campanili della Città, promuoveremo manifestazioni dedicate ai prodotti tipici biscegliesi. Valorizzeremo i luoghi di storia e cultura nell'agro per destagionalizzare l'offerta turistica.	Miglioramento dell'attrattività della città	Aumento dei flussi turistici e del turismo da diporto	Confermare la doppia Bandiera Blu
				Welcome Card e Info point
				Promozione Turistica
Una città più sicura	L'installazione di telecamere, più che triplicate sul territorio cittadino, consente un controllo più capillare. Continueremo a potenziare la videosorveglianza per garantire la vigilanza permanente di parchi, attività commerciali e quartieri. Rinforzeremo l'organico della Polizia	Garantire maggiore senso di sicurezza e protezione	Prevenzione degli eventi criminosi – Riduzione degli interventi delle forze dell'ordine	Potenziamento videosorveglianza
				Potenziamento Forze



CITTÀ DI BISCEGLIE

Segreteria Generale

	Locale. Seguiremo a chiedere al Governo il potenziamento delle Forze dell'Ordine nel nostro territorio. Utilizzeremo la tecnologia per individuare e reprimere le attività delinquenti.			dell'Ordine
Non lasciare indietro nessuno	Con quasi 2 milioni di euro realizzeremo una "Comunità di alloggio" per persone con disabilità, rispondendo alla questione del "Dopo di Noi", ovvero il futuro delle persone disabili dopo la morte di parenti che possano prendersi cura di loro. Metteremo in pratica iniziative di housing first, un nuovo approccio alle situazioni di emergenza abitativa. Promoveremo inoltre un "Piano per la casa", implementando il numero degli alloggi di edilizia residenziale pubblica. Nell'ex Monastero dei Cappuccini, grazie alla collaborazione con enti del terzo settore, verrà realizzato un Hub dell'accoglienza. Apriremo un nuovo centro polivalente per anziani e riattiveremo quello esistente.	Riduzione del disagio sociale	Aumento famiglie assegnatarie alloggi edilizia popolare. Aumento disabili collocati nell'house sociale. Aumento partecipazione sociale anziani	Realizzazione Comunità di alloggio
				Nuovo Piano per la Casa
				Nuovo centro polivalente per anziani e riattivazione esistente
				Politiche Sociali
Stiamo cambiando il volto della città: dalle periferie al centro	Il Ponte Lama, dopo decenni, verrà sottoposto a interventi di allargamento e messa in sicurezza. Con lavori già in corso e quelli futuri già finanziati e appaltati, daremo seguito al processo di riconnessione delle periferie al centro. Nel quartiere Seminario-Cittadella costruiremo il ponte ciclopeditone su via della Repubblica, realizzeremo un parcheggio e un urban center, stiamo trasformando l'ex mattatoio in un centro didattico per minori. A San Pietro sta sorgendo una pista di "pump track" accanto a piazza Don Milani e ci saranno nuove strutture sportive e aggregative, sia per giovani che anziani. Nel centro storico, con 1,5 milioni di euro di finanziamenti PNRR, miglioreremo il decoro, ampliando le zone a traffico limitato e valorizzando le attività artigianali. In cantiere un nuovo parcheggio multipiano nel quartiere Salnitro che potrà servire anche il centro storico.	Migliorare la qualità della vita della città	Miglioramento promozione sociale città. Aumento attività commerciali nel centro urbano. Aumento aree sportive gratis	Allargamento Ponte Lama
				Creazione Urban center di comunità
				Creazione di un centro didattico per minori
				Valorizzazione Centro Storico
Il nuovo ospedale del Nord Barese	Grazie alla collaborazione istituzionale, siamo riusciti a individuare la collocazione del nuovo ospedale del Nord Barese a Bisceglie, un progetto nel quale Governo e Regione Puglia hanno investito ben 190 milioni di euro. In questo modo, è stato possibile far ripartire l'iter per la realizzazione del nosocomio, che continueremo a seguire con costanza e attenzione. Sarà un centro d'eccellenza che diventerà punto di riferimento per la cura e l'assistenza.	Ampliamento offerta e assistenza sanitaria	Avvio centro poliambulatoriale convenzionato SSN	Cura e assistenza: avvio iter di realizzazione del nuovo nosocomio
Dalla parte delle imprese e dei lavoratori	Con oltre 5 milioni di euro realizzeremo il progetto per il riuso delle acque reflue per usi agricoli e irrigui. Il mercato ortofrutticolo di via Padre Kolbe sarà rinnovato con un finanziamento PNRR di 7,5 milioni di euro. Sono in corso i lavori di riqualificazione ed efficientamento energetico del mercato ittico di via Nazario Sauro. Estendendo a Bisceglie la	Favorire l'occupazione locale nel settore agricolo, commerciale e dell'artigianato locale	Aumento insediamenti commerciali e artigianali. Aumento occupazione locale	Riuso acque reflue per fini agricoli e irrigui
				Rinnovo mercato ortofrutticolo



CITTÀ DI BISCEGLIE

Segreteria Generale

	zona ASI di Molfetta avremo agevolazioni fiscali per le nuove aziende che investono nel territorio. E valuteremo il nuovo procedimento governativo di trasformazione della ZES Adriatica nella ZES unica del meridione. Occasione per realizzare un territorio o parte di esso competitivo con attrazione di investimenti che favoriscano lo sviluppo occupazionale e produttivo del nostro territorio.			Via Padre Kolbe Ingresso ZES Adriatica e polo produttivo
Coltiviamo il nostro futuro	Riconsegneremo la nuova scuola "Monterisi", con la riqualificazione dell'auditorium e strutture sportive sul tetto. Con un finanziamento PNRR di 5.626.000 euro costruiremo un asilo nido comunale in via Padre Kolbe e una scuola per l'infanzia in corso Dott. Sergio Cosmai. Procederemo ad interventi di efficientamento energetico della scuola Don Pierino Arcieri. Una nuova palestra all'aperto sarà realizzata nella scuola "Cosmai" di via Carrara Reddito. Costruiremo nuove mense scolastiche nei plessi "Caputi", in via XXV Aprile, e di via Martiri di via Fani. Effettueremo l'adeguamento antisismico, antincendio e l'efficientamento energetico della scuola in Carrara Gioia.	Miglioramento ed efficientamento servizi scolastici per l'infanzia e l'istruzione primaria	Riduzione costi consumi energetici scuole. Aumento somministrazione pasti scolastici	Riqualificazione delle scuole locali: interventi di adeguamento sismico ed efficientamento energetico
Dieci milioni di euro per le strutture sportive	Lo stadio "Ventura" avrà il manto in erba sintetica che risolverà i problemi legati al terreno di gioco, il PalaDolmen andrà incontro a grandi interventi di riqualificazione, adeguamento degli impianti ed efficientamento energetico, oltre che ad una ristrutturazione complessiva. Con 500mila euro di finanziamenti PNRR recupereremo la Piscina Comunale, ripresa in consegna. Nuovi impianti sportivi sorgeranno nella zona 167 e in via San Martino. Grazie alla generosità dell'Avv. Di Terlizzi, Bisceglie avrà anche una "Cittadella dello Sport".	Favorire l'aggregazione sportiva e sociale, accessibile a tutti	Aumento fruitori strutture sportive locali.	Nuova cittadella dello sport. Riqualificazione delle strutture sportive locali: interventi di adeguamento impianti ed efficientamento energetico
Respirare cultura	Manca poco alla riapertura del teatro Garibaldi, sottoposto a corposi interventi di manutenzione. Riconsegneremo presto la biblioteca comunale. Nel bastione San Martino verrà realizzato un teatro urbano all'aperto. Il monastero di San Luigi diventerà la Casa delle Arti e della Cultura con la possibilità di candidare Bisceglie a sede del DAMS, per dare nuovo slancio al centro storico e trasformarlo in una cittadella universitaria.	Miglioramento dell'attrattività della città	Aumento fruitori teatri e contenitori culturali Aumento eventi culturali	Interventi di riqualificazione delle strutture teatrali e dei contenitori culturali territoriali. Promozione Culturale
Rivoluzione verde	Bisceglie è capofila nella costituzione di un Ecomuseo che comprenda anche le Città limitrofe e che ha l'obiettivo di valorizzare il territorio. Oltre a questo, ci impegneremo per riqualificare le zone verdi e i parchi e per realizzarne di nuovi, come il grande parco Don Uva affacciato sul mare, la pineta con area picnic nella ex BiMarmi, il nuovo parco nell'area dell'ex depuratore in via Capitini, il bosco urbano in via vecchia Corato. Pensiamo anche ai nostri amici a quattro zampe, con altre aree pubbliche attrezzate per lo sgambamento dei	Migliorare la qualità della vita della città	Aumento promozione sociale e turistica della città	Adesione all'Ecomuseo Riqualificazione ambientale: zone verdi e parchi Benessere animale



CITTÀ DI BISCEGLIE

Segreteria Generale

	cani e un regolamento adeguato sulla tutela e il benessere degli animali.			
Amministrazione	coinvolgere i cittadini nella gestione della cosa pubblica, nella progettualità, ascoltare i cittadini, i commercianti, le associazioni con i loro tantissimi volontari che operano ogni giorno, gli imprenditori, gli agricoltori, i pescatori. Ascoltando tutte le categorie che fieramente e onestamente, con sacrifici e tenacia, rappresentano il tessuto sociale e produttivo di questa città. Bisogna snellire la burocrazia, modernizzare, informatizzare, velocizzare le pratiche, fare in modo che l'amministrazione sia dalla parte dei cittadini. Si dovrà lavorare sull'efficientamento della macchina amministrativa in termini di sostenibilità ed ammodernamento	Miglioramento della qualità dei servizi, dei tempi di erogazione e snellimento procedure	Miglioramento della percezione del servizio pubblico e del grado di soddisfazione	Un comune sano ed efficiente

Inoltre, La Legge n. 190/2012 prevede la definizione da parte dell'organo di indirizzo degli obiettivi Strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione (art. 1, co. 8, come sostituito dal D. Lgs. n. 97/2016). Ne consegue che il DUP, quale presupposto necessario di tutti gli altri strumenti di programmazione, deve poter contenere quanto meno gli indirizzi strategici sulla prevenzione della corruzione e sulla promozione della trasparenza ed i relativi indicatori di performance. A tal fine si riportano gli obiettivi strategici specifici in tema di strumenti e metodologie per garantire la legittimità e la correttezza dell'azione amministrativa, nonché assicurare la trasparenza, inerente non solo con la tempestiva pubblicazione degli atti ma anche con l'accessibilità dei dati.

- 1) *Rafforzare il senso etico e favorire la diffusione della cultura della integrità e della trasparenza presso il personale dipendente;*
- 2) *Assicurare forme diffuse di controllo sociale in termini propositivi e di partecipazione alle scelte amministrative;*
- 3) *Rendere gli obblighi di trasparenza occasione di revisione dei procedimenti amministrativi in una prospettiva di semplificazione e velocizzazione dell'azione amministrativa; potenziare e qualificare gli strumenti di valorizzazione e controllo interno;*
- 4) *Individuare i fattori di rischio, creare un clima sfavorevole alla corruzione ed introdurre meccanismi che possano prevenire tali fenomeni e/o agevolarne l'emersione.*



CITTÀ DI BISCEGLIE

Segreteria Generale

IL PROCESSO DI CONTROLLO STRATEGICO

Se il legislatore considera il Documento Unico di Programmazione il documento che riveste maggiore importanza nella definizione degli indirizzi, dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche, che si traduce nella individuazione dei programmi, dei progetti e degli obiettivi gestionali, la verifica da porre in essere annualmente esprime un momento importante nella dialettica politica, al fine di giudicare l'operato della Giunta e dei dirigenti nel corso dell'esercizio in esame.

Il confronto tra il dato preventivo e quello a fine anno, analizzati entrambi nelle varie Articolazioni ed aggregazioni, riveste un'importanza fondamentale nello sviluppo della programmazione dell'anno che segue, costituendo un momento rilevante per l'affinamento di tecniche e scelte da effettuare.

E' facile intuire, dunque, che i documenti che riportano tali dati debbano essere attentamente analizzati al fine di trovare motivazioni agli scostamenti riscontrati e, se del caso, riprogrammare le attività in funzione dei risultati parziali conseguiti.

Le considerazioni precedentemente esposte trovano un conforto legislativo nelle varie norme che nel corso degli anni sono state promulgate e che evidenziano un progressivo e costante processo di affinamento delle disposizioni al fine di indirizzare la Giunta ed il Consiglio ad un'attività di programmazione quanto più puntuale ed attendibile.

Questa parte della relazione si propone di valutare l'attività svolta nell'anno 2024, fornendo alla Giunta elementi di analisi indispensabili a quanti sono interessati, per motivi diversi, a giudicare l'operato dell'Amministrazione, mettendo in evidenza eventuali variazioni intervenute rispetto ai dati di previsione e fornendo una possibile spiegazione sui risultati e cercando di rintracciare le relazioni esistenti tra programmazione politica prevista e conseguita.

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il legislatore considera il Documento Unico di Programmazione il documento che riveste maggiore importanza nella definizione degli indirizzi, dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche.

Nella nuova configurazione delle amministrazioni pubbliche l'azione amministrativa è, quindi, l'atto che consiste nella concreta manifestazione giornaliera delle scelte di gestione ed è divenuta uno strumento destinato a realizzare le attività necessarie a conseguire obiettivi predeterminati.

Gli obiettivi operativi, a loro volta, costituiscono ulteriore specificazione dell'attività programmatica definita già nei programmi del Documento Unico di Programmazione. In esso sono state evidenziate preventivamente le azioni ed i programmi da realizzare nel corso dell'anno e del triennio.

Partendo dall'analisi del Documento Unico di Programmazione è possibile leggere le spese previste nel bilancio di previsione riclassificate in funzione delle linee programmatiche poste dall'amministrazione e tradotte nei programmi.

A questa intendiamo riferirci nella parte finale del lavoro.

Il confronto tra i dati di bilancio preventivi, gli impegni alla data attuale e le stime future, riclassificate per programmi, oltre che fornire un quadro fedele degli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni poste, diventa un fattore determinante per tracciare con maggiore sicurezza il prevedibile andamento futuro di ciascun programma.

L'obiettivo è misurare l'azione amministrativa valutandone l'efficacia della gestione, attraverso il confronto dei risultati raggiunti con i programmi previsti, tenendo conto dei costi sostenuti per il perseguimento degli stessi.

Le risultanze contabili sono sintetizzate, a seguito di una riaggregazione per programmi, nella tabella che segue, elaborata in sede di Salvaguardia degli equilibri per l'esercizio 2024 e Assestamento generale di Bilancio, ai sensi degli artt. 175, comma 8 e 193 del d.lgs. n.



**CITTÀ DI
BISCEGLIE**
Segreteria Generale

267/2000, per l'anno 2024, approvata con Deliberazione di Consiglio Comunale n.63 del 29/07/2024:

RIEPILOGO GENERALE DEI PROGRAMMI	PREVISIONE ASSESTATA	IMPEGNI DI COMPETENZA	STIMA AL 31 DICEMBRE
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.197.419,31	10.811.834,02	19.378.449,79
MISSIONE 02 - Giustizia	110.971,59	108.298,60	110.971,59
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.440.341,81	2.195.627,92	2.674.942,77
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	79.199.332,24	12.687.023,69	13.462.832,24
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	6.535.678,35	6.008.058,87	6.062.931,48
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.886.068,23	4.637.438,81	4.675.950,23
MISSIONE 07 - Turismo	1.608.538,86	457.805,56	540.510,86
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	14.330.453,29	11.997.964,32	12.641.066,26
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	15.944.469,69	12.156.021,41	16.532.195,88
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	12.466.734,15	6.297.370,31	6.602.234,15
MISSIONE 11 - Soccorso civile	4.400,00	2.499,78	4.400,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	18.963.976,89	14.787.417,04	17.375.721,87
MISSIONE 13 - Tutela della salute	327.500,00	292.475,10	306.584,90
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	504.240,50	500.115,80	514.970,50
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.345.045,59	4.174.293,17	4.345.145,61
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	2.688.739,80	0,00	2.793.912,41
Totale programmazione	184.553.910,30	87.114.244,40	108.022.820,54



CITTÀ DI BISCEGLIE

Segreteria Generale

I RISULTATI DEL CONTROLLO STRATEGICO

La tabella riporta l'intera attività programmata e realizzata proponendola attraverso i valori contabili come segue:

- a) nella prima colonna è indicata la denominazione dei programmi così come presenti nel Documento Unico di Programmazione approvato ad inizio esercizio dal Consiglio comunale dell'ente;
- b) nella seconda sono riportati gli stanziamenti definitivi di spesa assegnati a ciascuno di essi. Questi misurano l'entità del programma permettendo dei confronti quantitativi con i rimanenti. Si vuole sottolineare, comunque, che la dimensione assoluta in termini monetari non sempre costituisce un indicatore sufficientemente selettivo potendo in alcuni casi sviare la valutazione complessiva su alcuni di essi. In realtà, appare molto più interessante confrontare ciascuna previsione con gli impegni e con i pagamenti;
- c) la terza colonna riporta gli impegni della gestione di competenza dimostrando l'ammontare di spesa attivata tenendo conto della previsione;
- d) nella quarta colonna è, infine, indicato il valore complessivo della stima al 31 dicembre effettuata sugli impegni della colonna precedente. Anche questo valore appare interessante, in quanto misura con sufficiente attendibilità il grado di completa realizzazione del programma.

In ultimo, nella relazione finanziaria sulla salvaguardia degli equilibri di bilancio 2024-2026, approvata con Deliberazione Consiliare n.63 del 29.07.2024, il Comune di Bisceglie ha provveduto al monitoraggio intermedio sullo stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi strategici, per missioni e programmi. In occasione della redazione della presente relazione, gli uffici effettuano una verifica finale sullo stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi strategici, a conclusione dell'anno 2024, allegata alla presente relazione, da valere quale referto del controllo strategico.

La citata relazione sullo stato di attuazione dei programmi, illustra per ogni obiettivo strategico le azioni strategiche nonché le attività condotte nel perseguimento degli obiettivi gestionali di riferimento.

Dai referti dei singoli dirigenti, dalla redazione in autovalutazione da parte delle singole Ripartizioni dello stato di attuazione dei programmi, nonché dalla valorizzazione da parte degli uffici dei relativi indicatori posti a corredo delle singole linee di attività, nelle quali si articolano gli obiettivi operativi assegnati a ciascuna ripartizione, sono stati elaborati i report allegati alla Relazione sulla Performance 2024, e indicati sotto le lettere A1), B) e B1).

CONCLUSIONI

La presente relazione, elaborata al fine di verificare la coerenza fra gli obiettivi operativi annuali e le linee programmatiche/azioni strategiche approvate dal Consiglio con gli aspetti che contraddistinguono la performance organizzativa dell'Ente, ha lo scopo di essere unificata alla rendicontazione sulla performance dell'Ente per l'anno 2024, unitamente ai successivi allegati:

Allegato A1): "Stato di attuazione dei programmi"

Allegato B): "Grado di raggiungimento degli obiettivi"

Allegato B1): "Schede dettaglio obiettivi operativi"

Allegato C): Schede ricognizione qualità servizi

Allegato D): Ricognizione Tempi medi procedimenti

Allegato E): Griglia attuazione obblighi trasparenza